

Samodzielne Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Pruszczu Gdańskim  
83-000 Pruszcz Gdański, ul. prof. M. Raciborskiego 2A  
NIP 593-221-85-62 Regon 191983891  
tel./ fax 58 773-30-30 email: rat.med@pogotowiepruszcz.pl  
[www.pogotowiepruszcz.pl](http://www.pogotowiepruszcz.pl)

**Raport ekonomiczno – finansowy**  
**Samodzielnego Publicznego Pogotowia Ratunkowego**  
**w Pruszczu Gdańskim**  
**za 2022 rok**

sporządzony na podstawie

**Rozporządzenia**

**Ministra Zdrowia**

z dnia 12 kwietnia 2017 roku

**w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia  
analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielnych  
publicznych zakładów opieki zdrowotnej**

( Dz.U. z 2017 r. poz. 832 )

art. 53 a. ust. 5 ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej

( t.j. Dz. U. z 2022 r. poz. 633 )

## **1. Oświadczenie dyrekcji jednostki**

1. Raport z sytuacji ekonomiczno - finansowej Samodzielnego Publicznego Pogotowia Ratunkowego w Pruszczu Gdańskim został przygotowany zgodnie co do formy i treści z obowiązującymi przepisami prawa, przedstawia rzetelnie informacje istotne dla oceny wyniku finansowego działalności ekonomiczno – finansowej SPPR za rok 2022 na dzień 31 grudnia 2022 roku.
2. Wynik finansowy nie zawiera błędów, w tym również dotyczących braku wymaganych ujawnień.
3. Oświadczam, że Jednostka jest w stanie kontynuować działalność w dającej się przewidzieć przyszłości – to znaczy przez okres, co najmniej jednego roku od daty wyniku. Potwierdzam, że Jednostka nie naruszyła żadnych warunków określonych w umowach.
4. Nie wystąpiły żadne nieprawidłowości, za które odpowiedzialni byłiby członkowie Dyrekcji, pracownicy jednostki lub inne osoby, które mogłyby mieć istotny wpływ na raport sytuacji ekonomiczno – finansowej.

## **2. Informacje dotyczące jednostki**

### Podstawa prawna działalności

Samodzielne Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Pruszczu Gdańskim działa na podstawie:

1. Ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej ( t.j. Dz.U. z 2022 r., poz. 633 ), zwaną dalej ustawą.
2. Ustawy z dnia 27 sierpnia 2004 r. o świadczeniach opieki zdrowotnej finansowanych ze środków publicznych ( t.j. Dz.U. z 2022 r., poz. 2561 ).
3. Ustawy z dnia 29 września 1994 r. o rachunkowości ( t.j. Dz.U. z 2023 r., poz. 120 z późn.zm.).
4. Ustawy z dnia 27 sierpnia 2009 r. o finansach publicznych (t.j. Dz.U. z 2022 r., poz. 1634 ).
5. Inne przepisy regulujące działalność samodzielnych publicznych zakładów opieki zdrowotnej.

### Kapitał podstawowy zakładu

Wartość majątku Zakładu określa fundusz Zakładu utworzony i rozliczony w sposób określony w ustawie o działalności leczniczej. Do amortyzacji majątku trwałego stosuje się ogólne zasady określone w odrębnych przepisach.

Kapitał podstawowy Jednostki na początku roku obrotowego wynosił 1.541.952,99 zł, a na koniec roku 2.289.433,54 zł.

### Kierownictwo zakładu

Dyrektorem Samodzielnego Publicznego Pogotowia Ratunkowego w 2022 roku była Anna Górska, która sprawuje tę funkcję nadal od 1 stycznia 2014 roku.



Przy Zakładzie działa Rada Społeczna, która jest organem inicjującym i opiniodawczym podmiotu tworzącego oraz organem doradczym dla Dyrektora Zakładu.

W skład Rady Społecznej wchodzi:

1. Dorota Bąk
2. Ireneusz Szweda
3. Michał Trembacz
4. Marian Cichon
5. Dariusz Wróbel

### Zatrudnienie

Zatrudnienie na dzień sporządzenia raportu ekonomiczno - finansowego wynosi 14 etatów.

