

***STRATEGIA ROZWOJU GMINY SZREŃSK  
NA LATA 2016-2022***

**Szreńsk 2016**



## Słownik pojęć

Pojęcie	Definicja
<b>Analiza SWOT/TOWS</b>	<p>Analiza SWOT/TOWS jest metodą opisująca aktualny stan społeczno-gospodarczy jednostki poddanej diagnozie. Diagnoza sytuacji podmiotu przeprowadzana jest z uwzględnieniem czynników zewnętrznych i wewnętrznych wpływających na kształtowanie jego kondycji i potencjału. Technika analityczna SWOT polega na selekcji zgromadzonych informacji o podmiocie na cztery kategorie czynników strategicznych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ S (ang. Strengths) – mocne strony: wszystko to, co stanowi atut, przewagę, zaletę analizowanego obiektu (podmiotu/ obszaru), wypływające z czynników endogennych (wewnętrznych),</li> <li>➤ W (ang. Weaknesses) – słabe strony: wszystko to, co stanowi słabość, barierę, wadę analizowanego obiektu w ramach czynników endogennych</li> <li>➤ O (ang. Opportunities) – szanse: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu szansę korzystnej zmiany w czynnikach egzogennych (zewnętrznych),</li> <li>➤ T (ang. Threats) – zagrożenia: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej w ramach czynników egzogennych.</li> </ul>
<b>Diagnoza (prospektywna)</b>	<p>Diagnoza prospektywna ocenia cechy obszaru i otoczenia pod kątem ich wpływu na przyszłość. Jej zadaniem jest również ocena poziomu zaspokojenia potrzeb społecznych, analiza struktury i mechanizmów rozwoju, a przede wszystkim ocena wewnętrznych potencjałów.</p>
<b>Ewaluacja</b>	<p>Ewaluacja to zbiór działań badawczych mających na celu ocenę skuteczności interwencji publicznej. Proces ewaluacji dotyczy głównie sektora publicznego, gdyż działania podejmowane przez administrację publiczną nie mogą być oceniane wyłącznie z perspektywy osiągniętego zysku. Kryteria oceny wartości programów publicznych są zróżnicowane i zależne od wielu czynników, w tym od dominujących przekonań czy aktualnych potrzeb społeczności. Powinny one uwzględniać efekty i rezultaty działań, ale także szerszy kontekst społecznego oddziaływania interwencji publicznej.</p> <p>Ewaluacja to proces, badanie umożliwiające dostarczenie kryteriów, metod i środków do oceny racjonalności działań publicznych.</p> <p>Zgodnie z wytycznymi i praktyką europejską ewaluacja opiera się na pięciu kryteriach ewaluacyjnych:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ trafność (relevance),</li> <li>➤ skuteczność (effectiveness),</li> <li>➤ wydajność (efficiency),</li> <li>➤ użyteczności (utility) oraz trwałości (sustainability).</li> </ul> <p>Ze względu na moment przeprowadzania badania ewaluację dzielimy na:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ ewaluacja ex-ante – badanie realizowane w fazie wstępnej, gdy dokonywana jest analiza przyjętych rozwiązań pod kątem potencjalnej zdolności osiągnięcia efektów i poprawności konstrukcji wszystkich elementów projektów,</li> <li>➤ ewaluacja on-going - badanie w trakcie realizacji, zwłaszcza w przypadku przedsięwzięć złożonych o długim okresie wdrożenia, gdy możliwe i celowe są korekty,</li> <li>➤ ewaluacja ex-post – badanie po zakończeniu wdrożenia – jest to ewaluacja sensu stricto.</li> </ul>
<b>Instytucje otoczenia</b>	<p>Instytucje otoczenia biznesu (IOB) to podmioty infrastruktury usługowej, które</p>

## Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



<p><b>biznesu</b></p>	<p>wspomagają prowadzenie działalności gospodarczej. Główne typy tych instytucji to: ośrodki przedsiębiorczości, których celem jest szeroka promocja i inkubacja przedsiębiorczości, dostarczanie usług wsparcia do małych firm i aktywizacja rozwoju regionów peryferyjnych lub dotkniętych kryzysem strukturalnym, ośrodki innowacji – celem jest szeroka promocja i inkubacja innowacyjnej przedsiębiorczości transfer technologii i dostarczanie usług proinnowacyjnych, aktywizacja przedsiębiorczości akademickiej i współpracy nauki z biznesem, oraz instytucje finansowe, których celem jest ułatwienie dostępu do finansowania działalności nowo powstałych oraz małych firm bez historii kredytowej, dostarczanie usług finansowych dostosowanych do specyfiki innowacyjnych przedsięwzięć gospodarczych (na podst. <a href="http://www.pi.gov.pl">www.pi.gov.pl</a>).</p>
<p><b>Metoda partycypacyjno-ekspercka</b></p>	<p>Metoda ekspercko-partycypacyjna łączy zalety obu podejść metodycznych (eksperckiego i partycypacyjnego) i polega na tym, że:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ część prac wykonywana jest w wersji uczestniczącej (partycypacyjnej),</li> <li>➤ część prac wykonują konsultanci i eksperci (np. niektóre analizy, raport syntezy diagnozy, scenariusze, opracowanie niektórych koncepcji działań), do konsultantów należy też analizowanie i ewent. korygowanie materiałów wypracowanych w trakcie spotkania warsztatowego, a następnie rozwijanie lub doskonalenie ich treści,</li> <li>➤ niektóre działania (zebranie i dostarczenie niezbędnych informacji, organizacyjna strona konsultacji społecznych) wykonywana jest przez gminę przy doradztwie konsultantów,</li> <li>➤ kształt dokumentu opiera się na opinii społecznej – szerokie konsultacje społeczne, badania ankietowe.</li> </ul>
<p><b>Monitoring</b></p>	<p>Monitoring to proces systematycznego badania realizacji założeń strategii rozwoju i weryfikacji stopnia osiągnięcia założonych wskaźników. Proces monitorowania koncentruje się na ocenie przebiegu prawidłowości wdrażania działań w ramach określonego planu operacyjnego w założonych ramach czasowych, z określeniem budżetu oraz zaplanowanych rezultatów dla poszczególnych zadań.</p>
<p><b>Strategia rozwoju gminy</b></p>	<p>Strategia to pewien generalny koncept/plan systemowego, długofalowego działania władz i podmiotów zaangażowanych wobec szans i zagrożeń wynikających ze zmiennego otoczenia i działań innych podmiotów, ukierunkowany przez wartości i opcje uznane przez społeczność lokalną, bazujący na wewnętrznym potencjale sił i uwzględniający wewnętrzne słabości. Strategia zawierać powinna wyselekcjonowany i zhierarchizowany system celów i ogólne sposoby osiągania celów sformułowane jako zasady co do kierunków i sposobów rozwoju, programy i ciągi działań.</p>
<p><b>Zrównoważony rozwój</b></p>	<p>Zrównoważony rozwój, trwały rozwój, trwały i zrównoważony rozwój, ekorozwój to doktryna ekonomii, zakładająca jakość życia na poziomie, na jaki pozwala obecny rozwój cywilizacyjny. Model ten zakłada odpowiednio i świadomie ukształtowane relacje pomiędzy wzrostem gospodarczym, dbałością o środowisko (nie tylko przyrodnicze, ale także sztuczne – wytworzone przez człowieka) oraz jakością życia (w tym zdrowiem człowieka). Doktryna zrównoważonego rozwoju dąży do sprawiedliwości społecznej poprzez m.in. ekonomiczną i środowiskową efektywność przedsięwzięć zapewnioną m.in. przez ścisły rachunek kosztów produkcji, rozciągający się również w bardzo złożony sposób na zasoby zewnętrzne. Szerokie zastosowanie w ekonomii zrównoważonego rozwoju ma teoria dobra publicznego. (Na podstawie: Tomasz Żylicz, „Trwały rozwój”)</p>



## Spis treści

I. <i>Metodyka prac i rola strategii</i> .....	4
II. <i>Raport o stanie gminy</i> .....	6
2.1. <i>Charakterystyka ogólna</i> .....	6
2.2. <i>Rys historyczny</i> .....	10
2.3. <i>Infrastruktura i środowisko</i> .....	11
2.4. <i>Kapitał ludzki, infrastruktura społeczna</i> .....	16
2.5. <i>Kapitał gospodarczy – rynek pracy i przedsiębiorczość</i> .....	28
III. <i>Analiza SWOT/TOWS – ocena potencjału rozwojowego gminy</i> .....	41
3.1. <i>Analiza SWOT/TOWS</i> .....	41
3.2. <i>Charakterystyka wybranej strategii rozwoju gminy</i> .....	45
IV. <i>Plan strategiczny i operacyjny</i> .....	47
V. <i>Spójność Strategii rozwoju gminy Sześć z dokumentami wyższego rzędu</i> .....	56
VI. <i>Źródła finansowania zadań</i> .....	59
VII. <i>Harmonogram realizacji zadań</i> .....	64
VIII. <i>Monitoring i ewaluacja</i> .....	65
Indeks tabel .....	67
Indeks ilustracji .....	68
ZAŁĄCZNIK 1: <i>Analiza badania ankietowego</i> .....	69
ZAŁĄCZNIK 2: <i>Matryce logiczne</i> .....	76



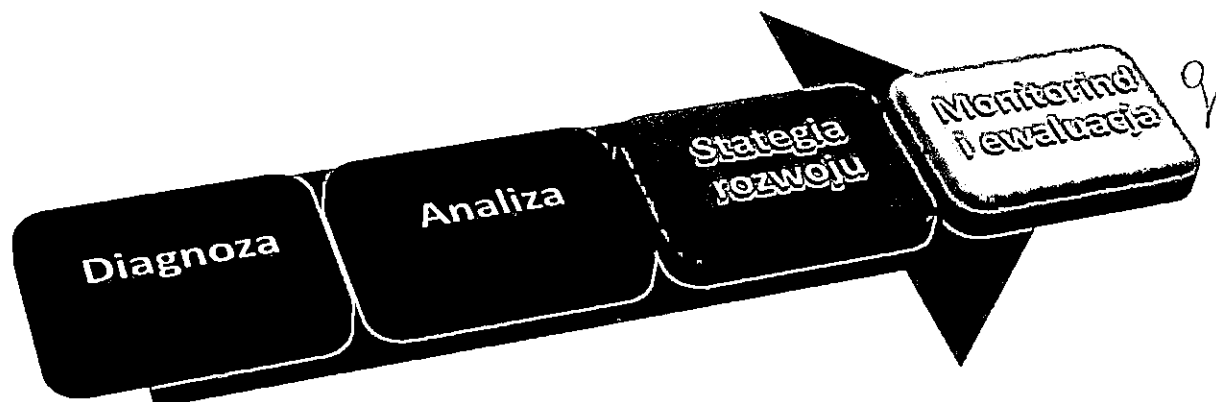
## **I. Metodyka prac i rola strategii**

Podstawą spójnej i kompleksowej strategii rozwoju są następujące elementy:

- całościowe ujęcie przedmiotu i celów,
- diagnoza kluczowych problemów,
- określenie jasnych i mierzalnych celów,
- opracowanie systemu działań ukierunkowanych na konsekwentną realizację wyznaczonych celów,
- koncentracja na określonej liczbie zadań,
- opcjonalność i elastyczność doboru działań w sytuacji zmienności otoczenia,
- trwałość rezultatów podjętych działań.

Podejmując prace nad „Strategią Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022” uwzględniono potrzeby i korzyści, jakie niesie ze sobą planowanie strategiczne z uwzględnieniem stworzenia płaszczyzny konstruktywnego dialogu pomiędzy społecznością, a władzami gminy w celu aktywizacji na rzecz rozwoju gminy. Prace nad niniejszym opracowaniem polegały na zastosowaniu metody partycypacyjno-ekspertkiej, uwzględniającej uczestnictwo zespołu opracowującego plan strategiczny w formie warsztatowej, według procedury i pod kierunkiem zewnętrznego eksperta, a także w oparciu o uczestnictwo specjalistów opracowujących analizy, raport syntezy diagnozy gminy i program strategiczny rozwoju gminy. Prace nad dokumentem bazowały na aktywnym uczestnictwie podmiotów lokalnych, w tym władz samorządowych, podmiotów prywatnych i osób fizycznych w celu opracowania najbardziej skutecznego planu strategicznego. Narzędziem aktywizującym i angażującym społeczność lokalną gminy Sześćsk w proces współtworzenia strategii było badanie ankietowe, dzięki któremu mieszkańcy mogli wyrazić swoją opinię na temat warunków życia i jakości usług publicznych na terenie gminy. Celem badania lokalnej opinii społecznej było uzyskanie odpowiedzi na pytania dotyczące jakości życia w gminie, standardu usług publicznych świadczonych na jej obszarze oraz identyfikacja barier i problemów.

*Ilustracja 1: Etapy pracy nad dokumentem*



W skład dokumentu wchodzi następujące sekcje tematyczne:

- Diagnoza – raport o stanie gminy czyli charakterystyka diagnozowanego obszaru tj. gminy Szreńsk i jej otoczenia pod kątem możliwości rozwoju. Celem tej części jest rozpoznanie otoczenia, jego charakterystyka i omówienie zmian w nim zachodzących;
- Analiza – opracowanie analizy SWOT/TOWS, identyfikacja słabych i mocnych stron gminy oraz wskazanie szans i zagrożeń w otoczeniu zewnętrznym;
- Strategia rozwoju gminy – scenariusz rozwoju gminy oparty na planie operacyjnym, identyfikacja misji strategicznej gminy, systemu celów strategicznych i koniecznych zadań realizujących cele;
- Monitoring i ewaluacja – czyli weryfikacja procesu wdrażania założeń strategii z uwzględnieniem trzech poziomów: organizacyjnego, merytorycznego i społecznego.

Podstawą niniejszego opracowania są dane i informacje z wydziałów i jednostek organizacyjnych Gminy Szreńsk, a także dane uzyskane z Głównego Urzędu Statystycznego, Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie oraz informacje dostępne w sieci internetowej, dotyczące sytuacji społeczno-gospodarczej gminy i regionu. Identyfikacja misji wizji i celów rozwojowych opiera się na rzetelnej diagnozie stanu aktualnego gminy. W układzie celów Strategii rozwoju gminy Szreńsk na lata 2016-2022 zastosowano wielowymiarowe podejście, które uwzględnia złożoność działalności aktywności człowieka, co umożliwi wieloaspektowy rozwój gminy. Zaproponowane w niniejszym dokumencie kierunki i działania stanowią bazę do formułowania projektów traktowanych jako przedsięwzięcia gospodarcze, kulturowe, społeczne, których realizacja powinna wpływać na poprawę jakości życia w gminie Szreńsk. Wdrażaniem i realizacją założeń strategii będą kierowały władze gminy przy współpracy z władzami powiatu i województwa. Strategia to narzędzie integrowania i koordynowania działań rozwojowych na rzecz gminy Szreńsk, a jej głównym zadaniem jest ułatwienie władzom samorządowym utrzymania długookresowych kierunków rozwoju gminy.



## **II. Raport o stanie gminy**

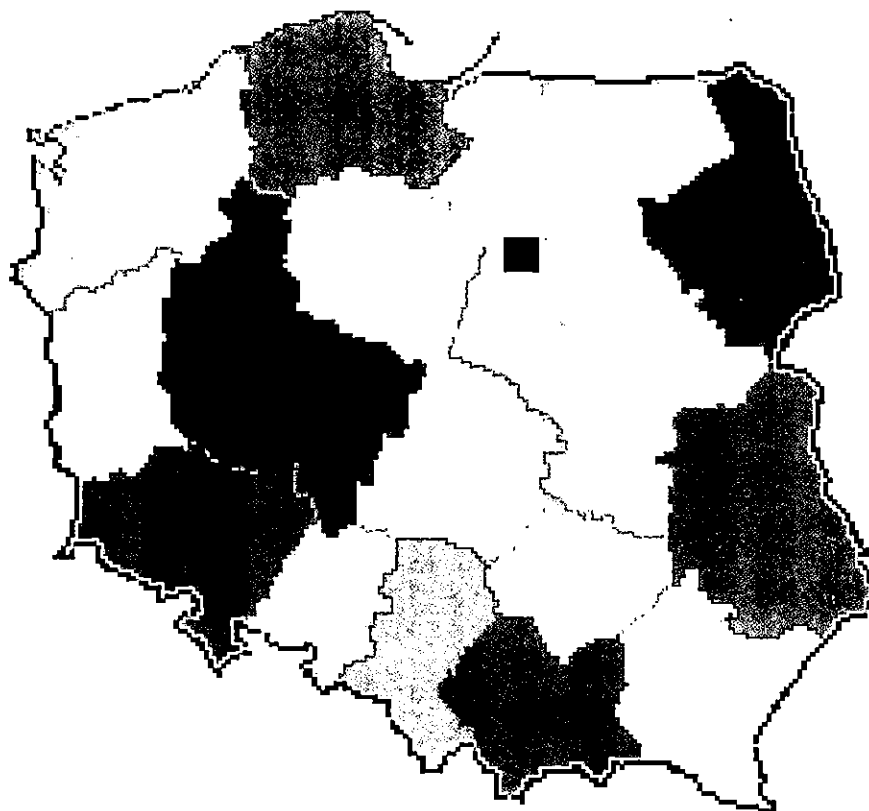
Diagnoza obszaru podlegającego planowaniu strategicznemu stanowi podstawę oceny jego potencjału. Rozdział ten opisuje stan aktualny Gminy Sześćsk, jak również jej otoczenia pod kątem identyfikacji obszarów możliwości rozwoju jednostki. Celem raportu o stanie aktualnym gminy jest rozpoznanie otoczenia, jego charakterystyka i omówienie zmian w niej zachodzących w perspektywie określonego przedziału czasu.

### **2.1. Charakterystyka ogólna**

Gmina Sześćsk to jedna z 314 gmin województwa mazowieckiego, położona w powiecie mławskim przy ważnej trasie komunikacyjnej Mława-Płock.

*Ilustracja 2: Lokalizacja gminy Sześćsk na tle Polski, źródło: <http://www.regioset.pl/gazeta.php.choice=1090>*

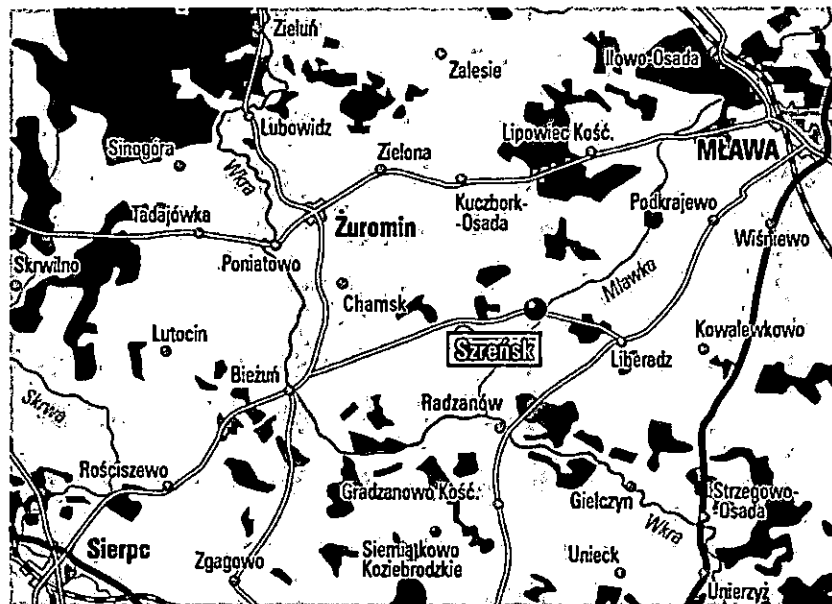
**Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022**



*Ilustracja 3: Usytuowanie komunikacyjne gminy Szreńsk, źródło: <http://www.szrensk.com.pl>*



## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



Ze względu na peryferyjne usytuowanie Gmina Sześć graniczy z gminami powiatu żuromińskiego tj. Bieżeń, Kuczbork-Osada, Żuromin oraz z gminami powiatu mławskiego tj. Lipowiec Kościelny, Radzanów, Strzegowo, Wiśniewo.

Ilustracja 4: Lokalizacja gminy Sześć na tle powiatu mławskiego, źródło:  
[https://www.osp.org.pl/hosting/katalog.php?id\\_w=8&id\\_p=167&id\\_g=1323](https://www.osp.org.pl/hosting/katalog.php?id_w=8&id_p=167&id_g=1323)



## Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022



Zgodnie z informacjami uzyskanymi ze Starostwa Powiatowego w Mławie z Wydziału Geodezji (stan na 01.01.2016r.) gmina Sześćsk zajmuje powierzchnię 10939 ha i pod względem wielkości plasuje się na 7 pozycji wśród gmin powiatu mławskiego.

Tabela 1: Zestawienie gmin powiatu mławskiego z uwzględnieniem powierzchni, dane uzyskane z GUS, stan na dzień 31.12.2014 r.

Lp.	Nazwa gminy	Powierzchnia (km <sup>2</sup> )
1.	Strzegowo	215
2.	Dzierzgowo	151
3.	Szydłowo	122
4.	Wieczfnia Kościelna	120
5.	Stupsk	118
6.	Lipowiec Kościelny	114
7.	Sześćsk	109
8.	Radzanów	99
9.	Wiśniewo	99
10.	Mława	35

W skład gminy wchodzi 24 sołectwa i 24 miejscowości: Bielawy, Doziny, Grądek, Kobuszyn, Krzywki Bości, Krzywki Piaski, Kunki, Liberadz, Ługi, Miączyn Duży, Miączyn Mały, Miłotki, Mostowo, Nowe Garkowo, Ostrów, Pączkowo, Proszkowo, Przychód, Rochnia, Sławkowo, Stare Garkowo, Sześćsk, Wola Proszkowska, Złotowo.

Teren powiatu mławskiego geomorfologicznie znajduje się w obrębie makroregionu Niziny Północnomazowieckiej i stanowi obszar przejściowy mezoregionów od Wysoczyzny Ciechanowskiej do Wysoczyzny Nidzickiej, jest wyróżniany również jako Wzniesienie Mławskie.

Obszar północnego Mazowsza według podziału geobotanicznego Szafera został zaklasyfikowany do Okręgu Północnomazowieckiego wchodzącego w skład Krainy Mazowieckiej. Matuszkiewicz zaproponował rozdzielenie jego na dwa mniejsze okręgi: Okręg Wkry i Okręg Południowokurpiowski. Teren całego powiatu mławskiego, a tym samym obszar gminy Sześćsk znajduje się w granicach Okręgu Wkry, który cechuje dominacja krajobrazów: dąbrowo-grądowego i wybitnie grądowego. Odpowiada to warunkom geomorfologicznym północnego Mazowsza, gdzie na płaskich, gliniastych wysoczyznach pierwotnie występowały zbiorowiska grądowe, natomiast na piaszczystych wzniesieniach moren czołowych dominowały dąbrowy i bory mieszane. W ramach Okręgu Wkry obszar gminy Sześćsk wpisuje się w podokręg mławski z dominującymi krajobrazami dąbrowo-grądowymi.

Lesistość gminy wynosi 12%, a dominującym gatunkiem w drzewostanie jest sosna *Pinussylvestris*.

Fauna omawianego obszaru jest typowa dla środkowej Polski. Można spotkać sarny, jelenie, dziki i łosie. Poza tym występuje tu większość gatunków zwierząt i ptaków typowych dla ekosystemów leśnych i leśno-polnych.

Sieć rzeczna gminy Sześćsk przedstawia się następująco:

## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



Tabela 2: Sieć rzeczna gminy Sześć

Lp.	Nazwa zlewni/cieku	Długość cieku w gminie (km)
1.	Mławka	11,98
2.	Sewerynka	5,90
3.	Przylepnica	5,33
4.	Kozak	4,19
5.	Miłotczanka	2,78
6.	Gryczak	1,93

Klimat na omawianym obszarze odznacza się dużą różnorodnością i zmiennością typów pogody, co jest związane z przemieszczaniem się frontów atmosferycznych i częstą zmiennością mas powietrza. Średnia roczna temperatura wynosi około 7°C, średnia temperatura najzimniejszego miesiąca stycznia wynosi około - 4,2 °C, a najcieplejszego lipca około - 17,8 °C. Gmina Sześć leży w obszarze charakteryzującym się stosunkowo niskim średnim opadem rocznym. Średnia roczna suma opadu wynosi 530 - 576 mm.

Rozkład kierunku wiatru w roku wiąże się z warunkami ogólnocyrkulacyjnymi i lokalnymi tj. rzeźba terenu). Nad środkową Polską, przeciętnie 65% czasu w roku, zalegają masy morskiego powietrza polarnego. Świadczy to o zdecydowanej przewadze cyrkulacji z kierunków zachodnich.

### 2.2. Rys historyczny

Pierwsze ślady osadnictwa na terenie gminy Sześć datowane są na przełom IX i X wieku. W tym czasie w rozlewisku rzek Mławki i Szronki powstał gród otoczony wałami ziemno-kamiennymi. Był to ośrodek dużego okręgu grodowego. Gród ze względu na swoją lokalizację – tereny graniczne z Prusami – był wielokrotnie niszczone. W wieku XII, najprawdopodobniej za panowania Bolesława Krzywoustego, gród został rozbudowany i wzmocniony przez podwyższenie wałów. W tym czasie wokół grodu powstała osada i w takim kształcie Sześć przetrwał następne 100 lat, aż do najazdu Prusów, kiedy został powtórnie zniszczony. Badania archeologiczne zabytków tego terenu, wskazują, że mieszkańcy grodu zajmowali się garncarstwem, kowalstwem, hodowlą bydła i rolnictwem.

W XIII wieku Sześć został ponownie odbudowany. Pierwsze wzmianki o Sześciu pojawiają się w źródłach pisanych w 1240 roku. Przywilej lokacyjny na prawie chełmińskim Sześciowi nadał Siemowit IV w roku 1383, w tym samym dokumencie potwierdza wcześniejsze nadanie Sześcia Stanisławowi Grad z Kowalewa, który zmienia nazwisko na Sześciński. Własnością rodu Sześcińskich Sześć pozostaje przez 170 lat. W pierwszej połowie XVI wieku Feliks Sześciński, ostatni z rodu, w miejscu dawnego grodziska wybudował okazały zamek obronny, z murami obwodowymi, czterema basztami, budynkiem mieszkalnym i budynkiem bramnym oraz kaplicą. Przebudowuje także kościół parafialny (1531 roku następuje zakończenie budowy). Kościół bez większych zmian przetrwał do dzisiaj i stanowi perłę późnego gotyku północnego Mazowsza.

W 1554 Sześć przeszedł na własność biskupa płockiego Andrzeja Noskowskiego. W 1656 miasto zostało zajęte przez Szwedów, a na zamku stacjonował szwedzki garnizon. Na około trzy tygodnie



przed bitwą pod Warszawą do Sześć przybył z wizytacją oddziałów Karol X Gustaw. W latach 1768-1771 zamek w Sześć wykorzystywali Konfederaci barscy pod dowództwem Józefa Sawy-Calińskiego, który ranny w bitwie pod Sześć 26 kwietnia 1771, dostał się do niewoli rosyjskiej. Po II rozbiore Polski Sześć wszedł w skład Prus, a jego właścicielem został Karol Ludwik Erhard Knobloch, na którego polecenie zostały rozebrane gotyckie fortyfikacje zamku, a część mieszkalną przebudowano na klasycystyczną rezydencję, m.in. dobudowując jeden trakt od zachodu. Pałac przetrwał do pożaru w 1948 r. W roku 1896 Sześć stracił prawa miejskie. Do 1954 roku Sześć był siedzibą wiejskiej gminy Mostowo. W latach 1975-1998 gmina Sześć administracyjnie należała do województwa ciechanowskiego.

Na terenie Gminy Sześć istnieje wiele obiektów świadczących o jej historii, tradycji i kulturze. Świadomość zachowania historycznej tożsamości mieszkańców i opieka nad zabytkami powinna stanowić cel działań władz gminnych.

### **2.3. Infrastruktura i środowisko**

Podstawową komunalną infrastrukturę sieciową Gminy Sześć stanowi sieć kanalizacyjna, wodociągowa, oczyszczalnia ścieków, sieć energetyczna oraz telekomunikacyjna. Aktualnie na terenie gminy występuje instalacja gazowa natomiast bez przyłączy do gospodarstw domowych i budynków publicznych i funkcji faktycznego użytkowania. Nie wyklucza się zatem opcji dalszej rozbudowy ww. infrastruktury. Uzupełnieniem infrastruktury technicznej jest infrastruktura komunikacyjna łącząca gminę z zewnętrznym układem drogowym.

#### **Zagospodarowanie przestrzenne**

W granicach administracyjnych gminy wydzielono 4 strefy o zróżnicowanych, walorach środowiskowych, zasadach i kierunkach polityki przestrzennej:

- R-1 - Strefa intensyfikacji produkcji rolnej i ograniczeń w zainwestowaniu pozarolniczym w oparciu o wykorzystanie gleb wysokiej wartości bonitacyjnej – południowo-wschodnia część gminy;
- R-2 - Strefa o umiarkowanym rozwoju, o wysokich walorach przyrodniczo-krajobrazowych, z wysokim reżimem ochrony środowiska, z obszarami prawnie chronionymi – północna część gminy;
- R-3 - Strefa o umiarkowanym rozwoju, z umiarkowanym stopniem ochrony środowiska, o wiodącej funkcji rolniczo-leśnej – południowo-zachodnia i środkowa część gminy;
- R-4 - Strefa potencjalnego rozwoju o wiodącej funkcji usługowo-produkcyjnej z dużym udziałem mieszkalnictwa jednorodzinnego - centralna część gminy ze wsią gminną.

Poszczególne strefy mieszczą w swych granicach obszary o następujących funkcjach:

- obszary upraw rolniczych,
- obszary leśne,
- obszary dolinnych ciągów przyrodniczych (korytarze ekologiczne) związanych z ciekami powierzchniowymi,

## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



- obszary łąkowo-pastwiskowe,
- obszary o szczególnych walorach środowiska przyrodniczego, dla których ustanowiono prawne formy ochrony,
- obszary o szczególnych walorach środowiska przyrodniczego do objęcia ochroną.

Ze względu na specyfikę działalności gospodarczej zlokalizowanej na terenie gminy Sześć tj.: zbyt duże zagęszczenie ferm drobiu, znaczną dynamikę rozwoju hodowli drobiu, czynniki stwarzające potencjalne zagrożenie dla zdrowia ludzi i zwierząt oraz dla środowiska, należy zwrócić szczególną uwagę na planowanie przestrzenne i zagospodarowanie terenu dla planowanych ferm, stosowanie procedury ocen oddziaływania na środowisko przy wydawaniu decyzji środowiskowych.

### Infrastruktura kanalizacyjna i wodociągowa

Zgodnie z danymi stan na dzień 31.12.2015 r. na obszarze Gminy Sześć istniała sieć kanalizacyjna o parametrach:

- długość zbiorczej sieci kanalizacyjnej: 5,72 km,
- długość sieci kanalizacyjnej będącej w zarządzie gminy: 5,72 km,
- połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania: 209 przyłączy (w tym 180 prowadzących do budynków mieszkalnych).

Zgodnie z danymi na dzień 31.12.2015r. na terenie Gminy Sześć istniała sieć wodociągowa o parametrach:

- długość czynnej sieci rozdzielczej: 97,06 km,
- połączenia prowadzące do budynków mieszkalnych i zbiorowego zamieszkania: 973 przyłączy.

Tabela 3: Procent ludności korzystający z instalacji wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Sześć, źródło: <https://www.stat.gov.pl>

Wyszczególnienie	Jednostka miary	2012	2013	2014	Dane dla powiatu mławskiego za 2014 r.
Korzystający z infrastruktury wodociągowej w gminie Sześć	%	81,8	81,9	85,4	90,7
Korzystający z infrastruktury kanalizacyjnej w gminie Sześć	%	19,8	19,8	20,2	43,4

Analiza powyższej tabeli wskazuje, że wskaźnik zwodociągowania gminy Sześć jest wartością zbliżoną do wartości wyliczonej dla powiatu mławskiego. Wskaźnik skanalizowania obszaru objętego planowaniem strategicznym natomiast jest o ponad 50% niższy od wartości skanalizowania terenu powiatu mławskiego.

Do priorytetów inwestycyjnych w zakresie infrastruktury wodno-kanalizacyjnej należą zadania z zakresu rozbudowy sieci kanalizacyjnej na terenie gminy Sześć, a także oczyszczalni przydomowych.

## **Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022**



Realizacja tych działań przyczyni się do poprawy warunków bytowych mieszkańców i wpłynie znacząco na poprawę stanu środowiska naturalnego w gminie.

### **Gospodarka odpadami**

Na obszarze Gminy Szreńsk powstają następujące grupy odpadów:

- odpady komunalne, powstające w związku z bytowaniem ludzi,
- odpady przemysłowe, powstające w związku z działalnością gospodarczą,
- odpady szkodliwe, powstające w związku z działalnością gospodarczą (rolnictwo i działalności pokrewne w tym produkcja zwierzęca, usług związanych z ochroną zdrowia, weterynarią), część odpadów niebezpiecznych występuje w grupie tzw. odpadów komunalnych (tj. odpady zawierające metale ciężkie, związki organiczne i nieorganiczne o wysokiej koncentracji zawarte m.in. w produktach codziennego użytku tj. artykuły ogrodnicze, motoryzacyjne, czy środki czystości gospodarstwa domowego).

Na terenie gminy znajdują się 2 oczyszczalnie ścieków zlokalizowane w Szreńsku i w Miączynie Dużym. Przepustowość oczyszczalni wynosi 350m<sup>3</sup>/dobę.

Nieczystości i odpady zgodnie z danymi GUS stan na dzień 31.12.2014 r. gromadzone były w 530 zbiornikach bezodpływowych.

Podstawową zmianą w systemie gospodarki odpadami, jaka nastąpiła po 1 lipca 2013 r. było przejście przez gminy obowiązku odbioru odpadów z nieruchomości zamieszkałych. Odpady komunalne z terenu Gminy Szreńsk odbierane są w postaci zmieszanej i selektywnej. Odpady komunalne od właścicieli nieruchomości są odbierane przez firmę wyłonioną zgodnie z przepisami ustawy Prawo zamówień publicznych.

### **System gazowy**

Aktualnie na terenie gminy występuje instalacja gazowa natomiast bez przyłączy do gospodarstw domowych i budynków publicznych i funkcji faktycznego użytkownika. Nie wyklucza się zatem opcji dalszej rozbudowy ww. infrastruktury.

### **Gospodarka cieplna**

Na terenie gminy Szreńsk nie działa żadne przedsiębiorstwo zajmujące się dystrybucją ciepła sieciowego. Zaopatrzenie mieszkańców Gminy Szreńsk w ciepło odbywa się w oparciu o wykorzystanie indywidualnych źródeł ciepła i kotłowni zakładowych. Ciepło uzyskiwane jest z opału drewnem, węglem i olejem opałowym oraz gazem (butle gazowe). W kontekście gospodarki cieplnej istotne jest budowanie postaw ekologicznych wśród mieszkańców gminy oraz dbałość o termomodernizację i gospodarkę energetyczną budynków użyteczności publicznej i obiektów prywatnych.

### **Infrastruktura elektroenergetyczna**

Teren gminy Szreńsk zasilany jest liniami kablowymi i napowietrznymi 15 kV wyprowadzonymi ze stacji 110/15 kV znajdujących się w głównych punktach zasilania (tzw. GPZ) w Mławie (GPZ Mława), Olechinku (GPZ Olechinek) i Żurominie (GPZ Żuromin). Zarówno główne punkty zasilania jak i cała sieć



## **Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022**

dystrybucyjna należą do przedsiębiorstwa ENERGA-OPERATOR SA, które ma status operatora systemu dystrybucyjnego.

W stacji 110/15 kV GPZ Mława zainstalowane są dwa transformatory, każdy o mocy 25 MVA. W stacji 110/15 kV GPZ Olechinek zainstalowane są dwa transformatory, każdy o mocy 16 MVA.

### **Infrastruktura transportowa - komunikacyjna**

System komunikacyjny Gminy Sześć składa się z dróg powiatowych i gminnych.

Długość dróg na omawianym obszarze, zgodnie z danymi nadziew 31.12.2015 r., przedstawia się następująco:

- drogi powiatowe – 56 km,
- drogi gminne – 66 km.

Część nawierzchni dróg na terenie gminy, wymaga podjęcia działań z zakresu ich modernizacji, remontu i przebudowy, w tym budowy poboczy i chodników w celu zapewnienia bezpieczeństwa jej użytkowania.

Połączenia autobusowe zapewniają mieszkańcom łączność wewnątrz gminy oraz z ośrodkami zewnętrznymi.

### **Sieć telefoniczna, Internet**

Teren Gminy Sześć charakteryzuje ogólna dostępność do sieci komunikacyjnych. Obszar gminy objęty jest zasięgiem telefonii stacjonarnej oraz operatorów telefonii komórkowej. Cały obszar gminy objęty jest zasięgiem wszystkich funkcjonujących w Polsce operatorów sieci komórkowej.

Na obszarze gminy istnieje również dostęp do rynku usług informatycznych, tj. transmisja danych i dostęp do sieci Internet, w niektórych miejscach dostęp ten jest jednak częściowo ograniczony (słabszy sygnał).

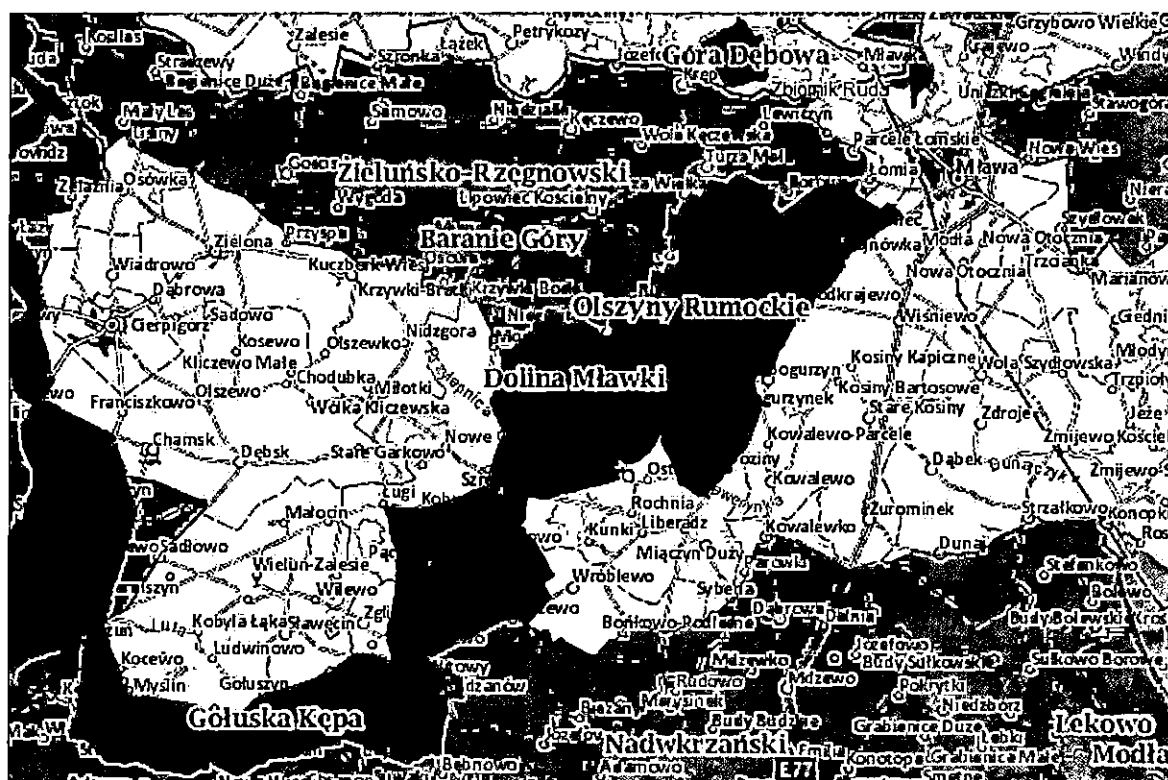
### **Obszary ochrony przyrody**

W granicach gminy Sześć występują następujące obszary prawnie chronione:

- Obszar Natura 2000 Dyrektywa Ptasia Doliny Wkry i Mławki (PLB 140008),
- Rezerwat przyrody „Dolina Mławki”,
- Zieluńsko-Rzęgnowski Obszar Chronionego Krajobrazu.



Ilustracja 5: Obszary chronione na terenie gminy Sześć, źródło: <http://geoservis.gdos.gov.pl/mapy/>



Obszar NATURA 2000 – Dyrektywa Ptasia PLB 140008 Doliny Wkry i Mławki obejmuje północno-wschodnią i południowo-zachodnią część obszaru gminy Sześć. Zasady ochrony reguluje Rozporządzenie Ministra Środowiska z dnia 21 lipca 2004r. w ramach sieci obszarów Natura 2000.

Zakres ochrony zgodnie z miejscowym planem zagospodarowania przestrzennego gminy Sześć dla terenu położonego w granicach administracyjnych gminy Sześć na obszarze NATURA 2000 dotyczy głównie:

- ochrony przestrzeni życiowej ptaków wymienionych w załączniku Dyrektywy Ptasiej UE oraz innych gatunków ptaków przelotnych, zimujących, występujących w dużych koncentracjach,
- zachowania określonego krajobrazu,
- zabezpieczenia wymogów gniazdowania, pokarmowych i noclegowania,
- regulowania działalności gospodarczej zmieniającej siedliska i krajobraz,
- zaniechania realizacji przedsięwzięć, które zawsze lub znacząco oddziałują na środowisko za wyjątkiem inwestycji komunalnych, uzbrojenia terenu, inwestycji celu publicznego.

Rezerwat Przyrody „Dolina Mławki” obejmuje północno-wschodni fragment wsi Grądek w dolinie Mławki o powierzchni 147,4 ha obejmujący kompleks olsu i olsu jesionowego. Zasady ochrony wynikają z



## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



Zarządzenia Ministra Ochrony Środowiska Zasobów Naturalnych i Leśnictwa z 31 grudnia 1994r. (M.P. z 1994r.nr 5 poz. 35).

Zieluńsko-Rzęgowski Obszar Chronionego Krajobrazu obejmuje północno-wschodnią część gminy o powierzchni 816,6 ha we wsi Krzywki Piaski, Krzywki Bości, Grądek, Mostowo. Zasady ochrony wynikają z Rozporządzenia nr 18 Wojewody Mazowieckiego z dnia 15 kwietnia 2005r.w sprawie Zieluńsko-Rzęgowskiego Obszaru Chronionego Krajobrazu.

Strefy ochronnych ujęć wód podziemnych na terenie gminy Sześć znajdują się w miejscowości Sześć decyzja numer OS.L.6210.53-1/98 z dnia 11 maja 1998 roku i Proszkowo decyzja numer OS.L.6210.52-1/98 z dnia 11 maja 1998 roku.

Na terenie gminy znajdują się również pomniki przyrody ożywionej:

- 4 jesiony wyniosłe (26m) w Sześciu - park w odległości 30m od ruin zamku,
- jesion wyniosły (22m) w Sześciu – na cmentarzu przykościelnym,
- jesion wyniosły (16m) w Miączynie Dużym – park,
- 4 jesiony wyniosłe (19m) w Miączynie Małym,
- dąb szypułkowy (19m) w Miączynie Małym;

W gminie Sześć znajduje się również pomnik przyrody nieożywionej – głaz narzutowy w miejscowości Przychód.

### 2.4. *Kapitał ludzki, infrastruktura społeczna*

Niniejszy rozdział dotyczy kapitału ludzkiego i społecznego w oparciu o przedstawienie struktury demograficznej na terenie gminy Sześć i aspektów z nią powiązanych czyli zagadnień z zakresu edukacji, opieki zdrowotnej i społecznej.

#### **Demografia**

Według danych GUS z dnia 31.12.2014 r. Gmina Sześć klasyfikowała się na 7 pozycji pod względem zaludnienia wśród gmin powiatu mławskiego.

## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



Tabela 4: Zestawienie gmin powiatu mławskiego z uwzględnieniem liczby mieszkańców, dane uzyskane z GUS, stan na dzień 31.12.2014 r.