### **3. Wprowadzenie**

Zapisy art. 53a ustawy z dnia 15 kwietnia 2011 r. o działalności leczniczej ( Dz. U. 2022 poz. 633 ) stanowią, że w terminie do dnia 31 maja każdego roku kierownik samodzielnego publicznego zakładu opieki zdrowotnej zobowiązany jest do sporządzania i przekazywania podmiotowi tworzącemu raportu o sytuacji ekonomiczno-finansowej. Raport ten opracowywany jest na podstawie sprawozdania finansowego za poprzedni rok obrotowy i musi zawierać w szczególności:

- a. analizę sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy;
- b. prognozę sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe wraz z opisem przyjętych założeń;
- c. informację o istotnych zdarzeniach mających wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową.

Sporządzony raport stanowi podstawę dokonania oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej jednostki przez podmiot tworzący. Analizy sytuacji ekonomiczno-finansowej za poprzedni rok obrotowy i prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe dokonuje się na podstawie wskaźników ekonomiczno-finansowych. Wskaźniki te, sposób ich obliczania oraz przypisane im punktowe oceny określone zostały w rozporządzeniu Ministra Zdrowia z dnia 12 kwietnia 2017 r. w sprawie wskaźników ekonomiczno-finansowych niezbędnych do sporządzenia analizy oraz prognozy sytuacji ekonomiczno-finansowej samodzielných publicznych zakładów opieki zdrowotnej ( Dz. U. z 2017 r., poz. 832 ).

## **1) Wskaźniki zyskowności.**

Wskaźniki zyskowności określają relację zysku do kapitału i pozwalają precyzyjnie określić rentowność przedsiębiorstwa na określonych płaszczyznach. Wskaźniki zyskowności określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Dodatkowo wartości wskaźników informują o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody podmiotu przewyższają koszty.

1.1). Wskaźnik zyskowności netto (%) pokazuje, jaką część przychodów stanowi odnotowany zysk lub strata. W ten sposób jest określona efektywność gospodarki finansowej w odniesieniu do relacji przychody ogółem - koszty ogółem podmiotu.

1.2). Wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%) określa ekonomiczną efektywność działania podmiotu, z uwzględnieniem działalności podstawowej oraz pozostałej działalności operacyjnej.

1.3). Wskaźnik zyskowności aktywów (%) informuje o wielkości zysku lub straty przypadającej na jednostkę wartości zaangażowanych w podmiocie aktywów, czyli wyznacza on ogólną zdolność aktywów podmiotu do generowania zysku.

### **Podsumowanie:**

Wskaźniki zyskowności netto oraz zyskowności działalności operacyjnej określają zdolność podmiotu do generowania zysków, a zatem ekonomiczną efektywność działalności. Maksymalna ocena wskaźnika osiągnięta przez jednostkę informuje o racjonalnym gospodarowaniu, gdzie przychody przewyższają koszty.

## **2) Wskaźniki płynności.**

Wskaźniki płynności określają zdolność podmiotu do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Jeżeli poziom wskaźników obniża się, to występuje ryzyko utraty przez podmiot zdolności do terminowego regulowania zobowiązań. W przypadku, gdy wskaźniki są zbyt wysokie, może to świadczyć o nieefektywnym gospodarowaniu posiadanymi środkami obrotowymi, takimi jak zapasy, należności lub środki finansowe.

2.1). Wskaźnik bieżącej płynności określa zdolność podmiotu do spłaty zobowiązań krótkoterminowych poprzez upłynienie wszystkich środków obrotowych.

2.2). Wskaźnik szybkiej płynności określa zdolność podmiotu do spłacania zobowiązań krótkoterminowych najbardziej płynnymi aktywami, tj. krótkoterminowymi należnościami i aktywami finansowymi.

### **Podsumowanie:**

Przedstawione w tabeli wartości wskaźników świadczą o zdolności SPPR do terminowego regulowania zaciągniętych zobowiązań krótkoterminowych. Na poziom wskaźników płynności wpływa specyfika prowadzonej działalności. Utrzymywanie się wartości wskaźnika na poziomie, na jakim się znajdujemy interpretować można, iż płynność jest zabezpieczona.

### **3) Wskaźniki efektywności.**

3.1). Wskaźnik rotacji należności (w dniach) określa długość cyklu oczekiwania podmiotu na uzyskanie należności za świadczone usługi. Im wyższy poziom wskaźnika, tym podmiot ma większe trudności ze ściąganiem swoich należności, co może obniżyć zdolność do terminowego regulowania zobowiązań.

3.2). Wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach) określa okres, jaki jest potrzebny podmiotowi do spłacenia swoich zobowiązań krótkoterminowych. Zbyt wysoka wartość wskaźnika, może świadczyć o trudnościach podmiotu w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

#### **Podsumowanie:**

Przedstawione w tabeli wartości wskaźników potwierdzają zdolność SPPR do terminowego regulowania swoich bieżących zobowiązań, co świadczy o dobrym zarządzaniu i jest oceniane pozytywnie. Powyższe wskaźniki świadczą o braku jakichkolwiek trudności ze ściąganiem swoich należności oraz w regulowaniu swoich bieżących zobowiązań.

### **4) Wskaźniki zadłużenia.**

4.1). Wskaźnik zadłużenia aktywów (%) informuje o stopniu finansowania aktywów kapitałami obcymi. Zbyt wysoka wartość wskaźnika podważa wiarygodność finansową podmiotu.

4.2). Wskaźnik wypłacalności określa wielkość funduszy obcych przypadającą na jednostkę funduszu własnego. Wysoka wartość wskaźnika wskazuje na możliwość utraty zdolności do regulowania przez podmiot zobowiązań.

#### **Podsumowanie:**

Niskie wartości i obniżanie jego wartości w czasie interpretujemy, jako spadek ryzyka finansowego oraz poprawę zdolności i wiarygodności kredytowej. Przedstawione w tabeli wartości wskaźników potwierdzają wiarygodność finansową SPPR oraz zdolność do regulowania zobowiązań.

#### 4. Analiza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPPR za 2022 rok

Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Pogotowia Ratunkowego w Pruszczu Gdańskim za 2022 rok.			
Grupa	Wskaźniki	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	4,78	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	4,78	4
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	11,42	5
		<b>1. Razem:</b>	<b>14</b>
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	3,42	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	2,9	10
		<b>2. Razem:</b>	<b>20</b>
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	25	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	21	7
		<b>3. Razem:</b>	<b>10</b>
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	16,45	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,39	10
		<b>4. Razem:</b>	<b>20</b>
<b>Łączna wartość punktów</b>			<b>64</b>

#### Opis:

W wyniku analizy wskaźników sporządzonej na podstawie sprawozdania finansowego za 2022 rok przy zastosowaniu metody punktowej uzyskano 64 punkty, co stanowi 91,43% maksymalnej liczby punktów możliwej do uzyskania i świadczy o stabilności ekonomiczno-finansowej jednostki. Samodzielne Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Pruszczu Gdańskim obecnie jest w bardzo dobrej sytuacji ekonomiczno-finansowej, o czym świadczą powyższe wskaźniki.

**5. Prognoza sytuacji ekonomiczno-finansowej SPPR w Pruszczu Gdańskim na kolejne trzy lata obrotowe.**

**Tabela podsumowująca wyniki oceny sytuacji ekonomiczno-finansowej Samodzielnego Publicznego Pogotowia Ratunkowego w Pruszczu Gdańskim - prognoza na kolejne trzy lata obrotowe.**

Grupa	Wskaźniki	2023 rok		2024 rok		2025 rok	
		Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena	Wartość wskaźnika	Ocena
1. Wskaźniki zyskowności	1) wskaźnik zyskowności netto (%)	5,81	5	5,96	5	5,29	5
	2) wskaźnik zyskowności działalności operacyjnej (%)	5,81	5	5,96	5	5,29	5
	3) wskaźnik zyskowności aktywów (%)	16,94	5	17,49	5	16,7	5
		<b>1. Razem:</b>	<b>15</b>	<b>1. Razem:</b>	<b>15</b>	<b>1. Razem:</b>	<b>15</b>
2. Wskaźnik płynności	1) wskaźnik bieżącej płynności	3,12	10	3,29	10	3,08	10
	2) wskaźnik szybkiej płynności	0,98	8	2,51	10	1,64	13
		<b>2. Razem:</b>	<b>18</b>	<b>2. Razem:</b>	<b>20</b>	<b>2. Razem:</b>	<b>23</b>
3. Wskaźnik efektywności	1) wskaźnik rotacji należności (w dniach)	26	3	24	3	25	3
	2) wskaźnik rotacji zobowiązań (w dniach)	20	7	19	7	19	7
		<b>3. Razem:</b>	<b>10</b>	<b>3. Razem:</b>	<b>10</b>	<b>3. Razem:</b>	<b>10</b>
4. Wskaźnik zadłużenia	1) wskaźnik zadłużenia aktywów (%)	24,86	10	23,85	10	23,97	10
	2) wskaźnik wypłacalności	0,56	8	0,48	10	0,51	8
		<b>4. Razem:</b>	<b>18</b>	<b>4. Razem:</b>	<b>20</b>	<b>4. Razem:</b>	<b>18</b>
<b>Łączna wartość punktów:</b>			<b>61</b>		<b>65</b>		<b>66</b>