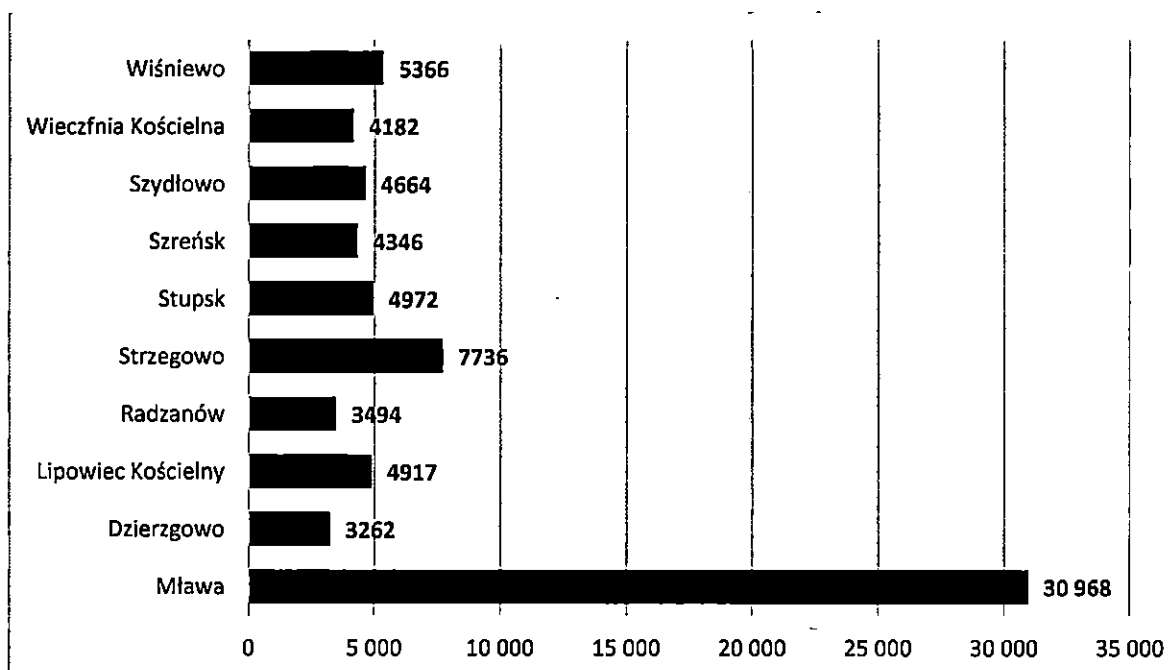


Tabela 5: Struktura demograficzna w Gminie Sześć w porównaniu z demografią powiatu mławskiego, źródło: Główny Urząd Statystyczny, dane na dzień 31.12.2014r.

Wyszczególnienie	Gmina Sześć	Powiat Mławski
Ludność	4346	73887
w tym kobiety	2209	37618
Urodzenia żywe	46	725
Zgony	45	834
Przyrost naturalny	1	-109
Saldo migracji ogółem	-36	-129
Ludność w wieku:		
przedprodukcyjnym	876	14191
produkcyjnym	2725	46506
poprodukcyjnym	745	13190

Aktualnie (stan na dzień 31.12.2015 r.) gminę Sześć zamieszkuje 4306 osoby. Poniższa tabela obrazuje strukturę demograficzną w gminie.

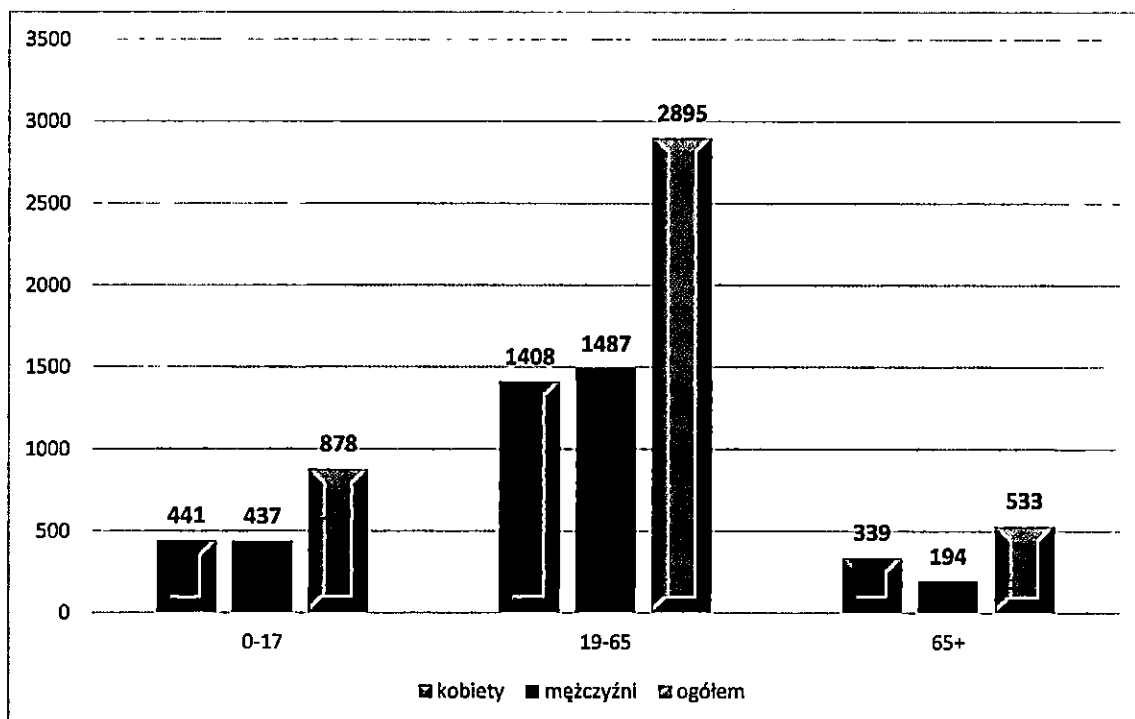
## Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022



Tabela 6: Statystyka mieszkańców gminy Sześćsk, stan na dzień 31.12.2015 r., źródło: dane UG w Sześćsku.

Wiek	Kobiety	Mężczyźni	Ogółem
0-3	80	90	170
4-5	53	45	98
6	26	25	51
7	21	16	37
8-12	110	108	218
13-15	95	75	170
16-17	56	78	134
18	38	30	68
19-65	1370	1457	2827
65+	339	194	533
<b>Ogółem</b>	<b>2188</b>	<b>2118</b>	<b>4306</b>

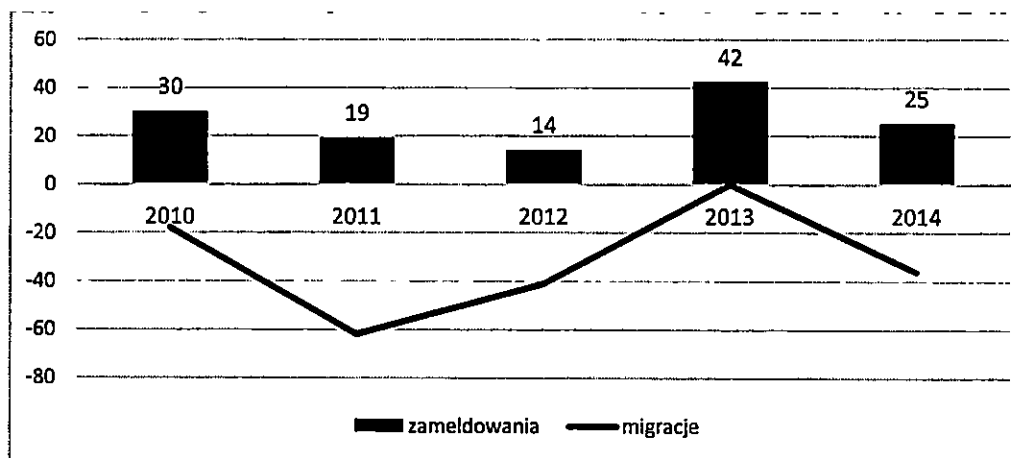
Ilustracja 6: Struktura demograficzna gminy Sześćsk z uwzględnieniem grup ekonomicznych, stan na dzień 31.12.2015 r., źródło: dane UG w Sześćsku.





Poniższy wykres obrazuje tendencję migracyjną na terenie gminy.

Ilustracja 7: Migracje ludności na pobyt stały w gminie Szreńsk w latach 2010-2014, źródło: dane GUS stan na dzień 31.12.2014 r.



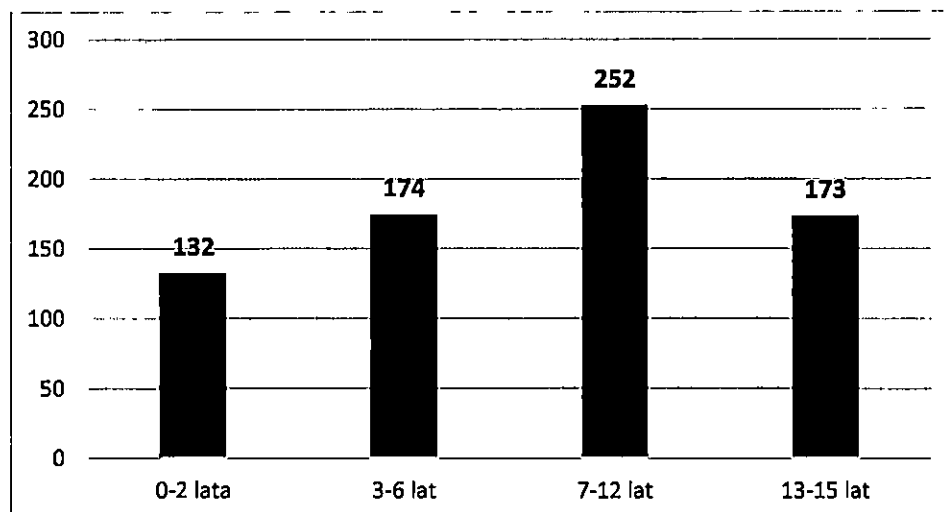
Niepokojącym zjawiskiem demograficznym jest graniczący z zerowym przyrost naturalny, co rzutuje bezpośrednio na liczebność grupy ludności w wieku produkcyjnym w przyszłości. Kolejnym negatywnym aspektem jest ujemna migracja, która w 2014 roku wyniosła -36 i związana jest z sytuacją ekonomiczną i bytową ludności. Warunkiem niezbędnym w zakresie neutralizacji negatywnych zjawisk demograficznych na terenie Gminy Szreńsk jest realizacja aktywnej polityki prospołecznej na szczeblu krajowym i gminnym oraz tworzenie warunków do rozwoju edukacyjnego i zawodowego mieszkańców.

#### Oświata i edukacja

Wysoka jakość oświaty i edukacji to gwarant udanego startu w życie zawodowe. Wysoki poziom usług edukacyjnych, zróżnicowanie zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży oraz stan infrastruktury oświatowej, doposażenie obiektów na potrzeby działalności edukacyjnej i rozwojowej są priorytetami w działaniach podejmowanych przez władze gminy.



Ilustracja 8: Ludność gminy według grup edukacyjnych, źródło: Główny Urząd Statystyczny, dane na dzień 31.12.2014r.





Zadania z zakresu wychowania przedszkolnego, szkolnictwa podstawowego i gimnazjalnego na terenie gminy realizują następujące podmioty (wszelkie dane podane w tabeli zgromadzono na podstawie ewidencji UG Sześć):

Tabela 7: Charakterystyka obiektów edukacyjnych na terenie Gminy Sześć, źródło: dane UG Sześć.

Lp.	Nazwa	Zakres działalności	Fotografia
1.	Zespół Placówek Oświatowych w Sześci ul. Budzyn 8 06-550 Sześć	<p><b>Przedszkole</b> Liczba uczniów – 24 Oddział przedszkolnych: 38</p> <p><b>Szkoła Podstawowa im. Tadeusza Kuligowskiego</b> Liczba uczniów – 174</p> <p><b>Gimnazjum</b> Liczba uczniów – 161</p> <p>Liczba pracujących nauczycieli – 44 Liczba pracowników obsługi i administracji - 14</p>	

**Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022**



2.	Szkoła Podstawowa w Miączynie Małym Miączyn Mały 24 06-550 Szreńsk	W skład szkoły wchodzi: oddział przedszkolny oraz klasy I-VI  Liczba uczniów oddziału przedszkolnego – 15 Liczba uczniów kl. I-VI – 44  Liczba nauczycieli - 12 Liczba pracowników administracji i obsługi - 2	
3.	Szkoła Podstawowa w Proszkowie	W skład szkoły wchodzi: oddział przedszkolny oraz klasy I-VI  Liczba uczniów oddziału przedszkolnego – 13 Liczba uczniów kl. I-VI – 42  Liczba nauczycieli - 11 Liczba pracowników obsługi - 2	

Poniższe zestawienie obrazuje liczbę uczniów w latach 2012-2015.

*Tabela 8: Liczba uczniów w latach 2012-2015 w placówkach oświatowych w Gminie Szreńsk, źródło: Główny Urząd Statystyczny, dane na dzień 31.12.2014r.*

Wyszczególnienie	2012/2013	2013/2014	2014/2015
Placówki wychowania przedszkolnego	3	3	3
w tym przedszkola	1	1	1
Miejsca w przedszkolach	25	25	25
Dzieci w placówkach wychowania przedszkolnego	83	89	95
w tym w przedszkolach	65	65	70
Szkoły podstawowe	3	3	3
Uczniowie szkół podstawowych	301	279	258
Szkoły gimnazjalne	1	1	1
Uczniowie szkół gimnazjalnych	204	180	176
Liczba uczniów przypadających na 1 oddział w szkołach podstawowych	14	13	13
Liczba uczniów przypadających na 1 oddział w gimnazjach	23	23	22

## Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



Jakość świadczonych usług edukacyjnych oraz poziom wykształcenia mieszkańców wpływa na kształtowanie się lokalnego rynku pracy oraz poziomu bezrobocia, dlatego też istotne jest stałe doskonalenie usług publicznych w tym zakresie oraz modernizacja infrastruktury edukacyjno-oświatowej.

### Pomoc społeczna

Do głównych problemów i barier wpływających na sferę społeczną zaliczyć należy:

- bezrobocie, ze szczególnym uwzględnieniem długotrwałego bezrobocia wpływającego w znacznej mierze na wykluczenie społeczne,
- brak odpowiednich kwalifikacji zawodowych ludności i ich niedostosowanie do zmieniających się wymogów rynku pracy,
- brak dostatecznej ilości miejsc pracy na lokalnym rynku zatrudnienia,
- niezadowalające warunki ekonomiczno-bytowe wynikające ze zbyt niskich dochodów ludności,
- patologie społeczne, w tym głównie alkoholizm i przemoc w rodzinie,
- niekorzystne zmiany struktury demograficznej – starzenie się ludności i mała liczba urodzeń,
- zbyt mała liczba i niewielkie znaczenie organizacji pozarządowych,
- niewystarczająca aktywność lokalnej społeczności,
- brak dostatecznej komunikacji do miejscowości powiatowej,
- brak możliwości leczenia specjalistycznego i utrudniony dostęp do poradni specjalistycznych, w szczególności dla osób w podeszłym wieku, przewlekle chorych i niepełnosprawnych,
- samotność, szczególnie wśród emerytów i rencistów,
- brak dostatecznej infrastruktury agroturystycznej umożliwiającej pozyskiwanie dochodów własnych przez rodziny.

Najczęstszymi powodami przyznawania świadczeń socjalnych na terenie Gminy Szreńsk są: ubóstwo, bezrobocie, niepełnosprawność, długotrwała lub ciężka choroba i wielodzietność.

Zadania z zakresu pomocy społecznej na terenie gminy realizuje Gminny Ośrodek Pomocy Społecznej w Szreńsku jako jednostka organizacyjna Gminy, utworzona do realizowania zadań własnych i zleconych w zakresie pomocy społecznej zgodnie z Ustawą z dnia 12 marca 2004 r. o pomocy społecznej. Ośrodek realizuje również zadania z zakresu świadczeń rodzinnych, dodatków mieszkaniowych i funduszu alimentacyjnego. Obszarem działania GOPS w Szreńsku jest teren Gminy Szreńsk.

GOPS świadczy pomoc w formie finansowej tj.

- zasiłki stałe,
- zasiłki okresowe,
- zasiłki celowe (również w formie rzeczowej),
- specjalne zasiłki celowe (w szczególnie uzasadnionych przypadkach),
- zwrot kosztów dożywiania dzieci w szkołach,
- w ramach rządowego programu "Pomoc państwa w zakresie dożywiania",
- pomoc w postaci wydawanej żywności z programu FEAD - Programu Operacyjnego Pomoc Żywnościowa 2014-2020 współfinansowanego ze środków Unii Europejskiej w ramach Europejskiego Funduszu Pomocy Najbardziej Potrzebującym,
- sprawianie pogrzebów,
- kierowanie do domu pomocy społecznej,



## Strategia Rozwoju Gminy Sześćńsk na lata 2016-2022

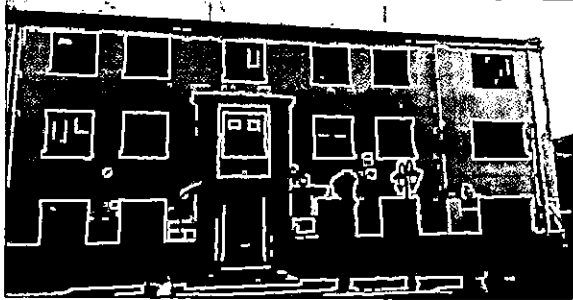

- dodatki mieszkaniowe,
- stypendia.

GOPS świadczy usługi opiekuńcze wobec osób starszych i chorych. W roku 2009 realizowany był w ramach obszaru A pilotażowego programu "Uczeń na wsi - pomoc w zdobyciu wykształcenia przez osoby niepełnosprawne zamieszkujące gminy wiejskie".

Tabela 9: Wyszczególnienie świadczeń GOPS, źródło: dane UG w Sześćńsku

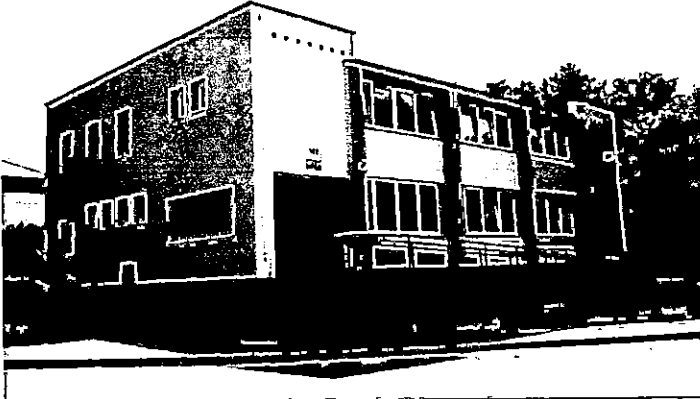
Wyszczególnienie	2010	2011	2012	2013	2014	2015
Świadczenia w ramach zadań zleconych	44	40	50	45	53	30
Świadczenia w ramach zadań własnych	372	343	338	365	375	333
Pomoc udzielona w postaci pracy socjalnej	134	129	116	104	90	73

### Instytucje pożytku publicznego, organizacje pozarządowe, stowarzyszenia

Lp.	Nazwa/wyszczególnienie	Fotografia
1. <i>ul.</i>	Urząd Gminy Sześćńsk Plac Kanoniczny 10 06-550 Sześćńsk	
2.	Ochotnicza Straż Pożarna w Sześćńsku 06-550 Sześćńsk	





3. Szreń-Med. Przychodnia NZOZ ul. Biezuńska 14 06-550 Szreńsk	
--	--

Na terenie gminy działają następujące stowarzyszenia:

- Stowarzyszenie Klub Seniora „Kwiat Jesieni”, Plac Kanoniczny 11, 06-550 Szreńsk,
- Stowarzyszenie Kobiet Wiejskich „Miączynianki”, Miączyn Duży 12, 06-550 Miączyn Duży,
- Uczniowski Klub Sportowy „Żak Szreńsk”, Plac Kanoniczny 11, 06-550 Szreńsk,
- Parafialno-Szkolny Klub Sportowy „Wojciech”,
- Stowarzyszenie zwykłe SOLIDARNI z siedzibą w Miączynie Małym,
- Stowarzyszenie zwykłe „CZYSTA STREFA”,
- Stowarzyszenie zwykłe POMOC WZAJEMNA.

Gmina Szreńsk należy do LGD Stowarzyszenie Społecznej Samopomocy, powstałej z inicjatywy osób reprezentujących urzędy pracy, administrację państwową, opiekę społeczną, organy samorządowe, bezrobotnych oraz związki zawodowe. Stowarzyszenie zostało zarejestrowane w 1994r. W 2009 roku powstała Lokalna Grupa Działania, a stowarzyszenie przyjęło nazwę Stowarzyszenie Społecznej Samopomocy - Lokalna Grupa Działania.

Obszar LGD leży na terenie Północnego Mazowsza i należy głównie do jednego mezoregionu. Administracyjnie obejmuje 12 gmin Województwa Mazowieckiego to jest: Biezuń, Głinojeck, Kuczbork, Lipowiec Kościelny, Lubowidz, Lutocin, Radzanów, Siemiątkowo, Strzegowo, Szreńsk, Wiśniewo, Żuromin i jedną gminę Województwa Warmińsko-Mazurskiego to jest: Lidzbark Welski.

Misją Stowarzyszenia są działania na rzecz rozwoju i promocji Obszaru Nadwkrzańskiego, współpraca z innymi organizacjami zajmującymi się problematyką społeczną, oraz rozwój i promocja gmin wchodzących w skład LGD, wspieranie działalności urzędów pracy i innych instytucji rynku pracy.



## **Kultura, turystyka i rekreacja**

### **Kultura**

Na terenie Gminy Szreńsk działalność z zakresu szerzenia kultury i czytelnictwa prowadzi Gminny Ośrodek Kultury w Szreńsku i Gminna Biblioteka Publiczna w Szreńsku. W obecnym kształcie GOK został utworzony Uchwałą Nr IX/53/95 Rady Gminy w Szreńsku z dnia 25 sierpnia 1995r. w sprawie utworzenia Gminnego Ośrodka Kultury. Podmiot oprócz szeroko zakrojonej działalności z zakresu popularyzacji czytelnictwa wśród dzieci i młodzieży, GOK koordynuje pracę kulturalną na terenie gminy. Podmiot ten organizuje imprezy i wydarzenia kulturalne w tym koncerty, przeglądy, konkursy. Prowadzi różnorodne formy rozrywki i wypoczynku. W tej dziedzinie współpracuje z instytucjami i organizacjami pozarządowymi z terenu gminy i całego kraju. Największym wydarzeniem kulturalnym integrującym społeczność gminy są coroczne obchody „Dni Szreńska- sportowe święto gminy”.

*Ilustracja 9: Gminny Ośrodek Kultury w Szreńsku, źródło:*

*[http://www.szrensk.com.pl/asp/pl\\_start.asp?typ=14&sub=3&menu=17&strona=1](http://www.szrensk.com.pl/asp/pl_start.asp?typ=14&sub=3&menu=17&strona=1)*



W GOK działają koła zainteresowań i zespoły tj.:

- Koło Plastyczne - zajęcia prowadzone są w dwóch grupach: młodszej i starszej;
- Grupa taneczna dzieci do lat 10 prowadzona przez instruktora tańca „Olimpijska szkoła tańca i Dobrych Manier”;
- Do stałych form pracy w GOK należy działalność Kina za Rogiem. W ramach tej działalności mieszkańcy mogą korzystać z kina trzy razy w tygodniu (czwartek, piątki i niedziele);
- W GOK swoją siedzibę mają też grupy zorganizowane i stowarzyszenia: Klub Seniora „Kwiat Jesieni”, Grupa AA „Iskra”, Klub motocyklowy „Motor Szreńsk”;



- Młodzieżowa Orkiestra Dęta założona w 1989 r. z inicjatywy Zarządu OSP oraz władz gminnych. Orkiestra brała udział w różnych przeglądach zespołów dętych zdobywając liczne nagrody.

Placówką zajmującą się upowszechnianiem kultury jest również Gminna Biblioteka Publiczna w Szreńsku. Gminna Biblioteka Publiczna w obecnym kształcie została utworzona Uchwałą Nr IX/52/95 Rady Gminy w Szreńsku z dnia 25 sierpnia 1995r. w sprawie utworzenia Gminnej Biblioteki Publicznej. Gminna Biblioteka Publiczna oprócz gromadzenia i opracowywania zbiorów prowadzi popularyzującą czytelnictwa wśród mieszkańców oraz organizuje wydarzenia czytelniczo-kulturalne.

### **Dziedzictwo kulturowe - zabytki**

Na terenie Gminy Szreńsk istnieje wiele obiektów świadczących o jej historii, tradycji i kulturze. Obiekty wpisane do rejestru zabytków objęte pełną ochroną konserwatorską na terenie Gminy Szreńsk to:

1) Kościół Parafialny p.w. Św. Wojciecha i Niepokalanego Poczęcia NMP w Szreńsku wpisany do rejestru zabytków nr 81/76-464/62 WA z 23.03.1962 Nr A-118, okres powstania XIV, XVIII i połowa XIXw.:

- kościół murowany ze strefą konserwatorską o promieniu 100m,
- dzwonnica drewniana,
- cmentarz przykościelny,

2) Kaplica cmentarna p.w. Św. Barbary z 1886r. wpisana do rejestru zabytków pod nr A-1203,

*Ilustracja 10: Zespół Kościoła Parafialnego p.w. Św. Wojciecha i Niepokalanego Poczęcia NMP w Szreńsku, źródło: [https://pl.wikipedia.org/wiki/Szre%C5%84sk#/media/File:Szre%C5%84sk\\_ko%C5%9Bci%C3%B3%C5%82.JPG](https://pl.wikipedia.org/wiki/Szre%C5%84sk#/media/File:Szre%C5%84sk_ko%C5%9Bci%C3%B3%C5%82.JPG)*





3) Zamek późnogotycki z XVI w. wzniesiony na miejscu wcześniejszego grodu obronnego wraz z najbliższym otoczeniem parkowym w Sześćsku.

*Ilustracja 11: Zamek późnogotycki z XVI w. Sześćsku, źródło:*

*[https://pl.wikipedia.org/wiki/Zamek\\_w\\_Sześćsku#/media/File:Sześćsk\\_ruiny\\_pa%82acu.JPG](https://pl.wikipedia.org/wiki/Zamek_w_Sześćsku#/media/File:Sześćsk_ruiny_pa%82acu.JPG)*



4) Wiatrak drewniany w Sześćsku -okres powstania XIX w. wpisany do rejestru zabytków pod nr 424/98 z dnia 16.11.1998r. nr A-333;

5) Zespół podworski w Miączynie Małym wpisany do rejestru zabytków pod nr A-445, powstały w 4 ćw. XIXw. rozbudowany w I ćw. XXw.:

- dwór murowany,
- park i ogród dworski.



Ilustracja 12: Zespół podworski w Miączynie Małym, źródło: [http://www.polskiezabytki.pl/m/obiekt/3496/Miaczyn\\_Maly/](http://www.polskiezabytki.pl/m/obiekt/3496/Miaczyn_Maly/)



## 2.5. Kapitał gospodarczy – rynek pracy i przedsiębiorczość

Rozwój gospodarczy jest głównym czynnikiem warunkującym standard życia mieszkańców. W ramach tego obszaru istotny jest wielofunkcyjny rozwój gminy Szreńsk, szczególnie poprzez stworzenie marki lokalnej w oparciu o posiadany potencjał endogeniczny gminy, wspieranie małej przedsiębiorczości poprzez stworzenie dogodnych warunków rozwoju lokalnym przedsiębiorcom i inwestorom zewnętrznym, wsparcie dla gospodarstw rolnych.

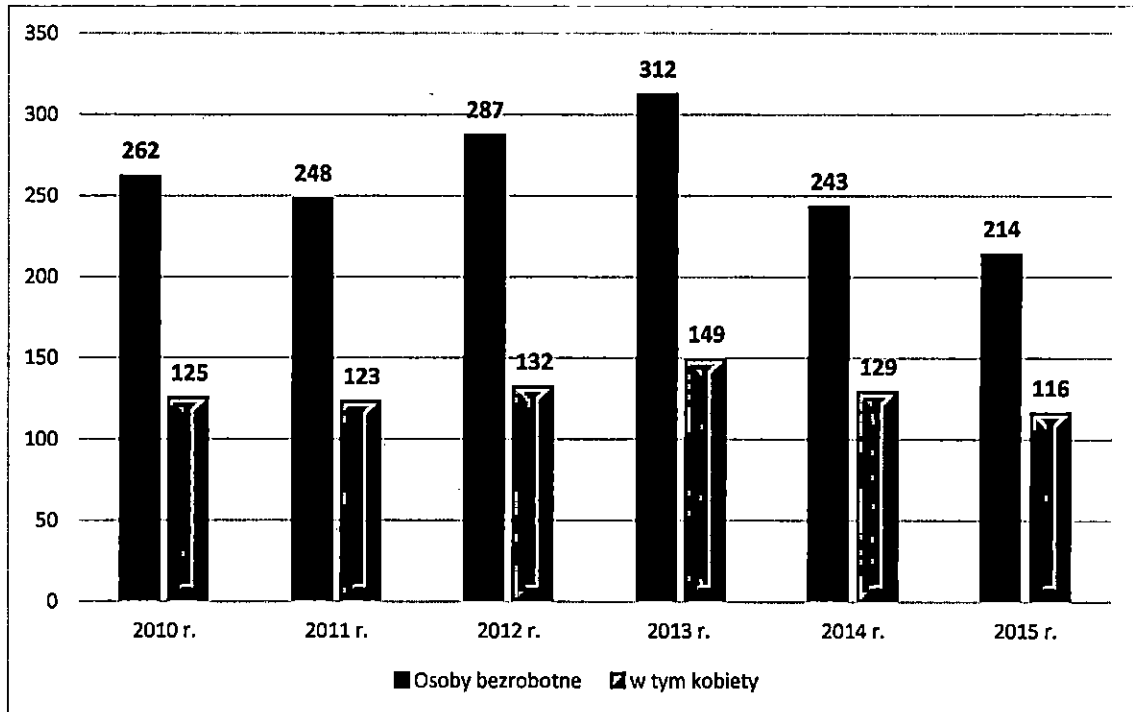
Zgodnie z danymi Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie statystyki dotyczące bezrobocia w Gminie Szreńsk przedstawiają się następująco:

Tabela 10: Wybrane dane porównawcze o rynku pracy w 2015 r., źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie.

Wyszczególnienie	Gmina Szreńsk	Powiat Mławski
Bezrobotni zarejestrowani	214	3664
w tym kobiety %	116 (54%)	1920 (52%)



Ilustracja 13: Poziom bezrobocia w Gminie Sześćsk, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie.



Ilustracja 14: Stopa bezrobocia w gminie Sześćsk w latach 2010-2015, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie.

Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022

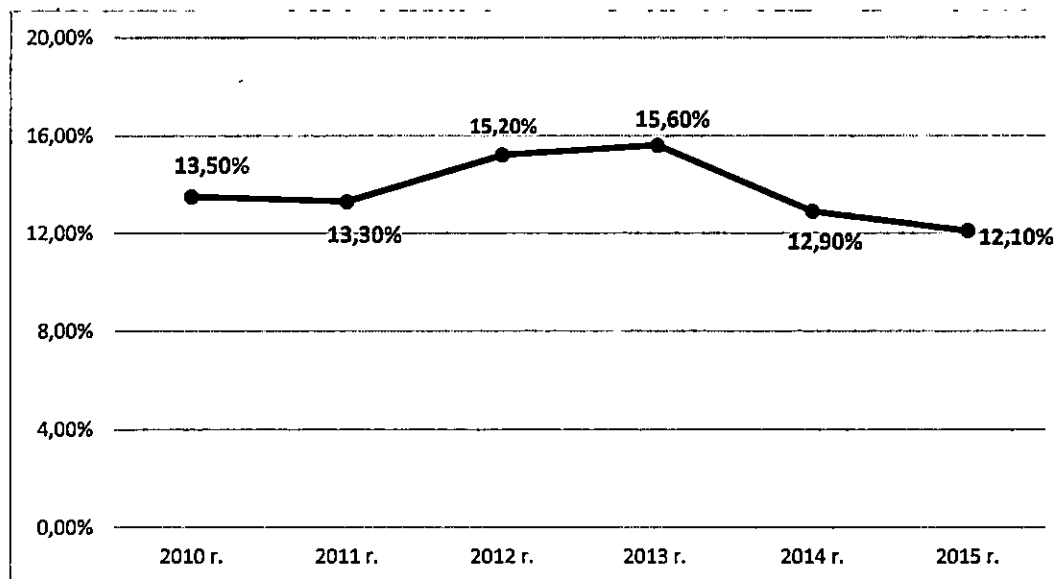


Tabela 11: Struktura bezrobocia w Gminie Sześćsk w 2015 roku, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie.

Wyszczególnienie			2015 rok
Liczba bezrobotnych ogółem			214
Liczba bezrobotnych kobiet			116
Osoby w okresie do 12 miesięcy od dnia ukończenia nauki			16
Osoby z prawem do zasiłku			22
Bezrobotni według	wiek	18-24	46 w tym 26 kobiet
		25-34	66 w tym 40 kobiet
		35-44	36 w tym 25 kobiet
		45-54	29 w tym 14 kobiet
		55 i więcej	37 w tym 11 kobiet
	wykształcenie	Wyższe	16 w tym 11 kobiet
		policealne i średnie zawodowe	36 w tym 24 kobiety
		średnie ogólnokształcące	18 w tym 14 kobiet
		zasadnicze zawodowe	69 w tym 26 kobiet

Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022



okres bez pracy	gimnazjalne i poniżej	75 w tym 41 kobiet
	3 miesiące i mniej	49 w tym 17 kobiet
	3-6 miesięcy	33 w tym 20 kobiet
	6-12 miesięcy	31 w tym 14 kobiet
	Powyżej 12 miesięcy, w tym:	101 w tym 65 kobiet
	12-24 miesięcy	41 w tym 24 kobiety
	powyżej 24 miesięcy	60 w tym 41 kobiet

Tabela 12: Bezrobotni będący w szczególnej sytuacji na rynku pracy w Gminie Sześćsk w 2015 roku, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie.

Wyszczególnienie	Dane liczbowe
Osoby w szczególnej sytuacji	191 w tym 105 kobiet
Do 25 roku życia	46 w tym 26 kobiet
Długotrwale bezrobotni	121 w tym 74 kobiety
Powyżej 50 roku życia	56 w tym 19 kobiet
Bez kwalifikacji zawodowych	79 w tym 51 kobiet
Bez doświadczenia zawodowego	72 w tym 47 kobiet
Bez wykształcenia średniego	144 w tym 67 kobiet
Samotnie wychowujący co najmniej jedno dziecko do 18 roku życia	0 w tym 0 kobiet
Niepełnosprawni	10 w tym 4 kobiety

Analiza problemu bezrobocia w gminie Sześćsk wskazuje, że próba jego ograniczenia będzie zależała od wielu czynników, do głównych zaliczyć należy:

- poprawę sytuacji gospodarczej w gminie, stworzenie warunków korzystnych dla działalności przedsiębiorstw,
- podniesienie kwalifikacji lub przebranżowienie części mieszkańców,
- większe zaangażowanie na rzecz wsparcia osób młodych, zwłaszcza bez doświadczenia zawodowego na rynku pracy,
- wsparcie instytucjonalne osób wykluczonych z rynku pracy.

Znaczącą rolę w tym zakresie pełni Powiatowy Urząd Pracy w Mławie. Do głównych działań strategicznych zaliczyć należy rozwój publicznych i niepublicznych instytucji rynku pracy oraz poprawę dostępności i jakości świadczonych przez nie usług. Usługi te powinny obejmować nie tylko bezpłatne doradztwo i szkolenia w zakresie prowadzenia własnej firmy, ale także instrumenty wsparcia





## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022

finansowego. Szansą do wykorzystania w tym zakresie są programy dotacyjne 2014-2020, ze szczególnym zaznaczeniem Programu Wiedza, Edukacja, Rozwój w ramach realizacji następujących działań:

- wsparcia ludzi młodych, do 29 roku życia bez pracy, w tym w szczególności osób, które nie uczestniczą w kształceniu i szkoleniu poprzez pomoc w zakresie określenia ścieżki zawodowej, szkolenia i egzaminy, staże, praktyki, subsydiowane zatrudnienie, dotacje na rozpoczęcie działalności gospodarczej, wsparcie w zakresie mobilności międzysektorowej i geograficznej,
- rozwoju szkolnictwa wyższego,
- zwiększenia wykorzystania innowacji społecznych w ramach polityk publicznych, wzmocnienie potencjału rozwojowego osób i instytucji z wykorzystaniem programów mobilności ponadnarodowej, rozwój współpracy polskich podmiotów z partnerami zagranicznymi,
- przeciwdziałania dezaktywacji zawodowej z przyczyn zdrowotnych, wspieranie systemu kształcenia zawodowego, przeddyplomowego i podyplomowego kadr medycznych, poprawa efektywności funkcjonowania systemu ochrony zdrowia, w szczególności na poziomie podstawowej opieki zdrowotnej.

Źródła utrzymania mieszkańców Gminy Sześć stanowią:

- źródła zarobkowe, czyli praca etatowa w instytucjach prywatnych i publicznych, praca na własny rachunek,
- źródła niezarobkowe (emerytura, renta),
- działalność rolnicza,
- pozostałe źródła (tj. utrzymywani oraz źródła nieustalone).

Na terenie Gminy Sześć zgodnie z danymi GUS z dnia 31.12.2014r. zarejestrowanych w głównym rejestrze Regon było 198 podmiotów gospodarki narodowej.

Tabela 13: Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze Regon w 2014r. – dane porównawcze, źródło: Główny Urząd Statystyczny.

Wyszczególnienie	Gmina Sześć	Powiat Mławski
Podmioty gospodarki narodowej ogółem	198	5108
w tym: w sektorze rolniczym	38	350
w sektorze przemysłowym	19	486
w sektorze budowlanym	31	635
Podmioty gospodarki narodowej na 10 tys. ludności	456	691
Osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 10 tys. ludności	366	538

Tabela 14: Podmioty gospodarki narodowej w gminie Sześć – wyszczególnienie według działów i sekcji PKD, stan na dzień 11.02.2016 r., źródło: dane z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej.

Wyszczególnienie	Ilość
4120Z Roboty budowlane związane ze wznoszeniem budynków mieszkalnych i niemieszkalnych	31
4339Z Wykonywanie pozostałych robót budowlanych wykończeniowych	28
4331Z Tynkowanie	25

Strategia Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022



4941Z Transport drogowy towarów	24
4711Z Sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach z przewagą żywności, napojów i wyrobów tytoniowych	23
4333Z Posadzkarstwo, tapetowanie i oblicowywanie ścian	22
4334Z Malowanie i szklenie	21
4391Z Wykonywanie konstrukcji i pokryć dachowych	20
4725Z Sprzedaż detaliczna napojów alkoholowych i bealkoholowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	20
4311Z Rozbiórka i burzenie obiektów budowlanych	19
4322Z Wykonywanie instalacji wodno-kanalizacyjnych, cieplnych, gazowych i klimatyzacyjnych	18
4332Z Zakładanie stolarki budowlanej	18
4399Z Pozostałe specjalistyczne roboty budowlane, gdzie indziej niesklasyfikowane	18
4520Z Konserwacja i naprawa pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli	17
4321Z Przygotowanie terenu pod budowę	16
4321Z Wykonywanie instalacji elektrycznych	14
4778Z Sprzedaż detaliczna pozostałych nowych wyrobów prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	14
4776Z Sprzedaż detaliczna kwiatów, roślin, nasion, nawozów, żywych zwierząt domowych, karmy dla zwierząt domowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	13
4329Z Wykonywanie pozostałych instalacji budowlanych	11
0161Z Działalność usługowa wspomagająca produkcję roślinną	10
4661Z Sprzedaż hurtowa maszyn i urządzeń rolniczych oraz dodatkowego wyposażenia	10
4673Z Sprzedaż hurtowa drewna, materiałów budowlanych i wyposażenia sanitarnego	10
4690Z Sprzedaż hurtowa niewyspecjalizowana	10
4782Z Sprzedaż detaliczna wyrobów tekstylnych, odzieży i obuwia prowadzona na straganach i targowiskach	10
4799Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona poza siecią sklepową, straganami i targowiskami	10
2562Z Obróbka mechaniczna elementów metalowych	9
3312Z Naprawa i konserwacja maszyn	9
4211Z Roboty związane z budową dróg i autostrad	9
4213Z Roboty związane z budową mostów i tuneli	9
4532Z Sprzedaż detaliczna części i akcesoriów do pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli	9
4719Z Pozostała sprzedaż detaliczna prowadzona w niewyspecjalizowanych sklepach	9
4789Z Sprzedaż detaliczna pozostałych wyrobów prowadzona na straganach i targowiskach	9
4771Z Sprzedaż detaliczna odzieży prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	8
4519Z Sprzedaż hurtowa i detaliczna pozostałych pojazdów samochodowych, z wyłączeniem motocykli	7
4675Z Sprzedaż hurtowa wyrobów chemicznych	7
4752Z Sprzedaż detaliczna drobnych wyrobów metalowych, farb i szkła prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	7
4779Z Sprzedaż detaliczna artykułów używanych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	7
8129Z Pozostałe sprzątanie	7
3314Z Naprawa i konserwacja urządzeń elektrycznych	6

Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



4299Z Roboty związane z budową pozostałych obiektów inżynierii lądowej i wodnej, gdzie indziej niesklasyfikowane	6
4781Z Sprzedaż detaliczna żywności, napojów i wyrobów tytoniowych prowadzona na straganach i targowiskach	6
4511Z Sprzedaż hurtowa i detaliczna samochodów osobowych i furgonetek.	5
4540Z Sprzedaż hurtowa i detaliczna motocykli, ich naprawa i konserwacja oraz sprzedaż hurtowa i detaliczna części i akcesoriów do nich	5
4677Z Sprzedaż hurtowa odpadów i złomu	5
4759Z Sprzedaż detaliczna mebli, sprzętu oświetleniowego i pozostałych artykułów użytku domowego prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	5
4772Z Sprzedaż detaliczna obuwia i wyrobów skórzanych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	5
4791Z Sprzedaż detaliczna prowadzona przez domy sprzedaży wysyłkowej lub Internet	5
6622Z Działalność agentów i brokerów ubezpieczeniowych	5
6820Z Wynajem i zarządzanie nieruchomościami własnymi lub dzierżawionymi	5
8121Z Niespecjalistyczne sprzątanie budynków i obiektów przemysłowych	5
1812Z Pozostałe drukowanie	4
2361Z Produkcja wyrobów budowlanych z betonu	4
4110Z Realizacja projektów budowlanych związanych ze wznoszeniem budynków	4
4221Z Roboty związane z budową rurociągów przesyłowych i sieci rozdzielczych	4
4764Z Sprzedaż detaliczna sprzętu sportowego prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	4
4765Z Sprzedaż detaliczna gier i zabawek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	4
5610Z Restauracje i pozostałe placówki gastronomiczne	4
5621Z Przygotowywanie i dostarczanie żywności dla odbiorców zewnętrznych (katering)	4
7022Z Pozostałe doradztwo w zakresie prowadzenia działalności gospodarczej i zarządzania	4
7120B Pozostałe badania i analizy techniczne	4
7311Z Działalność agencji reklamowych	4
8122Z Specjalistyczne sprzątanie budynków i obiektów przemysłowych	4
8130Z Działalność usługowa związana z zagospodarowaniem terenów zieleni	4
9329Z Pozostała działalność rozrywkowa i rekreacyjna	4
0162Z Działalność usługowa wspomagająca chów i hodowlę zwierząt gospodarskich	3
1624Z Produkcja opakowań drewnianych	3
2511Z Produkcja konstrukcji metalowych i ich części	3
2561Z Obróbka metali i nakładanie powłok na metale	3
3101Z Produkcja mebli biurowych i sklepowych	3
3102Z Produkcja mebli kuchennych	3
3109Z Produkcja pozostałych mebli	3
3311Z Naprawa i konserwacja metalowych wyrobów gotowych	3
3700Z ODPROWADZANIE I OCZYSZCZANIE ŚCIEKÓW	3
4621Z Sprzedaż hurtowa zboża, nieprzetworzonego tytoniu, nasion i pasz dla zwierząt	3
4623Z Sprzedaż hurtowa żywych zwierząt	3
4663Z Sprzedaż hurtowa maszyn wykorzystywanych w górnictwie, budownictwie oraz inżynierii lądowej i wodnej	3
4674Z Sprzedaż hurtowa wyrobów metalowych oraz sprzętu i dodatkowego wyposażenia	3

Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



hydraulicznego i grzejnego	
4722Z Sprzedaż detaliczna mięsa i wyrobów z mięsa prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	3
4730Z Sprzedaż detaliczna paliw do pojazdów silnikowych na stacjach paliw	3
4762Z Sprzedaż detaliczna gazet i artykułów piśmiennych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	3
4763Z Sprzedaż detaliczna nagrań dźwiękowych i audiowizualnych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	3
4942Z Działalność usługowa związana z przewodnikami	3
5630Z Przygotowywanie i podawanie napojów	3
6419Z Pozostałe pośrednictwo pieniężne	3
6629Z Pozostała działalność wspomagająca ubezpieczenia i fundusze emerytalne	3
7410Z Działalność w zakresie specjalistycznego projektowania	3
7490Z Pozostała działalność profesjonalna, naukowa i techniczna, gdzie indziej niesklasyfikowana	3
8220Z Działalność centrów telefonicznych (callcenter)	3
9511Z Naprawa i konserwacja komputerów i urządzeń peryferyjnych	3
9522Z Naprawa i konserwacja urządzeń gospodarstwa domowego oraz sprzętu użytku domowego i ogrodniczego	3
9602Z Fryzjerstwo i pozostałe zabiegi kosmetyczne	3
1813Z Działalność usługowa związana z przygotowaniem do druku	2
2211Z Produkcja opon i dętek z gumy; bieżnikowanie i regenerowanie opon z gumy.	2
2591Z Produkcja pojemników metalowych	2
2932Z Produkcja pozostałych części i akcesoriów do pojazdów silnikowych, z wyłączeniem motocykli	2
3320Z Instalowanie maszyn przemysłowych, sprzętu i wyposażenia	2
3514Z Handel energią elektryczną	2
3811Z Zbieranie odpadów innych niż niebezpieczne	2
4212Z Roboty związane z budową dróg szynowych i kolei podziemnej	2
4291Z Roboty związane z budową obiektów inżynierii wodnej	2
4313Z Wykonywanie wykopów i wierceń geologiczno-inżynierskich	2
4613Z Działalność agentów zajmujących się sprzedażą drewna i materiałów budowlanych	2
4632Z Sprzedaż hurtowa mięsa i wyrobów z mięsa	2
4633Z Sprzedaż hurtowa mleka, wyrobów mleczarskich, jaj, olejów i tłuszczów jadalnych	2
4638Z Sprzedaż hurtowa pozostałej żywności, włączając ryby, skorupiaki i mięczaki	2
4641Z Sprzedaż hurtowa wyrobów tekstylnych	2
4669Z Sprzedaż hurtowa pozostałych maszyn i urządzeń	2
4723Z Sprzedaż detaliczna ryb, skorupiaków i mięczaków prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2
4724Z Sprzedaż detaliczna pieczywa, ciast, wyrobów ciastkarskich i cukierniczych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2
4726Z Sprzedaż detaliczna wyrobów tytoniowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2
4729Z Sprzedaż detaliczna pozostałej żywności prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2
4753Z Sprzedaż detaliczna dywanów, chodników i innych pokryć podłogowych oraz pokryć ściennych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2
4761Z Sprzedaż detaliczna książek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2
4773Z Sprzedaż detaliczna książek prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2

Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



4775Z Sprzedaż detaliczna kosmetyków i artykułów toaletowych prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	2
4939Z Pozostały transport lądowy pasażerski, gdzie indziej niesklasyfikowany	2
5320Z Pozostała działalność pocztowa i kurierska	2
5520Z Obiekty noclegowe turystyczne i miejsca krótkotrwałego zakwaterowania	2
5629 Pozostała usługowa działalność gastronomiczna	2
6201Z Działalność związana z oprogramowaniem	2
6202Z Działalność związana z doradztwem w zakresie informatyki	2
7111Z Działalność w zakresie architektury	2
7420Z Działalność fotograficzna	2
7500Z DZIAŁALNOŚĆ WETERYNARYJNA	2
8211Z Działalność usługowa związana z administracyjną obsługą biura	2
8621Z Praktyka lekarska ogólna	2
8690C Praktyka pielęgniarek i położnych	2
9512Z Naprawa i konserwacja sprzętu (tele)komunikacyjnego	2
0240Z Działalność usługowa związana z leśnictwem	1
1013Z Produkcja wyrobów z mięsa, włączając wyroby z mięsa drobiowego	1
1061Z Wytwarzanie produktów przemiału zbóż	1
1071Z Produkcja pieczywa; produkcja świeżych wyrobów ciastkarskich i ciastek	1
1072Z Produkcja sucharów i herbatników; produkcja konserwowanych wyrobów ciastkarskich i ciastek	1
1392Z Produkcja gotowych wyrobów tekstylnych	1
1610Z Produkcja wyrobów tartacznych	1
1623Z Produkcja pozostałych wyrobów stolarskich i ciesielskich dla budownictwa	1
1724Z Produkcja tapet	1
1811Z Drukowanie gazet	1
2042Z Produkcja wyrobów kosmetycznych i toaletowych	1
2110Z Produkcja podstawowych substancji farmaceutycznych	1
2824Z Produkcja narzędzi ręcznych mechanicznych	1
2830Z Produkcja maszyn dla rolnictwa i leśnictwa	1
3011Z Produkcja statków i konstrukcji pływających	1
3299Z Produkcja pozostałych wyrobów, gdzie indziej niesklasyfikowana	1
3511Z Wytwarzanie energii elektrycznej	1
3600Z POBÓR, UZDATNIANIE I DOSTARCZANIE WODY	1
4222Z Roboty związane z budową linii telekomunikacyjnych i elektroenergetycznych	1
4612Z Działalność agentów zajmujących się sprzedażą paliw, rud, metali i chemikaliów przemysłowych	1
4614Z Działalność agentów zajmujących się sprzedażą maszyn, urządzeń przemysłowych, statków i samolotów	1
4624Z Sprzedaż hurtowa skór	1
4631Z Sprzedaż hurtowa owoców i warzyw	1
4634B Sprzedaż hurtowa napojów bezalkoholowych	1
4636Z Sprzedaż hurtowa cukru, czekolady, wyrobów cukierniczych i piekarskich	1
4637Z Sprzedaż hurtowa herbaty, kawy, kakao i przypraw	1

Strategia Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022



4642Z Sprzedaż hurtowa odzieży i obuwia	1
4643Z Sprzedaż hurtowa elektrycznych artykułów użytku domowego	1
4644Z Sprzedaż hurtowa wyrobów porcelanowych, ceramicznych i szklanych oraz środków czyszczących	1
4645Z Sprzedaż hurtowa perfum i kosmetyków	1
4646Z Sprzedaż hurtowa wyrobów farmaceutycznych i medycznych	1
4648Z Sprzedaż hurtowa zegarków, zegarów i biżuterii	1
4649Z Sprzedaż hurtowa pozostałych artykułów użytku domowego	1
4651Z Sprzedaż hurtowa komputerów, urządzeń peryferyjnych i oprogramowania	1
4652Z Sprzedaż hurtowa sprzętu elektronicznego i telekomunikacyjnego oraz części do niego	1
4672Z Sprzedaż hurtowa metali i rud metali	1
4721Z Sprzedaż detaliczna owoców i warzyw prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	1
4741Z Sprzedaż detaliczna komputerów, urządzeń peryferyjnych i oprogramowania prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	1
4774Z Sprzedaż detaliczna wyrobów medycznych, włączając ortopedyczne, prowadzona w wyspecjalizowanych sklepach	1
4931Z Transport lądowy pasażerski, miejski i podmiejski	1
4932Z Działalność taksówek osobowych	1
5221Z Działalność usługowa wspomagająca transport lądowy	1
5610B Ruchome placówki gastronomiczne	1
5829Z Działalność wydawnicza w zakresie pozostałego oprogramowania	1
5911Z Działalność związana z produkcją filmów, nagrań wideo i programów telewizyjnych	1
5912Z Działalność postprodukcyjna związana z filmami, nagraniami wideo i programami telewizyjnymi	1
5920Z Działalność w zakresie nagrań dźwiękowych i muzycznych	1
6203Z Działalność związana z zarządzaniem urządzeniami informatycznymi	1
6209Z Pozostała działalność usługowa w zakresie technologii informatycznych i komputerowych	1
6312Z Działalność portali internetowych	1
6499Z Pozostała finansowa działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych	1
6619Z Pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych	1
6621Z Pozostała działalność wspomagająca usługi finansowe, z wyłączeniem ubezpieczeń i funduszy emerytalnych	1
6831Z Pośrednictwo w obrocie nieruchomościami	1
7112Z Działalność w zakresie inżynierii i związane z nią doradztwo techniczne	1
7312A Pośrednictwo w sprzedaży czasu i miejsca na cele reklamowe w radio i telewizji	1
7312B Pośrednictwo w sprzedaży miejsca na cele reklamowe w mediach drukowanych	1
7312C Pośrednictwo w sprzedaży miejsca na cele reklamowe w mediach elektronicznych (Internet)	1
7312D Pośrednictwo w sprzedaży miejsca na cele reklamowe w pozostałych mediach	1
7729Z Wypożyczanie i dzierżawa pozostałych artykułów użytku osobistego i domowego	1
7731Z Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń rolniczych	1
7732Z Wynajem i dzierżawa maszyn i urządzeń budowlanych	1
8020Z Działalność ochroniarska w zakresie obsługi systemów bezpieczeństwa	1



### Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022

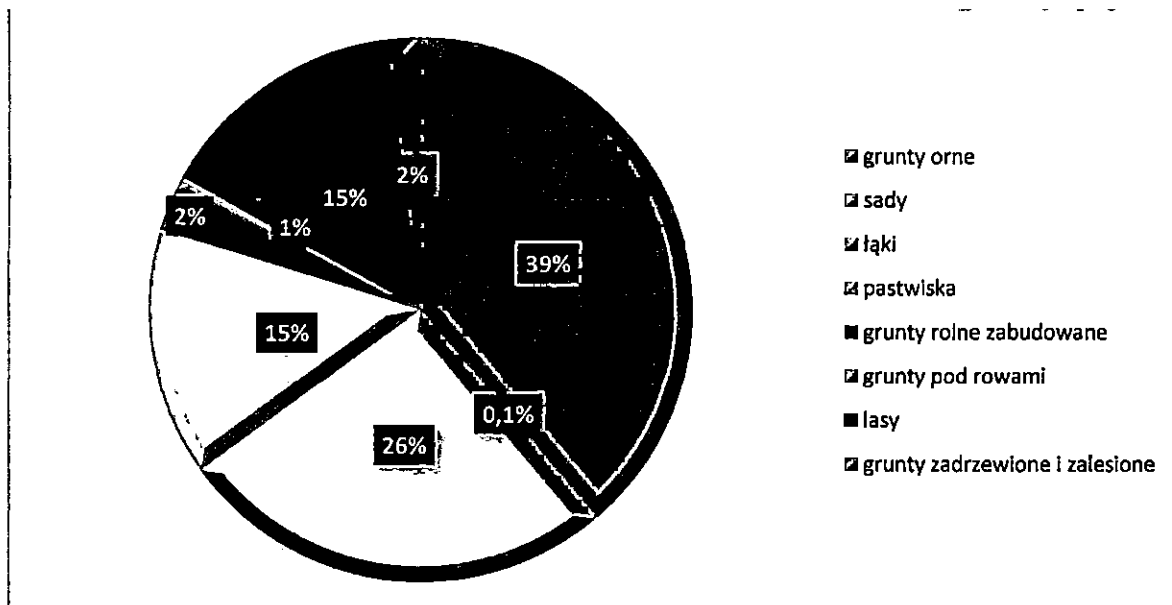
8110Z Działalność pomocnicza związana z utrzymaniem porządku w budynkach	1
8291Z Działalność świadczona przez agencje inkasa i biura kredytowe	1
8553Z Pozaszkolne formy edukacji z zakresu nauki jazdy i pilotażu	1
8623Z Praktyka lekarska dentystyczna	1
8730Z Pomoc społeczna z zakwaterowaniem dla osób w podeszłym wieku i osób niepełnosprawnych	1
8810Z Pomoc społeczna bez zakwaterowania dla osób w podeszłym wieku i osób niepełnosprawnych	1
8899Z Pozostała pomoc społeczna bez zakwaterowania, gdzie indziej niesklasyfikowana	1
9001Z Działalność związana z wystawianiem przedstawień artystycznych	1
9002Z Działalność wspomagająca wystawianie przedstawień artystycznych	1
9321Z Działalność wesołych miasteczek i parków rozrywki	1
9521Z Naprawa i konserwacja elektronicznego sprzętu powszechnego użytku	1
9529Z Naprawa pozostałych artykułów użytku osobistego i domowego	1
9604Z Działalność usługowa związana z poprawą kondycji fizycznej	1
9609Z Pozostała działalność usługowa, gdzie indziej niesklasyfikowana	1

Źródłem utrzymania lokalnej społeczności jest również działalność rolnicza, grunty orne w gminie Sześćsk zajmują powierzchnię 39% ogólnych gruntów. Według stanu z dnia 01.01.2016 r. struktura gruntów w gminie przedstawiała się następująco:

Tabela 15: Struktura wielkości gruntów w gminie Sześćsk, źródło: dane ze Starostwa Powiatowego w Mławie, stan na dzień 01.01.2016 r.

Wyszczególnienie	Wielkość (ha)
Grunty orne	4023
Sady	6
łąki	2705
Pastwiska	1534
Grunty rolne zabudowane	257
Grunty pod rowami	89
Lasy	1545
Grunty zadrzewione i zalesione	207
Razem:	10 939

Ilustracja 15: Struktura procentowa gruntów w gminie Sześćsk, źródło: dane ze Starostwa Powiatowego w Mławie, stan na dzień 01.01.2016 r.



Gmina Szreńsk jest jedną z gmin o największej liczbie instalacji przemysłowo-rolniczych do chowu drobiu, podlegających dyrektywie Unii Europejskiej IPPC (Integrated Pollution Prevention and Control) dotyczącej zapobiegania zanieczyszczaniu powietrza, wody i gleby przez wyżej wymienione. Na terenie gminy Szreńsk znajduje się około 60 ferm drobiu. Fermy te wpływają na stan lokalnego zatrudnienia – najnowsze praktyki modernizacyjne ferm drobiowych polegają jednak coraz częściej na zastąpieniu czynnika ludzkiego czynnikiem maszynowym. W kontekście działalności ferm drobiowych należy zwrócić szczególną uwagę na fakt, że ten rodzaj działalności gospodarczej ma znaczący wpływ na środowisko w zakresie:

- transferu ścieków,
- transfer odpadów,
- emisja hałasu,
- emisja odorów,
- emisja gazów i pyłów do powietrza (m.in. amoniak, metan, siarkowodór, pył zawieszony Pm10).

W kontekście potencjalnych zagrożeń dla zdrowia ludzi i zwierząt oraz dla środowiska oraz w aspekcie rozporządzenia Parlamentu Europejskiego i Rady nr 1069/2009 określającego przepisy sanitarne dotyczące produktów ubocznych pochodzenia zwierzęcego, nieprzeznaczonych do spożycia przez ludzi i uchylającego rozporządzenie nr 1774/2002, a także możliwych zagrożeń epizootiami w kontekście chorób zakaźnych podlegających zwalczaniu, jak np. ptasia grypa istotną jest stała modernizacja istniejących ferm drobiu i chlewni w kontekście działań prośrodowiskowych oraz racjonalna gospodarka w tym zakresie. Ze względu na:

- zbyt duże zagęszczenie ferm drobiu,
  - znaczną dynamikę rozwoju hodowli drobiu,
  - liczne czynniki stwarzające potencjalne zagrożenie dla zdrowia ludzi i zwierząt oraz dla środowiska
- należy zwrócić szczególną uwagę na:
- planowanie przestrzenne,



## **Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022**



- stosowanie procedury ocen oddziaływania na środowisko przy wydawaniu decyzji środowiskowych.

Gmina Sześćsk posiada dogodne warunki dla rozwoju tzw. turystyki wiejskiej (agroturystyki i ekoturystyki). Urozmaicony krajobraz, istnienie obszarów cennych przyrodniczo (Obszar Natura 2000 Dyrektywa Ptasia Doliny Wkry i Mławki (PLB 140008), Rezerwat przyrody „Dolina Mławki”, Zieluńsko-Rzęgnowski Obszar Chronionego Krajobrazu), możliwość aktywnego spędzenia wolnego czasu – to potencjalne możliwości świadczenia usług turystycznych. Alternatywą dla dotychczasowych branż gospodarczych na terenie gminy powinny stać się: turystyka krajoznawcza, weekendowa, wypoczynkowa, turystyka aktywna. Stały rozwój sektora turystycznego i okołoturystycznego niesie ze sobą korzyści ekonomiczno-społeczne w postaci stymulacji rozwoju gospodarstw rolnych świadczących usługi turystyczne oraz miejscowej infrastruktury, aktywizacji lokalnego rynku pracy, rozbudowy zasobów mieszkaniowych rolników, stworzenia dodatkowego źródła dochodów dla rolników i budżetów lokalnych, ochrony walorów turystycznych, stworzenia możliwości atrakcyjnego wypoczynku, wzrostu poziomu kulturalnego mieszkańców.

Główne problemy istniejące w obszarze gospodarki i przedsiębiorczości wynikają z niewystarczającego wsparcia zewnętrznego w tym specjalistycznego (doradztwo, konsultacje dot. założenia działalności gospodarczej i możliwości finansowania projektów inwestycyjnych), a także z braku lokalizacji kapitału zewnętrznego na terenie gminy Sześćsk. Istotne dla społeczności gminnej, według treści badań ankietowych, jest podjęcie działań związanych z wydzieleniem i stworzeniem stref i terenów inwestycyjnych jak również doraźne wsparcie przedsiębiorców.



### III. Analiza SWOT/TOWS – ocena potencjału rozwojowego gminy

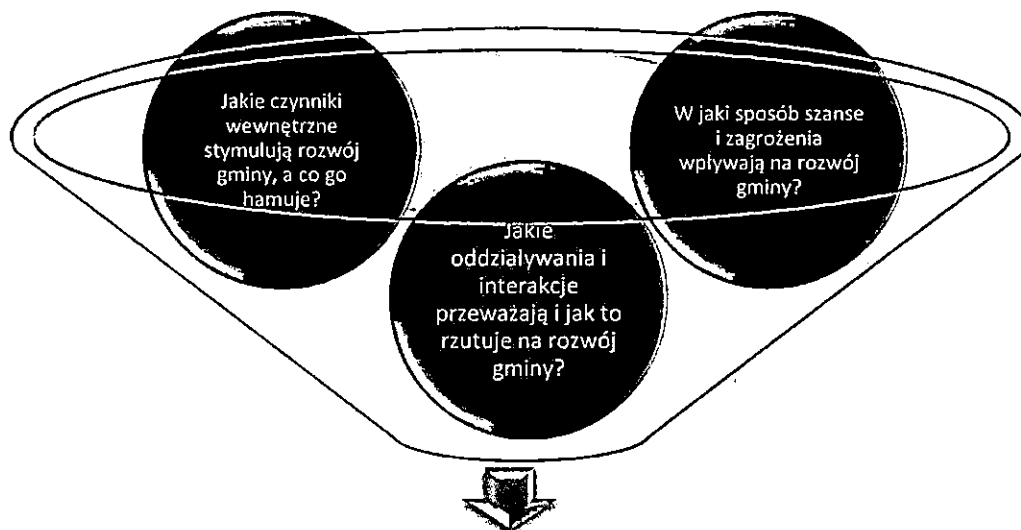
Analiza SWOT/TOWS jest metodą opisującą aktualny stan społeczno-gospodarczy jednostki poddanej diagnozie. Diagnoza sytuacji podmiotu przeprowadzana jest z uwzględnieniem czynników zewnętrznych i wewnętrznych wpływających na kształtowanie jego kondycji i potencjału. Technika analityczna SWOT polega na selekcji zgromadzonych informacji o podmiocie na cztery kategorie czynników strategicznych:

- S (ang. Strengths) – mocne strony: wszystko to co stanowi atut, przewagę, zaletę analizowanego obiektu (podmiotu/ obszaru), wpływające z czynników endogennych (wewnętrznych),
- W (ang. Weaknesses) – słabe strony: wszystko to co stanowi słabość, barierę, wadę analizowanego obiektu w ramach czynników endogennych,
- O (ang. Opportunities) – szanse: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu szansę korzystnej zmiany w czynnikach egzogennych (zewnętrznych),
- T (ang. Threats) – zagrożenia: wszystko to co stwarza dla analizowanego obiektu niebezpieczeństwo zmiany niekorzystnej w ramach czynników egzogennych.

#### 3.1. Analiza SWOT/TOWS

Prawidłowo przeprowadzona analiza SWOT/TOWS powinna udzielić odpowiedzi na następujące pytania:

*Ilustracja 16: Schemat – analiza SWOT/TOWS.*



## Analiza SWOT/TOWS

Odpowiedzi na powyższe pytania i opracowanie macierzy oddziaływań poszczególnych elementów, umożliwiają wskazanie wariantów rozwoju najbardziej adekwatnej dla gminy Sześć. Możemy wyróżnić następujące rodzaje strategii rozwojowych:

- Strategia agresywna – obrazuje stan, gdzie w czynnikach wewnętrznych przeważają mocne strony, a w otoczeniu silnie powiązane z nimi szanse, to strategia silnej ekspansji oraz rozwoju wykorzystującego obydwa czynniki;
- Strategia konserwatywna – określa zależność, gdzie występuje niekorzystne otoczenie i silnie powiązany z zagrożeniami zewnętrznymi zespół mocnych stron. Gmina jest więc w stanie odpowiedzieć na zagrożenia, natomiast nie jest w stanie intensywnie się rozwijać, gdyż zespół mocnych stron nie koresponduje z szansami otoczenia, ale jest w stanie skutecznie przewycięzać zagrożenia;
- Strategia konkurencyjna – to stan, gdzie gmina posiada przewagę słabych stron nad mocnymi, ale funkcjonuje w przyjaznym otoczeniu, co pozwala jej utrzymywać swoją pozycję. Słabość wewnętrzna może uniemożliwiać jednak wykorzystanie szans, które daje otoczenie zewnętrzne. Strategia koncentruje się na eliminowaniu wewnętrznych słabości, aby w przyszłości lepiej wykorzystać szanse otoczenia;
- Strategia defensywna – to strategia ukierunkowana na przetrwanie, opisująca stan, gdzie słabe strony są silnie powiązane z zewnętrznymi zagrożeniami i istnieje duże ryzyko klęski rozwojowej.