**Opis:**

**Wskaźniki do analizy prognozy zostały sporządzone na podstawie:**

Podstawą określenia prognozowanych przychodów i kosztów jest plan finansowy na 2022 rok. Do prognozy przychodów i kosztów na lata 2023 - 2025 przyjęto zakres realizowanych świadczeń ze środków publicznych, który będzie obejmował większość dotychczasowej działalności podmiotu.

Samodzielny Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Pruszczu Gdańskim prowadzi gospodarkę finansową na zasadach określonych w ustawie o działalności leczniczej. Prognoza na okres 2023 - 2025 rok została opracowana zgodnie z art. 52 ustawy o działalności leczniczej. SPPR pokrywa z posiadanych środków i uzyskiwanych przychodów koszty działalności i reguluje zobowiązania. W prognozach sytuacji



ekonomiczno-finansowej na kolejne trzy lata obrotowe założono utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej, osiągnięcie dodatniego wyniku finansowego.

Samodzielne Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Pruszczu Gdańskim to samodzielny publiczny zakład opieki zdrowotnej, którego podstawowym celem statutowym jest udzielanie świadczeń zdrowotnych służących zachowaniu, ratowaniu, przywracaniu lub poprawie zdrowia oraz inne działania medyczne wynikające z procesu leczenia lub przepisów odrębnych regulujących zasady ich wykonywania.

Samodzielne Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Pruszczu Gdańskim realizowało swoje cele statutowe, których głównym źródłem finansowania jest Pomorski Oddział Wojewódzki Narodowego Funduszu Zdrowia. Rok 2022 rok zamknął się zyskiem netto w wysokości 690.202,37 zł. Zanotowany zysk był nieznacznie niższy od roku poprzedniego z przeznaczeniem na inwestycje w roku 2023.

Samodzielne Publiczne Pogotowie Ratunkowe w Pruszczu Gdańskim realizuje świadczenia zdrowotne w zakresie Państwowego Ratownictwa Medycznego, specjalistycznych usług w poradni chirurgii ogólnej, podstawowej opiece zdrowotnej, nocnej i świątecznej opiece zdrowotnej oraz transporcie sanitarnym. Dysponujemy 1 specjalistycznym oraz 3 podstawowymi zespołami ratownictwa medycznego dyslokowanymi w 2 dodatkowych miejscach stacjonowania oraz siedzibie głównej.

SPPR nie jest jednostką nastawioną na osiągnięcie zysku. Zasadniczym celem działania naszej jednostki realizującej usługi w całości finansowane lub dofinansowane ze środków NFZ jest zaspokajanie w sposób ciągły i stały potrzeb mieszkańców powiatu gdańskiego w zakresie ochrony zdrowia w ramach gwarantowanych przez państwo świadczeń zdrowotnych. Struktura sprzedaży usług wykazuje, że posiadany przez SPPR potencjał wykonywania usług medycznych jest niemal w całości absorbowany przez usługi medyczne i pomocnicze wykonywane na rzecz pacjentów. Dzięki ciągłemu rozwojowi oraz właściwemu zarządzaniu SPPR rozwija się i z roku na rok planuje inwestycje w postaci wymiany wyeksploatowanego taboru jak i zużytego wysokospecjalistycznego sprzętu medycznego zgodnego z wytycznymi NFZ.



Poniższa tabela przedstawia skrótowo sytuację ekonomiczno-finansową SPPR w Pruszczu Gdańskim na przestrzeni ostatnich trzech lat. Przychody uzyskiwane z kontraktów z NFZ systematycznie wzrastają, co niewątpliwie ma wpływ na uzyskiwany zysk.