Tabela 16: Analiza SWOT/TOWS.

## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



Infrastruktura i środowisko		
Mocne strony	Lp.	Słabe strony
Rozbudowana infrastruktura drogowa.	1.	Niezadawalający stan infrastruktury drogowej.
Istnienie infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej.	2.	Niezadawalający stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej
Walory środowiska naturalnego (Obszar Natura 2000 Dyrektywa Ptasia Doliny Wkry i Mławki (PLB 140008), Rezerwat przyrody „Dolina Mławki”, Zieluńsko-Rzęgnowski Obszar Chronionego Krajobrazu, Obszary).	3.	Brak optymalnych rozwiązań w zagospodarowaniu przestrzennym.
	4.	Zagrożenie zanieczyszczeniem środowiska naturalnego.
Kapitał ludzki, infrastruktura społeczna		
Mocne strony	Lp.	Słabe strony
Stosunkowo korzystna struktura społeczna: <ul style="list-style-type: none"> <li>➤ względnie niski wskaźnik obciążenia demograficznego osobami starszymi,</li> <li>➤ zadowalający wskaźnik obciążenia demograficznego osobami młodymi.</li> </ul>	1.	Ujemne saldo migracyjne w latach 2010-2014 (w 2014 roku wskaźnik migracji wg GUS wyniósł -36).
Infrastruktura oświatowa.	2.	Niski przyrost naturalny.
Wystarczająca ilość placówek przedszkolnych.	3.	Wysoki poziom bezrobocia.
Wystarczająca ilość bibliotek i świetlic wiejskich.	4.	Niewielka ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży.
Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego w Gminie.	5.	Niezadawalający poziom edukacji.
Rozwinięta infrastruktura sportowa (boiska, place zabaw).	6.	Zły dostęp do usług opieki medycznej, uboga oferta świadczeń medycznych, znikoma realizacja programów profilaktycznych i zdrowotnych.
Żywa kultura i tradycje lokalne, działalność kół i grup zainteresowań: Koło Plastyczne, Grupa teatralna "Pinezka", Klub Seniora "Kwiat Jesieni", Młodzieżowa Orkiestra Dęta.	7.	Niski poziom pozyskiwania środków UE przez Gminę i jej mieszkańców.
Kapitał gospodarczy – rynek pracy i przedsiębiorczość		
Mocne strony	Lp.	Słabe strony

**Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022**



Korzystne położenie geograficzne i komunikacyjne.	1.	Zły stan infrastruktury drogowej/komunikacyjnej.
Dobra zewnętrzna dostępność komunikacyjna, mająca wpływ na potencjał inwestycyjny gminy.	2.	Brak podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie.
Bliskość aglomeracji warszawskiej – możliwość kształcenia, rynek pracy, rynek odbiorców usług.	3.	Brak produktów markujących gminę.
Stosunkowo zadowalający poziom przedsiębiorczości wśród mieszkańców – osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 10 tys. ludności.	4.	Niska konkurencyjność usług na rynku lokalnym.
Dość wysoka świadomość mieszkańców dot. źródeł finansowania zewnętrznego inwestycji.	5.	Niski poziom pozyskiwania środków UE przez Gminę i jej mieszkańców

Szanse	Lp.	Zagrożenia
Możliwość pozyskania środków finansowych UE.	1.	Ograniczona możliwość pozyskania środków finansowych UE.
Rozwój małej przedsiębiorczości.	2.	Pogłębiający się kryzys gospodarczy, brak rozwoju przedsiębiorczości.
Wzrastające dochody budżetu gminy.	3.	Niewystarczające dochody gminy.
Lokalizacja na terenie gminy inicjatyw realizowanych przez podmioty zewnętrzne.	4.	Brak zainteresowania gminą podmiotów zewnętrznych.
Rozwój przemysłu przyjaznego środowisku wykorzystującego OZE.	5.	Wysoki poziom bezrobocia.
Niski poziom zadłużenia gminy.	6.	Wysoki poziom zadłużenia gminy.
Udogodnienia dla tworzenia działalności gospodarczej.	7.	Brak udogodnień dla tworzenia działalności gospodarczej.



## Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022

Rozwój agro- i ekoturystyki.	8.	Brak działalności agro- i ekoturystycznej.
Przeznaczenie obszarów pod inwestycje w miejscowym planie zagospodarowania.	9.	Brak obszarów przeznaczonych pod inwestycje.
Pozytywne zjawiska demograficzne tj.: wysoki przyrost naturalny, dodatnia migracja.	10.	Negatywne zjawiska demograficzne tj.: niski lub ujemny przyrost naturalny, ujemna migracja.
Wzrastająca świadomość ekologiczna społeczeństwa.	11.	Malejąca świadomość ekologiczna społeczeństwa.

Przeprowadzona analiza logiczna (zgodnie z treścią Załącznika 2 niniejszego dokumentu) pozwoliła na określenie zestawienia podsumowującego układ interakcji pomiędzy czynnikami zewnętrznymi (szanse i zagrożenia) oraz wewnętrznymi (mocne strony i słabe strony) analizy SWOT/TOWS wskazując na wybór strategii konkurencyjnej z elementami ekspansywnymi.

### 3.2. Charakterystyka wybranej strategii rozwoju gminy

Niniejszy podrozdział opisuje warianty rozwoju gminy Sześćsk. Poniższe zestawienie tabelaryczne przedstawia charakterystykę modelu konkurencyjnego rozwoju gminy Sześćsk jako modelu optymalnego, z uwzględnieniem wariantów alternatywnych, uzależnionych od kształtowania się zmian w otoczeniu zewnętrznym i wewnętrznym gminy.

Tabela 17: Warianty rozwoju gminy Sześćsk.

Typ wariantu	Opis sytuacji
<b>Wariant konkurencyjno-ekspansywny</b> <b>OPTYMALNY</b>	<p><b>Infrastruktura i środowisko</b></p> <p>Szanse zewnętrzne dające możliwości w zakresie pozyskania dofinansowania zewnętrznego inwestycji, rozwoju energii odnawialnej i zachowania bioróżnorodności przyrodniczej obszaru Natura 2000 skutecznie wpłyną na eliminację słabych stron gminy. W wyniku pozyskania zewnętrznych środków dotacyjnych gmina jest w stanie uzupełnić braki w zakresie infrastruktury technicznej: zły stan dróg, zły stan infrastruktury komunalnej, brak uzbrojonych terenów przemysłowych. Gmina jest także w stanie realizować działania w ramach projektu niezależności energetycznej w oparciu o rozwiązania z zakresu alternatywnych źródeł pozyskiwania energii, co generuje wzrost jej atrakcyjności i samodzielności.</p> <p><b>Kapitał gospodarczy</b></p> <p>Pojawiające się szanse stwarzane przez otoczenie zewnętrzne w postaci napływu nowych inwestycji zewnętrznych, możliwości wykorzystania środków unijnych na inwestycje infrastrukturalne, powstania udogodnień dla przedsiębiorców i zaistnienia regionalnego i ogólnokrajowego systemu zachęt, wzrostu tendencji do rozwoju przedsiębiorczości na terenach wiejskich mogą skutecznie wpłynąć na eliminację wewnętrznych słabości gminy Sześćsk. Pozwoli to na sukcesywne zwalczanie wysokiej stopy bezrobocia i problemu długotrwałego bezrobocia, a także małej aktywności osób długotrwanie bezrobotnych.</p> <p>Działania w obszarze pozyskiwania funduszy zewnętrznych na projekty infrastrukturalne i rozwojowe pozwolą na sukcesywny rozwój gminy Sześćsk w</p>



	<p>aspekcie gospodarczym, a zmodernizowana infrastruktura techniczna oraz przedsiębiorcza społeczność lokalna warunkować będzie wzrost zainteresowania obszarem i napływ zewnętrzny kapitału inwestycyjnego. Alternatywą dla dotychczasowych branż gospodarczych na terenie gminy powinny stać się: turystyka krajoznawcza, weekendowa, wypoczynkowa, turystyka aktywna. Stały rozwój sektora turystycznego i okoturystycznego niesie ze sobą korzyści ekonomiczno-społeczne.</p> <p>W ramach tego wariantu należy rozważyć następujące działania:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- powiększenie posiadanych zasobów – czyli wypełnianie luk dotyczących zasobów, np. poprzez zawarcie umowy na realizację działań w ramach PPP, stworzenia lub przynależności do związku gmin lub stowarzyszeń realizujących komplementarne cele z założeniami rozwojowymi gminy Sześć. Przynależność do LGD czy innych stowarzyszeń pozwoli wykorzystać pojawiające się szanse np. związane z pozyskaniem dotacji zewnętrznych na realizację kompleksowych projektów. Wejście w porozumienie oznaczać może również pozbycie się jednego z zagrożeń: potencjalny konkurent staje się partnerem,</li> <li>- ulepszenie produktów – czyli weryfikacja potrzeb społeczności lokalnej, wybór najlepszego kanału dystrybucji danej usługi oraz dotarcie do docelowego nabywcy,</li> <li>- zwiększenie produktywności – czyli maksymalne wykorzystanie zasobów, którymi dysponuje gmina, w ramach zwiększenia produktywności branż wpływających na rozwój gminy Sześć, np. ekoturystyka i agroturystyka bazująca na potencjale przyrodniczym gminy (Obszar Natura 2000 Dyrektywa Ptasia Doliny Wkry i Mławki (PLB 140008), Rezerwat przyrody „Dolina Mławki”, Zieluńsko-Rzęgnowski Obszar Chronionego Krajobrazu), inwestycje dot. OZE,</li> <li>- redukcja kosztów – czyli weryfikacja priorytetów inwestycyjnych i wykorzystanie możliwości dofinansowania zewnętrznego, przy zachowaniu ekonomiczności i racjonalności ponoszonych przez gminę wydatków,</li> <li>- utrzymanie przewagi konkurencyjnej – czyli wykorzystanie pojawiających się szans w otoczeniu zewnętrznym i sukcesywnym przewyżnianiu słabych stron gminy.</li> </ul> <p>Kapitał ludzki, infrastruktura społeczna</p> <p>Pojawiające się szanse w otoczeniu zewnętrznym tj. możliwość pozyskiwania środków finansowych na rozbudowę infrastruktury technicznej i bazy edukacyjnej szkół i placówek społecznych, aktywna polityka rynku pracy w zakresie wsparcia osób bezrobotnych, współpraca z Powiatowym Urzędem Pracy w celu aktywizacji osób długotrwale bezrobotnych, rozwój technologii informatycznych wspomagających kształcenie oraz popularyzacja i dostępność do programów profilaktycznych ogólnopolskich wpłyną na niwelację problemów wewnętrznych gminy Sześć. Sukcesywnie, poprzez wdrażanie projektów aktywizacyjnych i rozwojowych eliminowane jest wysokie bezrobocie zarówno wśród kobiet i mężczyzn. Wdrażanie programów profilaktycznych warunkuje wzrost świadomości zdrowotnej i ekologicznej mieszkańców. Możliwość pozyskania dotacji może stać się gwarantem uzupełnień braków w infrastrukturze społecznej.</p>
<p><b>Wariant defensywny - PESYMISTYCZNY</b></p>	<p>Scenariusz defensywny to sytuacja, która może się pojawić, gdy słabe strony będą silnie powiązane z zewnętrznymi zagrożeniami, a szanse w otoczeniu zewnętrznym nie pojawiają się, bądź nie zostają efektywnie wykorzystane. Wariant ten jest adekwatny z klęską rozwojową.</p> <p>Pojawienie się tego scenariusza jest jednoznaczne z dezintegracją i regresem gminy Sześć w każdym z powyżej diagnozowanych obszarów. Sytuacja taka będzie generować: masową migrację mieszkańców gminy lub korzystanie z infrastruktury innych ośrodków, co może stać się przesłanką do tzw. wchłonięcia gminy Sześć bądź jej części przez silniejszy ośrodek.</p>



	<p>Wariant defensywny obliguje do wdrożenia następujących działań:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- stopniowe wycofywanie się i włączenie w strukturę silniejszej jednostki administracyjnej – tzw. proces „wchłonięcia”,</li> <li>- redukcja kosztów i oczekiwanie na pojawienie się korzystniejszych okoliczności, lepszej sytuacji na rynku, co umożliwi przetrwanie niekorzystnego okresu i odbudowanie się w przyszłości,</li> <li>- zablokowanie wydatkowania i inwestowania.</li> </ul>
<p><b>Wariant agresywny - OPTYMISTYCZNY</b></p>	<p>Wariant rozwojowy agresywny to możliwość rozwoju strategicznego, która pojawia się w zaistnieniu relacji: w czynnikach wewnętrznych następuje przewaga mocnych stron, a w otoczeniu zewnętrznym pojawiają się silnie powiązane z nimi szanse. Scenariusz ten ma swoje uzasadnienie w momencie, kiedy słabe strony gminy Sześć zostaną zlikwidowane/pokonane (na przykład w wyniku wdrożenia strategii konkurencyjnej), a szanse w otoczeniu zewnętrznym będą maksymalnie wykorzystywane i będą korelowały z mocnymi stronami gminy.</p> <p>Wariant ten jest równoznaczny z sytuacją, gdy gmina Sześć uzyskuje wysokie pozycjonowanie wśród jednostek administracyjnych powiatu i województwa mazowieckiego.</p> <p>W ramach strategii agresywnej należy uwzględnić realizację następujących działań:</p> <ul style="list-style-type: none"> <li>- wychwytywanie i maksymalne wykorzystywanie okazji jakie daje otoczenie zewnętrzne – należy szukać szans, sposobności, które pozwolą gminie na rozwój w oparciu o wykorzystanie mocnych stron, którymi dysponuje,</li> <li>- absorpcję mniejszych i słabszych jednostek,</li> <li>- koncentracja zasobów na najlepszych produktach – czyli zorientowanie na eksponowanie produktów/usług, które zapewnią gminie Sześć znaczącą przewagę konkurencyjną, a przy tym wysoki popyt na dane usługi czy produkty,</li> <li>- wzmacnianie pozycji gminy.</li> </ul>

#### IV. Plan strategiczny i operacyjny

Wyzwania rozwojowe dla gminy Sześć na lata 2016-2022 to:

- Poprawa jakości życia mieszkańców i szerszy dostęp do usług publicznych to wyzwania stojące przed Gminą Sześć. Szczególnie ważna jest dbałość o budowę i jakość oferty usług publicznych, kierowanych do mieszkańców (w tym potencjalnych – nowych osadników). Istotne jest podnoszenie standardu usług edukacyjnych, zdrowotnych, kulturalnych i administracyjnych. Kompleksowa oferta społeczna to czynnik decydujący o jakości kapitału społecznego i atrakcyjności dla nowego osadnictwa. Działaniami wpływającymi na poprawę jakości życia mieszkańców powinny być inicjatywy mające na celu rozbudowę i modernizację infrastruktury technicznej na terenie gminy w oparciu o standardy bezpieczeństwa i z poszanowaniem środowiska naturalnego oraz świadomego korzystania z zasobów naturalnych.
- Wzmacnianie pozycji gospodarczej Gminy Sześć – budowa nowego profilu gospodarczego gminy uzależniona jest od wielu czynników i inwestycji m. in. z rozbudową infrastruktury technicznej w tym z modernizacją dróg, powstanie terenów inwestycyjnych na terenie gminy. Szansę można upatrywać w zagospodarowywaniu potencjalnych terenów inwestycyjnych. Wykorzystując bliskie położenie Warszawy, jej potencjał intelektualny i naukowy (wysokospecjalizowana kadra pracownicza), niewielką odległość oraz relatywnie tańsze ceny



## Strategia Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022



nieruchomości i gruntów, można budować atrakcyjną ofertę inwestycyjną (w nowych gminnych strefach aktywności gospodarczej). Konkurencyjna gospodarka to gospodarka efektywnie wykorzystująca kapitał ludzki i potencjał gminy, kreatywnie budująca produkt lokalny. Działania w tym zakresie powinny być ukierunkowane na rozwój działalności turystycznej bazującej na naturalnym potencjale gminy Szeńsk (czyste środowisko, duża ilość lasów), rzemiosła, gastronomii – kuchnia regionalna, agroturystyki. Istotne są też przedsięwzięcia z wykorzystaniem OZE.

- Konkurencyjna gospodarka to gospodarka dysponująca i efektywnie zarządzająca zasobami energii i surowcami naturalnymi. Celem jest zatem dążenie do dywersyfikacji źródeł i nośników energii w oparciu o wykorzystanie OZE. Wzrost efektywności energetycznej gospodarki, wykorzystanie źródeł odnawialnych, sprzyjać będzie zmniejszaniu emisji CO2 i realizacji zobowiązań wynikających z pakietu klimatyczno-energetycznego Europa 2020.
- Inicjowanie aktywności mieszkańców – angażowanie się w miejscowe inicjatywy, poszukiwanie miejsca realizacji własnych aspiracji i działalności na terenie Gminy Szeńsk. Problem bierności niektórych środowisk lokalnych jest konsekwencją zaistnienia wielu różnych czynników, z których warunki ekonomiczne są może najłatwiej dostrzegalne wśród negatywnie oddziałujących, ale niekoniecznie najtrudniejsze do pokonania. Skala zaniedbań społecznych, w tym braków inicjatyw instytucji publicznych jest różna i w wielu miejscach wskazać można grupy osób bardzo zaangażowanych w likwidację skutków niepożądanych zjawisk. Problemy występowania patologii społecznych, dziedziczenia ubóstwa czy wykluczenia obserwowane są w wielu miejscach całego województwa. Jednak stanowią duże zagrożenie dla realizacji wyzwań gospodarczych i wizerunkowych, w związku z czym powinny stanowić istotną część strategii. Przeciwdziałanie tym niekorzystnym tendencjom społecznym powinno być realizowane m.in. poprzez utrzymywanie wysokiej jakości kształcenia od pierwszych jego etapów, angażowanie mieszkańców do świadomego udziału w kulturze oraz inicjatywach lokalnych, kreowanie wartości przedsiębiorczych i estetycznych. Przyczyni się to w przyszłości do zapewnienia odpowiedniej zaradności i operatywności mieszkańców (np. aktywne poszukiwanie pracy na terenie gminy), odpowiedzialności za dobro wspólne oraz przedsiębiorczości.

Ilustracja 17: Założenia strategiczne.

Wzrost efektywności energetycznej gospodarki, wykorzystanie źródeł odnawialnych, sprzyjać będzie zmniejszaniu emisji CO2 i realizacji zobowiązań wynikających z pakietu klimatyczno-energetycznego Europa 2020.

**Misja: Gmina Szeńsk obszarem zrównoważonego rozwoju opartym na współpracy z podmiotami zewnętrznymi, racjonalnej gospodarce zasobami naturalnymi, rozwoju społeczno-gospodarczym i infrastrukturalnym, będącym podstawą wysokiej jakości życia mieszkańców.**

Infrastruktura i środowisko

Kapitał ludzki, infrastruktura społeczna

Kapitał gospodarczy



II

**Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego**

**Cel strategiczny II:**  
**Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego**

**Cel strategiczny III:**  
**Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców**



**Cel operacyjny I.1: Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy**  
**Cel operacyjny I.2: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej gminy**  
**Cel operacyjny I.3: Poprawa stanu środowiska naturalnego**

**Cel operacyjny II.1: Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości usług publicznych**  
**Cel operacyjny II.2: Zwiększenie dostępu do usług medycznych**  
**Cel operacyjny II.3: Działania sprzyjające integracji mieszkańców**  
**Cel operacyjny II.4: Dbłość o przestrzeń publiczną, obszary cenne przyrodniczo i kulturowo**

**Cel operacyjny III.1: Rozwój infrastruktury gospodarczej**  
**Cel operacyjny III.2: Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości lokalnej**  
**Cel operacyjny III.3: System współpracy zewnętrznej wspierający rozwój kapitału gospodarczego**

**Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego**

**Cel operacyjny I.1: Poprawa dostępności komunikacyjnej gminy**

Działania / zadania	Partnerzy	Okres realizacji
Przebudowa, remont dróg gminnych: przebudowa drogi gminnej przez miejscowość Pączkowo do drogi Zgliczyn Glinki od km 0+000,00 do km 2+160,00, Krzywki Bośki, Mostowo-Krzywki Bośki, Mostowo, Ługi, Ługi-Stare Garkowo, Kobuszyn- Stare Garkowo, Szreńsk-Stare Garkowo, Wola Proszkowska, Proszkowo, Kunki, Złotowo, Bielawy, Przychód, Miączyn Duży, Miączyn Mały, Liberadz, Rochnia, Ostrów.	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Dożwirowanie dróg gminnych.	Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa, przebudowa, remont mostów na drogach dojazdowych do gruntów rolnych.	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Przebudowa i remont ulic w Szreńsku	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022

**Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022**



Budowa zatok autobusowych na terenie całej gminy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARIMR, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa, przebudowa, remont chodników przy drogach na terenie całej gminy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa ścieżek rowerowych w pobliżu dróg gminnych: Paczkowo-Kobuszyn, Ługi-Nowe Garkowo, Szreńsk-Kunki- Rochnia-Liberadz-Proszkowo	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Modernizacja mostu na rzece Miłotczance	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Przebudowa mostu na rzece Mławce na drodze do Złotowa	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
<b>Cel operacyjny I.2: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury wodno-kanalizacyjnej gminy</b>		
<b>Działania / zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Remont, przebudowa oczyszczalni ścieków w Szreńsku i Miączynie Dużym	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, WFOŚ, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Zwiększenie ilości gospodarstw wiejskich objętych systemem zagospodarowania ścieków komunalnych i bytowych	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, WFOŚ, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, mieszkańcy	2016-2022
Budowa sieci kanalizacji sanitarnej na terenie gminy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, WFOŚ, ARiMR, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa przydomowych oczyszczalni ścieków w zabudowie kolonijnej	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, WFOŚ, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, mieszkańcy	2016-2022
Budowa i modernizacja lokalnych i indywidualnych systemów kanalizacyjnych nie włączonych w system sieci kanalizacyjnych	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, WFOŚ, Gmina Szreńsk, ośrodki doradcze, podmioty	2016-2022

Strategia Rozwoju Gminy Sześćsk na lata 2016-2022



	prywatne, mieszkańcy	
Remont Stacji Wodociągowej w Proszkowie	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, WFOŚ, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Rozbudowa sieci wodociągowej „Sześćsk” na terenach preferowanych do zabudowy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, WFOŚ, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
<b>Cel operacyjny 1.3: Poprawa stanu środowiska naturalnego</b>		
<b>Działania/zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Przebudowa elektroenergetycznego przyłącza napowietrznego N.N. 0,4kV Sześćsk, ul. Budzyn	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa przyłącza kablowego NN-0,4kV dla zasilenia w energię elektryczną proj. Oświetlenia przejścia dla pieszych Sześćsk ul. Budzyn	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Przebudowa linii napowietrznej nN-0,4 kV w miejscowości Sześćsk-rynek	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa linii kablowej nN-0,4 kV oświetlenia ulicznego w miejscowości Sześćsk-rynek	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Modernizacja oświetlenia ulicznego na terenie gminy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARIMR, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Gazyfikacja gminy - budowa rozdzielczej sieci gazowej średniego ciśnienia do odbiorców w miejscowościach o zwartej zabudowie	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Usuwanie azbestu	MŚ, WFOŚ, Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, mieszkańcy	2016-2022
Gospodarka niskoemisyjna, modernizacja kotłowni	MŚ, Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześćsk, ośrodki doradcze,	2016-2022

Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



	podmioty prywatne	
Budowa instalacji wykorzystujących energię ze źródeł odnawialnych i skojarzonych (szczególnie systemy ciepłownicze na drewno i odpady drzewne)	MŚ, Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Zidentyfikowanie obszarów na których stwierdza się przekroczenia dopuszczalnych poziomów stężeń zanieczyszczeń w powietrzu i opracowanie dla tych obszarów projektów działań naprawczych	Gmina Sześć, mieszkańcy, podmioty prywatne, ośrodki doradcze	2016-2022
Modernizacja obiektów służących małej retencji	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześć, ARiMR, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa i modernizacja urządzeń melioracji podstawowych i urządzeń melioracji szczegółowych, ze szczególnym uwzględnieniem budowli regulacyjnych, przeciwpowodziowych, urządzeń piętrzących, upustowych, stopni wodnych, rowów wraz z budowlami, drenowań	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześć, ARiMR, podmioty prywatne	2016-2022
<b>Cel operacyjny II.1: Zwiększenie dostępności do wysokiej jakości usług publicznych</b>		
<b>Działania / zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Modernizacja i doposażenie obiektów edukacyjnych na terenie gminy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Rozbudowa – zmiana sposobu użytkowania budynku szkoły podstawowej na budynek świetlicy wiejskiej w Bielawach	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Remont, przebudowa budynku po byłej Szkole Podstawowej w Mostowie	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Budowa obiektów rekreacyjnych i zaplecza sportowego na terenie zabytkowego Parku Pałacowego w Sześciu	MKiDN, MS, FRKF, Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, Gmina Sześć, podmioty prywatne	2016-2022
Remont Zespołu Placówek Oświatowych w Sześciu	Urząd Marszałkowski	2016-2022

**Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022**



	Województwa Mazowieckiego, ARiMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	
Urządzenie terenów sportowych przy Zespole Placówek Oświatowych w Szreńsku	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, FRKF, ARiMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
Termomodernizacja budynków użyteczności publicznej na terenie gminy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
Remont i ocieplenie strażnic OSP	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
Przebudowa budynku Urzędu Gminy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
<b>Cel operacyjny II.2: Zwiększenie dostępu do usług medycznych</b>		
<b>Działania / zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Realizacja programów zdrowotnych i profilaktycznych i inicjacja działań związanych ze zdrowym stylem życia	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, NGO, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne, mieszkańcy, placówki edukacyjne	2016-2022
<b>Cel operacyjny II.3: Działania sprzyjające Integracji mieszkańców</b>		
<b>Działania / zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Budowa remont mostków na rzece Mławce (teren parku) do Przychodu, remont mostku w Parku	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
Przebudowa i remont świetlic wraz z zagospodarowaniem terenów w miejscowościach: Ostrów, Pączkowo, Krzywki Bośki, Rochnia, Szreńsk, Ługi, Nowe Garkowo, Mostowo	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, LGD, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
Przebudowa Gminnego Ośrodka Kultury w Szreńsku	MKIDN, LGD, Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022
Przebudowa budynku świetlicy wiejskiej wraz z infrastrukturą w Miączynie Małym	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, LGD, Gmina Szreńsk,	2016-2022

Działania / zadania		Partnerzy		Okres realizacji	
<p><b>Cel operacyjny II.4: Dbłość o przestrzeń publiczną, obszary cenne przyrodniczo i kulturowo</b></p>					
Remont, przebudowa boisk sportowych w miejscowościach: Przychód, Proszkowo, Miączyn Mały, Miączyn Duży, Liberadz	MS, LGD, Urząd Marszałkowski	Województwa Mazowieckiego, ARIMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022	ośrodki doradcze, podmioty prywatne	
Budowa miejsc parkingowych przy budynku świetlicy w miejscowości Liberadz	ARIMR, LGD, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022			
Budowa placów zabaw w Przychodzie, Bielawach, Kunkach, Starym Garkowie, Mitotkach, Dożynach	Urząd Marszałkowski, ARIMR, Gmina Szreńsk, LGD, podmioty prywatne	2016-2022			
Przebudowa istniejących placów zabaw	ARIMR, LGD, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022			
Budowa i modernizacja obiektów małej architektury	ARIMR, LGD, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022			
<p><b>Cel operacyjny III.1: Rozwój infrastruktury gospodarczej</b></p>					
Budowa ścieżki dydaktyczno-ekologicznej	MS, Urząd Marszałkowski	Województwa Mazowieckiego, Gmina Szreńsk, LGD, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, placówki edukacyjne	2016-2022		
Ustanowienie sieci dróg rowerowych w powiązaniu z ciągami komunikacyjnymi i obszarami atrakcyjnymi krajobrazowo	Urząd Marszałkowski	Województwa Mazowieckiego, WKZ, NGO, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne, mieszkalnicy	2016-2022		
Opieka nad obiektami cennymi kulturowo i przyrodniczo oraz ochrona zabytków na terenie gminy Szreńsk	MKIDN, Urząd Marszałkowski	Województwa Mazowieckiego, WKZ, NGO, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne, mieszkalnicy	2016-2022		
Rewitalizacja Parku w Liberadzu i Miączynie Małym	MKIDN, Urząd Marszałkowski	Województwa Mazowieckiego, ARIMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022		
Rewitalizacja zabytkowego Parku Pałacowego w Szreńsku	MKIDN, Urząd Marszałkowski	Województwa Mazowieckiego, ARIMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022		
Rewitalizacja skweru znajdującego się w centrum Szreńska	Urząd Marszałkowski	Województwa Mazowieckiego, ARIMR, Gmina Szreńsk, podmioty prywatne	2016-2022		



**Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022**



<b>Działania / zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Budowa bazy turystycznej wraz z zagospodarowaniem terenu w Miączynie Dużym	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, Gmina Sześć, LGD, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
Tworzenie terenów inwestycyjnych	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne	2016-2022
<b>Cel operacyjny III.2 Wspieranie rozwoju przedsiębiorczości lokalnej</b>		
<b>Działania / zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Rozwój przedsiębiorczości, tworzenie nowych miejsc pracy	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, PUP w Mławie, NGO, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, mieszkańcy	2016-2022
Wsparcie doradcze dla przedsiębiorców	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, PUP w Mławie, NGO, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, mieszkańcy, placówki edukacyjne, instytucje otoczenia biznesu	2016-2022
Tworzenie małych inkubatorów przedsiębiorczości na terenach wiejskich/ lokalnych produktów	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, PUP w Mławie, NGO, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, placówki edukacyjne, instytucje otoczenia biznesu	2016-2022
<b>Cel operacyjny III.3 System współpracy zewnętrznej wspierający rozwój kapitału gospodarczego</b>		
<b>Działania / zadania</b>	<b>Partnerzy</b>	<b>Okres realizacji</b>
Inicjacja działań związanych z rozwojem przedsiębiorczości poprzez nawiązanie współpracy z podmiotami zewnętrznymi, pozyskanie kapitału zewnętrznego	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, PUP w Mławie, NGO, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, placówki edukacyjne, instytucje otoczenia biznesu	2016-2022
Wsparanie rozwoju gospodarki lokalnej przez władze gminy poprzez wsparcie i doradztwo inwestycyjne i ułatwienie pozyskania kapitału zewnętrznego, w tym dotacji unijnych	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARiMR, PUP w Mławie, NGO, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, placówki	2016-2022



## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



	edukacyjne, instytucje otoczenia biznesu	
Tworzenie partnerstw w ramach współpracy PPP.	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego, ARIMR, PUP w Mławie, NGO, Gmina Sześć, ośrodki doradcze, podmioty prywatne, mieszkańcy placówki edukacyjne, instytucje otoczenia biznesu	2016-2022

### V. Spójność Strategii rozwoju gminy Sześć z dokumentami wyższego rzędu

Tabela 19: Spójność celów strategicznych „Strategii Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022” z dokumentami wyższego rzędu

Cele dokumentów wyższego rzędu	Cele strategiczne „Strategii Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022”
<b>„Europa 2020. Strategia na rzecz inteligentnego i zrównoważonego rozwoju sprzyjającego włączeniu społecznemu”</b>	
Cel nadrzędny 1: osiągnięcie wskaźnika zatrudnienia na poziomie 75% osób w wieku 20-64 lat, między innymi wskutek zwiększenia liczby pracujących kobiet i osób starszych oraz lepszej integracji migrantów na rynku pracy.	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego; Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel nadrzędny 3: zmniejszenie emisji gazów cieplarnianych o 20% w porównaniu z poziomami z 1990 r.; zwiększenie do 20% udziału energii odnawialnej w ogólnym zużyciu energii; dążenie do zwiększenia efektywności energetycznej o 20%.	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego.
Cel nadrzędny 4: podniesienie poziomu wykształcenia, zwłaszcza poprzez zmniejszenie odsetka osób przedwcześnie kończących naukę do poniżej 10% oraz zwiększenie do co najmniej 40% odsetka osób w wieku 30–34 lat mających wykształcenie wyższe.	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego.
Cel nadrzędny 5: wspieranie włączenia społecznego, zwłaszcza poprzez ograniczanie ubóstwa, mając na celu wydzwignięcie z ubóstwa lub wykluczenia społecznego 20 milionów obywateli.	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego.
<b>„Długookresowa Strategia Rozwoju Kraju – Polska 2030. Trzecia fala nowoczesności”</b>	
Cel strategiczny nr 1: Wspieranie prorozwojowej alokacji zasobów w gospodarce, stworzenie warunków dla wzrostu oszczędności oraz podaży pracy i innowacji.	Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel strategiczny nr 3: Poprawa dostępności i jakości edukacji na wszystkich etapach oraz podniesienie	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie

**Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022**



konkurencyjności nauki.	kapitału społecznego; Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel strategiczny nr 4: Wzrost wydajności i konkurencyjności gospodarki.	Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel strategiczny nr 6: Rozwój kapitału ludzkiego poprzez wzrost zatrudnienia i stworzenie „workfarestate”.	Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel strategiczny nr 8: Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego; Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmocnianie kapitału społecznego; Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel strategiczny nr 11: Wzrost społecznego kapitału rozwoju.	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmocnianie kapitału społecznego; Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
<b>„Strategia Rozwoju Kraju 2020. Aktywne społeczeństwo, konkurencyjna gospodarka, sprawne państwo”</b>	
Obszar strategiczny I. Sprawne i efektywne państwo: Cel 1.3. Wzmocnienie warunków sprzyjających realizacji indywidualnych potrzeb i aktywności obywatela.	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego; Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmocnianie kapitału społecznego.
Obszar strategiczny II. Konkurencyjna gospodarka Cel II.2. Wzrost wydajności gospodarki. Cel II.4. Rozwój kapitału. Cel II.5. Zwiększenie wykorzystania technologii cyfrowych. Cel II.6. Bezpieczeństwo energetyczne i środowisko.	Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Obszar strategiczny III. Spójność społeczna i terytorialna Cel III.1. Integracja społeczna. Cel III.2. Zapewnienie dostępu i określonych standardów usług publicznych. Cel III.3. Wzmocnienie mechanizmów terytorialnego równoważenia rozwoju oraz integracja przestrzenna dla rozwijania i pełnego wykorzystania potencjałów regionalnych.	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmocnianie kapitału społecznego.
<b>„Krajowa Strategia Rozwoju Regionalnego 2010-2020: Regiony, Miasta, Obszary Wiejskie”</b>	
Cel 1.2 Tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania procesów rozwojowych i zwiększania ich absorpcji poza miastami wojewódzkimi.	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego; Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmocnianie kapitału społecznego; Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel 3.4. Budowanie kapitału społecznego dla rozwoju regionalnego w oparciu o sieci współpracy między	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmocnianie

## Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



różnymi aktorami polityki regionalnej.	kapitału społecznego.
<b>„Koncepcja Przestrzennego Zagospodarowania Kraju 2030”</b>	
Cel 2. Poprawa spójności wewnętrznej i terytorialne równoważenie rozwoju kraju poprzez promowanie integracji funkcjonalnej, tworzenie warunków dla rozprzestrzeniania się czynników rozwoju, wielofunkcyjny rozwój obszarów wiejskich oraz wykorzystanie potencjału wewnętrznego wszystkich terytoriów.	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego; Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego; Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel 3. Poprawa dostępności terytorialnej kraju w różnych skalach przestrzennych poprzez rozwijanie infrastruktury transportowej i telekomunikacyjnej.	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego.
Cel 4. Kształtowanie struktur przestrzennych wspierających osiągnięcie i utrzymanie wysokiej jakości środowiska przyrodniczego i walorów krajobrazowych Polski.	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego.
<b>„Strategia Rozwoju Województwa Mazowieckiego do 2030 roku”</b>	
Cel strategiczny: Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowanie ładu przestrzennego	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego.
Cel strategiczny: Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym gospodarowaniu zasobami środowiska	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego.
Cel strategiczny: Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii	Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel strategiczny: Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego.
Cel strategiczny: Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego; Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
<b>„Strategia Rozwoju Powiatu Mławskiego 2014-2020”</b>	
Cel strategiczny 2: Wzrost konkurencyjności regionu poprzez rozwój działalności gospodarczej oraz transfer i wykorzystanie nowych technologii.	Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.
Cel strategiczny 3: Poprawa dostępności i spójności terytorialnej regionu oraz kształtowanie ładu przestrzennego	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego.
Cel strategiczny 4: Poprawa jakości życia oraz wykorzystanie kapitału ludzkiego i społecznego do tworzenia nowoczesnej gospodarki	Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego.
Cel strategiczny 5: Zapewnienie gospodarce regionu zdywersyfikowanego zaopatrzenia w energię przy zrównoważonym	Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego.

## Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



gospodarowaniu zasobami środowiska.	
<p><b>Cel strategiczny 6:</b> Wykorzystanie potencjału kultury i dziedzictwa kulturowego oraz walorów środowiska przyrodniczego dla rozwoju gospodarczego regionu i poprawy jakości życia.</p>	<p><b>Cel strategiczny I:</b> Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego; <b>Cel strategiczny II:</b> Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego; <b>Cel strategiczny III:</b> Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców.</p>

### VI. Źródła finansowania zadań

Źródłami finansowania zadań zaplanowanych w „Strategii rozwoju gminy Szreńsk na lata 2016-2022” będą:

- budżet gminy Szreńsk,
- fundusze celowe,
- środki budżetu państwa,
- środki zewnętrzne Unii Europejskiej – dotacje unijne,
- środki pochodzące z Norweskiego Mechanizmu Finansowego oraz Mechanizmu Finansowego Europejskiego Obszaru Gospodarczego,
- środki pochodzące ze Szwajcarsko-Polskiego Programu Współpracy,
- środki finansowe z Banku Gospodarstwa Krajowego,
- środki pochodzące z sektora prywatnego wykorzystujące formę inwestycji o charakterze pozabudżetowym czy formuła partnerstwa publiczno-prywatnego,
- inne, dostępne środki finansujące działania prorozwojowe.

Ze względu na fakt, że okres wdrażania założeń niniejszego dokumentu pokrywa się częściowo z okresem programowania 2014-2020, poniżej przedstawiono zestawienie programów dotacyjnych na lata 2014-2020. Korzystanie ze wskazanych programów dotacyjnych i poszczególnych priorytetów, określają regulaminy konkursowe.

Tabela 20: Programowanie UE 2014-2020 - wykaz programów dotacyjnych

Lp.	Nazwa programu	Instytucja Zarządzająca	Osie/priorytety/działania
1.	Regionalny Program Operacyjny Województwa Mazowieckiego na lata 2014-2020	Urząd Marszałkowski Województwa Mazowieckiego	<p>Oś Priorytetowa I Wykorzystanie działalności badawczo-rozwojowej w gospodarce Działanie 1.1. Działalność badawczo-rozwojowa jednostek naukowych Działanie 1.2. Działalność badawczo-rozwojowa przedsiębiorstw</p> <p>Oś Priorytetowa II Wzrost e-potencjału Mazowsza Działanie 2.1. E-usługi</p> <p>Oś Priorytetowa III Rozwój potencjału innowacyjnego i przedsiębiorczości Działanie 3.1. Poprawa rozwoju MŚP na Mazowszu</p>



			<p>Działanie 3.2. Internacjonalizacja MŚP                  Działanie 3.3. Innowacje w MŚP                  Oś Priorytetowa IV Przejście na gospodarkę niskoemisyjną                  Działanie 4.1. Odnawialne źródła energii (OZE)                  Działanie 4.2. Efektywność energetyczna                  Działanie 4.3. Redukcja emisji zanieczyszczeń powietrza                  Oś Priorytetowa V Gospodarka przyjazna środowisku                  Działanie 5.1. Dostosowanie do zmian klimatu                  Działanie 5.2. Gospodarka odpadami                  Działanie 5.3. Dziedzictwo kulturowe                  Działanie 5.4. Ochrona bioróżnorodności                  Oś Priorytetowa VI Jakość życia                  Działanie 6.1. Infrastruktura ochrony zdrowia                  Działanie 6.2. Rewitalizacja obszarów zmarginalizowanych                  Oś Priorytetowa VII Rozwój regionalnego systemu transportowego                  Działanie 7.1. Infrastruktura drogowa                  Działanie 7.2. Infrastruktura kolejowa                  Oś Priorytetowa VIII Rozwój rynku pracy                  Działanie 8.1. Aktywizacja zawodowa osób bezrobotnych przez PUP                  Działanie 8.2. Aktywizacja zawodowa osób nieaktywnych zawodowo                  Działanie 8.3. Ułatwianie powrotu do aktywności zawodowej osób sprawujących opiekę nad dziećmi do lat 3                  Oś Priorytetowa IX Wspieranie włączenia społecznego i walka z ubóstwem                  Działanie                  9.1. Aktywizacja społeczno-zawodowa osób wykluczonych i przeciwdziałanie wykluczeniu społecznemu                  Działanie 9.2. Usługi społeczne i usługi opieki zdrowotnej                  Działanie 9.3. Rozwój ekonomii społecznej                  Oś Priorytetowa X Edukacja dla rozwoju regionu                  Działanie 10.1. Kształcenie i rozwój dzieci i młodzieży                  Działanie 10.2. Upowszechnianie kompetencji kluczowych wśród osób dorosłych                  Działanie 10.3. Doskonalenie zawodowe                  Oś Priorytetowa XI Pomoc Techniczna</p>
2.	<p><b>Program Rozwoju Obszarów Wiejskich na lata 2014-2020 (PROW 2014-2020)</b></p>	<p>Ministerstwo Rolnictwa i Rozwoju Wsi</p>	<ul style="list-style-type: none"> <li>- Transfer wiedzy i działalność informacyjna</li> <li>- Usługi doradcze, usługi z zakresu zarządzania gospodarstwem i usługi z zakresu zastępstw</li> <li>- Systemy jakości produktów rolnych i środków spożywczych</li> <li>- Inwestycje w środki trwałe</li> <li>- Inwestycje w gospodarstwach położonych na obszarach Natura 2000</li> <li>- Inwestycje w gospodarstwach położonych na obszarach OSN</li> <li>- Modernizacja gospodarstw rolnych</li> <li>- Przetwórstwo i marketing produktów rolnych</li> <li>- Scalanie gruntów</li> <li>- Przywracanie potencjału produkcji rolnej zniszczonego w wyniku klęsk żywiołowych i katastrof oraz wprowadzanie odpowiednich środków zapobiegawczych</li> </ul>