WYSZCZEGÓLNIENIE	ROK 2020	ROK 2021	ROK 2022
Przychody netto ze sprzedaży	9.854.057,93 zł	13.114.832,03 zł	13.644.397,89 zł
Koszty działalności operacyjnej w tym:	9.942.228,65 zł	13.035.664,07 zł	13.714.522,54 zł
amortyzacja	633.556,24 zł	572.794,02 zł	663.279,47 zł
zużycie materiałów i energii	1.049.289,14 zł	906.283,66 zł	838.618,69 zł
usługi obce	6.162.534,70 zł	8.710.004,62 zł	9.599.537,45 zł
wynagrodzenia	1.762.220,12 zł	2.396.679,09 zł	2.243.091,13 zł
ubezpieczenia społeczne i inne świadczenia	265.398,25 zł	391.114,88 zł	310.818,25 zł
Pozostałe przychody operacyjne	742.607,35 zł	668.476,93 zł	789.010,00 zł
Pozostałe koszty operacyjne	3.564,32 zł	164,20 zł	28.682,98 zł
<b>Zysk (strata) netto</b>	<b>650.872,31 zł</b>	<b>747.480,55 zł</b>	<b>690.202,37 zł</b>

W strukturze kosztów ogółem największy udział mają usługi obce obejmujące przede wszystkim koszty kontraktowych usług lekarskich, pielęgniarских oraz ratowniczych stanowiących w 2022 roku 69,89% ogółu kosztów funkcjonowania placówki.

**Struktura kosztów na przestrzeni trzech ostatnich lat:**

WYSZCZEGÓLNIENIE	ROK 2020	ROK 2021	ROK 2022
leki	71.594,94 zł	78.168,49 zł	70.833,47 zł
materiały medyczne	110.719,69 zł	163.746,90 zł	131.278,13 zł
tlen medyczny	8.894,88 zł	20.081,52 zł	10.451,59 zł
środki czystości	15.585,68 zł	13.154,90 zł	11.798,81 zł
środki ochrony indywidualnej	66.402,94 zł	196.629,71 zł	78.230,31 zł
energia elektryczna	80.384,78 zł	91.752,36 zł	153.364,82 zł
badania USG, RTG	31.232,00 zł	47.027,20 zł	63.356,00 zł
usługi serwisowe ambulansów	126.044,22 zł	140.485,22 zł	120.665,03 zł
umowy zlecenia	535.104,39 zł	628.536,69 zł	569.961,88 zł

Informacja o istotnych zdarzeniach, które mają wpływ na sytuację ekonomiczno – finansową Samodzielnego Publicznego Pogotowia Ratunkowego w Pruszczu Gdańskim to dostępność kadry medycznej lekarzy specjalistów w ZRM, ratowników medycznych, pielęgniarek, lekarzy w POZ oraz NiŚOZ.

Rosnąca inflacja, rosnące koszty pracy, wywozu odpadów, energii, paliwa przełożą się niewątpliwie na wyższe koszty obsługi. Te wszystkie zdarzenia, mogą znacząco wpłynąć na sytuację majątkową, finansową oraz wynik finansowy SPPR. Nie jest możliwe przedstawienie precyzyjnych danych liczbowych,

dotyczących potencjalnego wpływu obecnej sytuacji na jednostkę. Ewentualny wpływ zostanie uwzględniony w księgach rachunkowych i sprawozdaniu finansowym za rok 2023 i latach następnych.

Kolejnym czynnikiem, który będzie miał istotny wpływ na sytuację ekonomiczno-finansową SPPR w 2023 roku jest ciągły rozwój jednostki. W 2021 poszerzyliśmy działalność o udzielanie świadczeń zdrowotnych w zakresie Podstawowej Opieki Zdrowotnej oraz uruchomiliśmy Pracownię Rentgenodiagnostyki Ogólnej. W chwili obecnej oba zakresy nie bilansują się ale zostało to uwzględnione w prognozach na kolejne trzy lata obrotowe, założono optymalizację kosztów i utrzymanie stabilności ekonomiczno-finansowej w celu uniknięcia powstania straty. Zgodnie z aktualizacją nr 17 Planu Działania Systemu Państwowe Ratownictwo Medyczne dla województwa pomorskiego od 1 sierpnia 2023 roku uruchomiony zostanie czasowy Zespół Ratownictwa Medycznego działający 12 godzin na dobę.

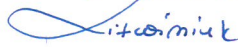
Celem w zakresie Zdrowia w Wieloletnim Planie jest zwiększenie bezpieczeństwa zdrowotnego społeczeństwa poprzez zapewnienie trwałego dostępu do świadczeń opieki zdrowotnej, ze szczególnym uwzględnieniem świadczeń ratujących życie. W tym obszarze realizowane będą działania zwiększające dostępność opieki medycznej.

Przedmiotowa prognoza sporządzona została przy uwzględnieniu zasady ostrożnej wyceny. Najważniejszym celem funkcjonowania jednostki w okresie najbliższych 3 lat jest samo bilansowanie się (uzyskanie i utrzymanie dodatniego wyniku finansowego) przy jednoczesnym prowadzeniu inwestycji i poprawianiu jakości udzielanych świadczeń polegających na sukcesywnej wymianie sprzętu i aparatury medycznej. Mając na uwadze obecną sytuację ekonomiczno – finansową jednostki, posiadany potencjał, bazę sprzętowo – lokalową oraz poziom i rodzaj zobowiązań, jak również zapowiadany wzrost nakładów na finansowanie służby zdrowia, biorąc pod uwagę powyższe na dzień sporządzenia raportu ekonomiczno-finansowego brak jest możliwości określenia realnej wysokości zarówno przychodów jak i kosztów.

Analiza wskaźników sporządzonych na podstawie prognozowanych danych na lata 2023-2025 wskazuje na nie zagrożoną stabilność ekonomiczno – finansową oraz sprawność zarządzania jednostką. W związku z niedoborem personelu medycznego konieczne jest ciągle dokonywanie przeglądu kompetencji i uprawnień poszczególnych grup zawodowych celem ich szerszego wykorzystania oraz motywowanie do podnoszenia kompetencji. W związku z powyższym brak jest możliwości określenia realnej wysokości przychodów, jakie SPPR uzyska w latach następnych. Zależnie od ostatecznego kształtu tych rozwiązań i rozstrzygnięć, struktura wydatków od 2023 do 2025 roku może ulec zmianie. Do istotnych ryzyk bezpośrednio dotyczących SPPR, które mogą mieć na to wpływ, należą między innymi:

1. Brak zmiany finansowania w zakresie udzielania świadczeń opieki zdrowotnej w rodzaju AOS, NiŚOZ oraz POZ w latach kolejnych.
2. Zbyt niska wycena punktowa poszczególnych świadczeń.
3. Utrata kontraktów.
4. Migracja personelu medycznego.
5. Przejście na emeryturę wykwalifikowanego personelu medycznego, odprawy emerytalne, nagrody jubileuszowe.
6. Zmiany przepisów prawnych zwiększające wymagania stawiane przed podmiotami działalności leczniczej oraz koszty ich działalności.
7. Dostosowanie wymogów formalno – prawnych w zakresie realizacji umów z NFZ.
8. Roszczenia płacowe personelu medycznego.
9. Wzrost kosztów świadczeń nocnej i świątecznej opieki zdrowotnej, ambulatoryjnej opieki specjalistycznej, podstawowej opieki zdrowotnej, ratownictwie medycznym.
10. Roszczeniowa postawa pacjentów/sprawy sądowe o odszkodowania.
11. Inflacja, wzrost cen materiałów, usług oraz energii, w tym wzrost kosztów zakupu paliwa oraz kosztów na bieżące potrzeby jednostki.
12. Wzrost kosztów działalności medycznej i niemedycznej.
13. Ograniczone możliwości rozwoju zakładu przy wykorzystaniu wyłącznie własnych środków.

Główny Księgowy  
Samodzielnego Publicznego Pogotowia  
Ratunkowego w Pruszczu Gdańskim



Anna Litwiniuk

Sporządziła:

**Anna Litwiniuk – Główny Księgowy SPPR**  
Pruszcz Gdański, dnia 25.05.2023 roku.

DYREKTOR  
Samodzielnego Publicznego  
Pogotowia Ratunkowego  
w Pruszczu Gdańskim



Anna Górską

Zatwierdziła:

**Anna Górską – Dyrektor SPPR**