			<ul style="list-style-type: none"> <li>- Rozwój gospodarstw i działalności gospodarczej</li> <li>- Premie dla młodych rolników</li> <li>- Premie na rozpoczęcie działalności pozarolniczej</li> <li>- Płatności dla rolników przekazujących małe gospodarstwa</li> <li>- Restrukturyzacja małych gospodarstw</li> <li>- Rozwój przedsiębiorczości - rozwój usług rolniczych</li> <li>- Podstawowe usługi i odnowa wsi na obszarach wiejskich</li> <li>- Budowa lub modernizacja dróg lokalnych</li> <li>- Gospodarka wodno-ściekowa</li> <li>- Inwestycje w obiekty pełniące funkcje kulturalne lub kształtowanie przestrzeni publicznej</li> <li>- Inwestycje w targowiska lub obiekty budowlane przeznaczone na cele promocji lokalnych produktów</li> <li>- Ochrona zabytków i budownictwa tradycyjnego</li> <li>- Inwestycje w rozwój obszarów leśnych i poprawę żywotności lasów</li> <li>- Tworzenie grup i organizacji producentów</li> <li>- Działanie rolno-środowiskowo-klimatyczne</li> <li>- Rolnictwo ekologiczne</li> <li>- Płatności dla obszarów z ograniczeniami naturalnymi lub innymi szczególnymi ograniczeniami</li> <li>- Wsparcie dla rozwoju lokalnego w ramach inicjatywy LEADER.</li> </ul>
3.	<p><b>Program Operacyjny Wiedza Edukacja Rozwój 2014-2020 (PO WER 2014-2020)</b></p>	<p>Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju, szereg Instytucji Pośredniczących, m.in. Ministerstwo Zdrowia, Ministerstwo Edukacji Narodowej czy Wojewódzki Urząd Pracy</p>	<p>Oś I Osoby młode na rynku pracy Wsparcie ludzi młodych, do 29 roku życia bez pracy, w tym w szczególności osób, które nie uczestniczą w kształceniu i szkoleniu (tzw. młodzież NEET) poprzez pomoc w zakresie określenia ścieżki zawodowej, szkolenia i egzaminy, staże, praktyki, subsydiowane zatrudnienie, dotacje na rozpoczęcie działalności gospodarczej, wsparcie w zakresie mobilności międzysektorowej i geograficznej. Integralną częścią działań wspierających osoby młode jest Inicjatywa dla młodych.</p> <p>Oś II Efektywne polityki publiczne dla rynku pracy, gospodarki i edukacji Poprawa efektywności wybranych polityk publicznych kluczowych z punktu widzenia strategii Europa 2020 i krajowych programów reform (np. modernizacja instytucji rynku pracy, rozwój polityki edukacyjnej, poprawa jakości działań skierowanych do osób zagrożonych ubóstwem lub wykluczeniem społecznym).</p> <p>Oś III Szkolnictwo wyższe dla gospodarki i rozwoju Rozwój szkolnictwa wyższego (np. zapewnienie kształcenia odpowiadającego potrzebom gospodarki, rynku pracy i społeczeństwa, podniesienie jakości studiów doktoranckich, zwiększenie otwartości i mobilności międzynarodowej, poprawa jakości dydaktyki i systemów zarządzania kształceniem).</p> <p>Oś IV Innowacje społeczne i współpraca ponadnarodowa Zwiększenie wykorzystania innowacji społecznych w ramach polityk publicznych, wzmocnienie potencjału rozwojowego osób i instytucji z wykorzystaniem programów mobilności ponadnarodowej, rozwój współpracy polskich podmiotów z partnerami zagranicznymi.</p> <p>Oś V Wsparcie dla obszaru zdrowia</p>



			<p>Przeciwdziałanie dezaktywacji zawodowej z przyczyn zdrowotnych (głównie poprzez działania profilaktyczne), wspieranie systemu kształcenia zawodowego, przeddyplomowego i podyplomowego kadr medycznych, poprawa efektywności funkcjonowania systemu ochrony zdrowia, w szczególności na poziomie podstawowej opieki zdrowotnej.</p> <p>Oś VI Pomoc techniczna.</p>
4.	<p><b>Program Operacyjny Inteligentny Rozwój, 2014-2020</b></p>	<p>Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju</p>	<p>Oś priorytetowa I WSPARCIE PROWADZENIA PRAC B+R PRZEZ PRZEDSIĘBIORSTWA Projekty B+R przedsiębiorstw, prace B+R finansowane z udziałem funduszy kapitałowych, sektorowe programy B+R.</p> <p>Oś priorytetowa II WSPARCIE OTOCZENIA I POTENCJAŁU PRZEDSIĘBIORSTW DO PROWADZENIA DZIAŁALNOŚCI B+R+I Wsparcie inwestycji w infrastrukturę B+R przedsiębiorstw, otwarte innowacje - wspieranie transferu technologii, proinnowacyjne usługi dla przedsiębiorstw</p> <p>Oś priorytetowa III WSPARCIE INNOWACJI W PRZEDSIĘBIORSTWACH Wsparcie wdrożeń wyników prac B+R, wsparcie promocji oraz internacjonalizacji innowacyjnych przedsiębiorstw.</p> <p>Oś priorytetowa IV ZWIĘKSZENIE POTENCJAŁU NAUKOWO-BADAWCZEGO Rozwój kadr B+R w projektach zespołowych prowadzonych przez uczonych z całego świata w jednostkach naukowych lub przedsiębiorstwach pracujących w najbardziej innowacyjnych obszarach, z udziałem partnera zagranicznego, realizacja projektów badawczych w jednostkach naukowych lub przedsiębiorstwach w Polsce, rozwój kadr B+R, rozwój umiejętności w zakresie zarządzania badaniami naukowymi, współpracy z przedsiębiorstwami lub w zakresie najnowszych osiągnięć naukowych oraz komercjalizacji wyników prac B+R, podnoszenie kwalifikacji kadr przedsiębiorstw poprzez wsparcie realizowanych przez nich projektów badawczych oraz ich staży w jednostkach naukowych.</p>
5.	<p><b>Program Operacyjny Infrastruktura i Środowisko 2014-2020</b></p>	<p>Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju</p>	<p>Oś priorytetowa 1 Zmniejszenie emisyjności gospodarki Wytwarzanie energii z odnawialnych źródeł energii (OZE); poprawa efektywności energetycznej i wykorzystanie odnawialnych źródeł energii w przedsiębiorstwach, sektorze publicznym i mieszkaniowym; promowanie strategii niskoemisyjnych; rozwój i wdrażanie inteligentnych systemów dystrybucji.</p> <p>Oś priorytetowa 2 Ochrona środowiska, w tym adaptacja do zmian klimatu Rozwój infrastruktury środowiskowej; dostosowanie do zmian klimatu; ochrona i zahamowanie spadku różnorodności biologicznej; poprawa jakości środowiska miejskiego.</p> <p>Oś priorytetowa 3 Rozwój sieci drogowej TEN-T i transportu multimodalnego Rozwój drogowej infrastruktury w sieci TEN-T; poprawa bezpieczeństwa ruchu drogowego; poprawa bezpieczeństwa w ruchu lotniczym; transport intermodalny, morski i śródlądowy.</p>



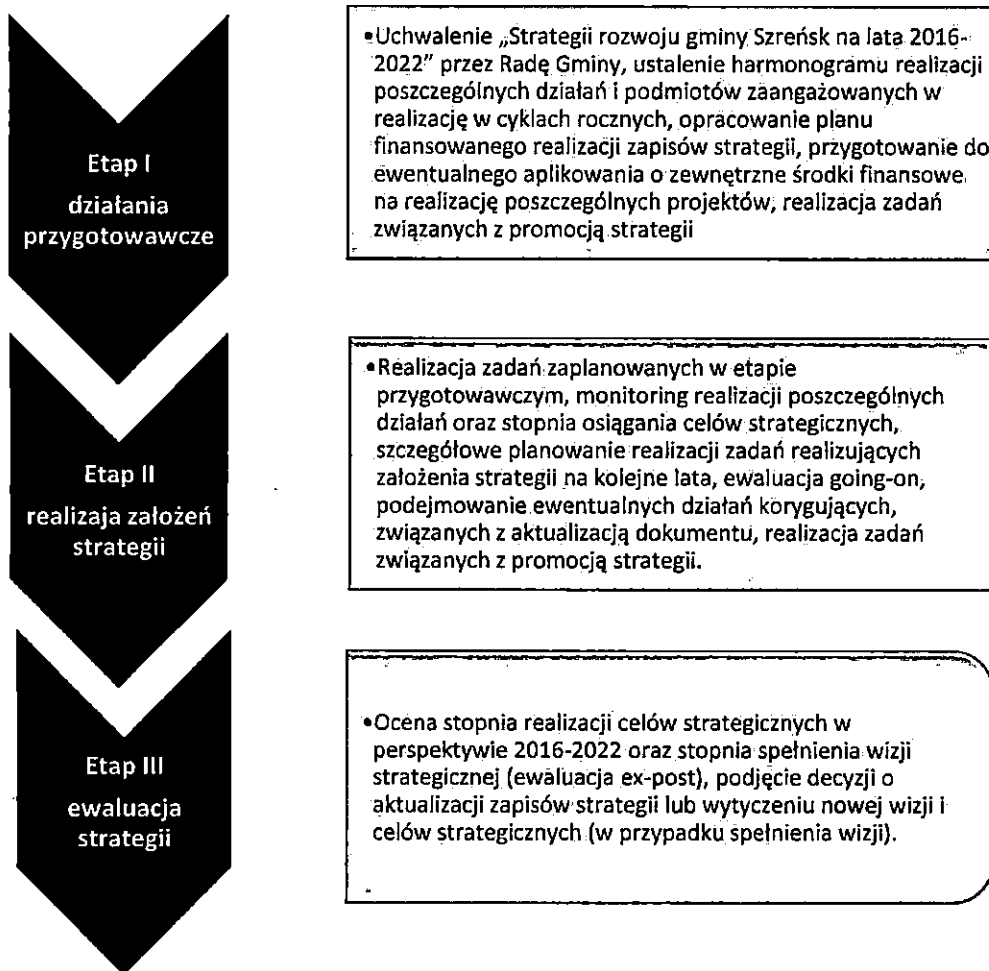
			<p>Oś priorytetowa 4 Infrastruktura drogowa dla miast Poprawa dostępności miast i przepustowości infrastruktury drogowej (rozwój infrastruktury drogowej w miastach i tras wylotowych z miast, budowa obwodnic).</p> <p>Oś priorytetowa 5 Rozwój transportu kolejowego w Polsce rozwój kolei w TEN-T, poza siecią i kolei miejskich.</p> <p>Oś priorytetowa 6 Rozwój niskoemisyjnego transportu zbiorowego w miastach Infrastruktura i tabor dla publicznego transportu zbiorowego w miastach i na ich obszarach funkcjonalnych.</p> <p>Oś priorytetowa 7 Poprawa bezpieczeństwa energetycznego Rozwój inteligentnych systemów dystrybucji, magazynowania i przesyłu gazu ziemnego i energii elektrycznej; budowa i rozbudowa magazynów gazu ziemnego; rozbudowa terminala LNG.</p> <p>Oś priorytetowa 8 Ochrona dziedzictwa kulturowego i rozwój zasobów kultury Inwestycje w ochronę i rozwój dziedzictwa kulturowego oraz zasobów kultury, np. instytucji kultury, szkół artystycznych.</p> <p>Oś priorytetowa 9 Wzmocnienie strategicznej infrastruktury ochrony zdrowia wsparcie infrastruktury systemu państwowego ratownictwa medycznego; wsparcie infrastruktury szpitali ponadregionalnych i współpracujących z nimi jednostek diagnostycznych w zakresie chorób „aktywności zawodowej” i opieki nad matką i dzieckiem.</p> <p>Oś priorytetowa 10 pomoc techniczna.</p>
6.	Program Operacyjny Polska Cyfrowa na lata 2014-2020	Ministerstwo Infrastruktury i Rozwoju, Ministerstwo Administracji i Cyfryzacji (Instytucja Pośrednicząca)	<p>Oś priorytetowa I Powszechny dostęp do szybkiego internetu</p> <p>Oś priorytetowa II E-administracja i otwarty rząd - podniesienie dostępności i jakości e-usług publicznych poprzez: uporządkowanie rejestrów publicznych oraz zapewnienie ich interoperacyjności, optymalizację wykorzystania infrastruktury dzięki zastosowaniu technologii chmury obliczeniowej, zapewnienie bezpieczeństwa systemów teleinformatycznych.</p> <p>Oś priorytetowa III Cyfrowe kompetencje społeczeństwa - E-integracja i e-aktywizacja na rzecz zwiększenia aktywności oraz jakości korzystania z internetu.</p> <p>Oś priorytetowa IV Pomoc techniczna.</p>





## VII. Harmonogram realizacji zadań

Ilustracja 18: Harmonogram realizacji zadań w ramach wdrażania i realizacji założeń Strategii





## VIII. Monitoring i ewaluacja

Realizacja Strategii Rozwoju Gminy Szeńsk, ze względu na rodzaj korzyści wynikających z osiągnięcia celów w niej określonych, zakłada współpracę środowiska tj.: organy samorządowe: władze samorządowe, gminne jednostki organizacyjne, podmioty prywatne: lokalni przedsiębiorcy i osoby indywidualne: społeczność lokalna.

Proces realizacji strategii opierać się powinien na procesach koordynacyjnych i ewaluacyjnych tj.: monitoring (proces systematycznego badania realizacji założeń strategii rozwoju i weryfikacji stopnia osiągnięcia założonych wskaźników w oparciu o ocenę przebiegu prawidłowości wdrażania działań w ramach określonego planu operacyjnego w założonych ramach czasowych, z określeniem budżetu oraz zaplanowanych rezultatów dla poszczególnych zadań) i ewaluacja (zbiór działań badawczych mających na celu ocenę skuteczności interwencji publicznej, w oparciu o następujące kryteria: trafność, skuteczność, wydajność, użyteczności oraz trwałości).

Za powyższe działania odpowiedzialne będą władze gminy Szeńsk.

Monitorowanie realizacji założeń „Strategii Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022” realizowane będzie z wykorzystaniem struktury organizacyjnej Urzędu Gminy w Szeńsku, w oparciu o zakres kompetencji i zadań poszczególnych referatów. Monitorowanie rzeczowe opierać się będzie na pomiarze wskaźników w zakresie poszczególnych zadań. Poniżej przedstawiono tabelę wskaźników dla realizacji poszczególnych celów strategii.

Tabela 21: Tabela wskaźników

Cel	Rodzaj wskaźników	Źródło weryfikacji, źródło danych
<b>Cel strategiczny I: Modernizacja i rozbudowa infrastruktury technicznej i komunikacyjnej z poszanowaniem środowiska naturalnego</b>	Długość zmodernizowanych/wybudowanych dróg na terenie gminy; Długość wybudowanych szlaków turystycznych; Liczba budynków publicznych objętych termomodernizacją; Długość zmodernizowanych/wybudowanych odcinków sieci kanalizacyjnej na terenie gminy; Ilość wybudowanych oczyszczalni przydomowych; Długość zmodernizowanych/wybudowanych odcinków sieci wodociągowej na terenie gminy; Odsetek ludności korzystającej z sieci wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy; Ilość zrealizowanych projektów OZE.	Protokoły odbioru prac; Dane statystyczne UG Szeńsk; Dane statystyczne GUS.

## Strategia Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022



<b>Cel strategiczny II: Wzrost jakości usług publicznych i wzmacnianie kapitału społecznego</b>	Liczba projektów z zakresu poprawy dostępu do infrastruktury publicznej w tym usług medycznych; Odsetek gospodarstw korzystających z pomocy społecznej; Odsetek osób korzystających ze świadczeń pomocy społecznej w ogólnej liczbie mieszkańców; Liczba zarejestrowanych osób bezrobotnych w tym długotrwale bezrobotnych; Liczba zrealizowanych projektów z zakresu działań edukacyjnych i z zakresu aktywizacji zawodowej; Liczba organizacji pozarządowych, korzystających z projektów edukacyjnych; Liczba projektów z zakresu integracji społecznej.	Protokoły realizacji projektów; Protokoły odbioru prac; Dane statystyczne UG Szeńsk; Dane statystyczne GUS; Dane z PUP w Mławie.
<b>Cel strategiczny III: Konkurencyjna i innowacyjna gospodarka powiązana z aktywnością mieszkańców</b>	Liczba nowych przedsiębiorstw; Liczba nowych miejsc pracy; Liczba nowych obiektów noclegowych, w tym gospodarstw agroturystycznych; Liczba nowych obiektów rekreacyjno-wypoczynkowych; Liczba inwestycji inwestorów zewnętrznych na terenie gminy; Powierzchnia powstałych terenów inwestycyjnych.	Dane statystyczne UG Szeńsk; Dane statystyczne GUS; Protokoły realizacji projektów.

Głównym adresatem Strategii Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022 jest społeczność gminna. Należy jednak mieć na uwadze czynniki i podmioty warunkujące rozwój gminy czyli otoczenie gminy (sąsiednie gminy), władze powiatowe i wojewódzkie, organizacje rządowe, samorządowe i pozarządowe o zasięgu regionalnym i krajowym, potencjalni inwestorzy zainteresowani inwestycjami w gminie, partnerzy zagraniczni sektora publicznego i prywatnego. W tym kontekście integralnym elementem wdrażania założeń „Strategii Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022” są działania informacyjne i promocyjne, których celem jest stałe informowanie o wdrażaniu postanowień dokumentu, zaproszenie do aktywnej współpracy na rzecz rozwoju gminy oraz wzrost świadomości społecznej w zakresie możliwości współdecydowania o przyszłości gminy Szeńsk.



## **Indeks tabel**

Tabela 1: Zestawienie gmin powiatu mławskiego z uwzględnieniem powierzchni, dane uzyskane z GUS, stan na dzień 31.12.2014 r. ....	9
Tabela 2: Sieć rzeczna gminy Sześć ....	10
Tabela 3: Procent ludności korzystający z instalacji wodno-kanalizacyjnej na terenie gminy Sześć, źródło: <a href="https://www.stat.gov.pl">https:// www.stat.gov.pl</a> .....	12
Tabela 4: Zestawienie gmin powiatu mławskiego z uwzględnieniem liczby mieszkańców, dane uzyskane z GUS, stan na dzień 31.12.2014 r.....	17
Tabela 5: Struktura demograficzna w Gminie Sześć w porównaniu z demografią powiatu mławskiego, źródło: Główny Urząd Statystyczny, dane na dzień 31.12.2014r. ....	17
Tabela 6: Statystyka mieszkańców gminy Sześć, stan na dzień 31.12.2015 r., źródło: dane UG w Szeću. ....	18
Tabela 7: Charakterystyka obiektów edukacyjnych na terenie Gminy Sześć, źródło: dane UG Szeću. ....	20
Tabela 8: Liczba uczniów w latach 2012-2015 w placówkach oświatowych w Gminie Szeću, źródło: Główny Urząd Statystyczny, dane na dzień 31.12.2014r. ....	21
Tabela 9: Wyszczególnienie świadczeń GOPS, źródło: dane UG w Szeću .....	23
Tabela 10: Wybrane dane porównawcze o rynku pracy w 2015 r., źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie. ....	28
Tabela 11: Struktura bezrobocia w Gminie Szeću w 2015 roku, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie. ....	30
Tabela 12: Bezrobotni będący w szczególnej sytuacji na rynku pracy w Gminie Szeću w 2015 roku, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie. ....	31
Tabela 13: Podmioty gospodarki narodowej w rejestrze Regon w 2014r. – dane porównawcze, źródło: Główny Urząd Statystyczny. ....	32
Tabela 14: Podmioty gospodarki narodowej w gminie Szeću – wyszczególnienie według działów i sekcji PKD, stan na dzień 11.02.2016 r., źródło: dane z Centralnej Ewidencji i Informacji o Działalności Gospodarczej. ....	32
Tabela 15: Struktura wielkości gruntów w gminie Szeću, źródło: dane ze Starostwa Powiatowego w Mławie, stan na dzień 01.01.2016 r.....	38
Tabela 16: Analiza SWOT/TOWS. ....	42
Tabela 17: Warianty rozwoju gminy Szeću. ....	45
Tabela 18: Plan operacyjny na lata 2016-2022 .....	49
Tabela 19: Spójność celów strategicznych „Strategii Rozwoju Gminy Szeću na lata 2016-2022” z dokumentami wyższego rzędu .....	56
Tabela 20: Programowanie UE 2014-2020 - wykaz programów dotacyjnych.....	59
Tabela 21: Tabela wskaźników .....	65



## **Indeks ilustracji**

Ilustracja 1: Etapy pracy nad dokumentem .....	4
Ilustracja 2: Lokalizacja gminy Szreńsk na tle Polski, źródło: <a href="http://www.regioset.pl/gazeta.php.choice=1090">http://www.regioset.pl/gazeta.php.choice=1090</a> .....	6
Ilustracja 3: Usytuowanie komunikacyjne gminy Szreńsk, źródło: <a href="http://www.szrensk.com.pl">http://www.szrensk.com.pl</a> .....	7
Ilustracja 4: Lokalizacja gminy Szreńsk na tle powiatu mławskiego, źródło: <a href="https://www.osp.org.pl/hosting/katalog.php?id_w=8&amp;id_p=167&amp;id_g=1323">https://www.osp.org.pl/hosting/katalog.php?id_w=8&amp;id_p=167&amp;id_g=1323</a> .....	8
Ilustracja 5: Obszary chronione na terenie gminy Szreńsk, źródło: <a href="http://geoserwis.gdos.gov.pl/mapy/">http://geoserwis.gdos.gov.pl/mapy/</a> . 15	
Ilustracja 6: Struktura demograficzna gminy Szreńsk z uwzględnieniem grup ekonomicznych, stan na dzień 31.12.2015 r., źródło: dane UG w Szreńsku. ....	18
Ilustracja 7: Migracje ludności na pobyt stały w gminie Szreńsk w latach 2010-2014, źródło: dane GUS stan na dzień 31.12.2014 r. ....	19
Ilustracja 8: Ludność gminy według grup edukacyjnych, źródło: Główny Urząd Statystyczny, dane na dzień 31.12.2014r. ....	20
Ilustracja 9: Gminny Ośrodek Kultury w Szreńsku, źródło: <a href="http://www.szrensk.com.pl/asp/pl_start.asp?typ=14&amp;sub=3&amp;menu=17&amp;strona=1">http://www.szrensk.com.pl/asp/pl_start.asp?typ=14&amp;sub=3&amp;menu=17&amp;strona=1</a> .....	25
Ilustracja 10: Zespół Kościoła Parafialnego p.w. Św. Wojciecha i Niepokalanego Poczęcia NMP w Szreńsku, źródło: <a href="https://pl.wikipedia.org/wiki/Szre%C5%84sk#/media/File:Szre%C5%84sk_ko%C5%9Bci%C3%B3%C5%82.JPG">https://pl.wikipedia.org/wiki/Szre%C5%84sk#/media/File:Szre%C5%84sk_ko%C5%9Bci%C3%B3%C5%82.JPG</a> .....	26
Ilustracja 11: Zespół zamkowy w Szreńsku, źródło: <a href="https://pl.wikipedia.org/wiki/Zamek_w_Szre%C5%84sku#/media/File:Szre%C5%84sk_ruiny_pa%C5%82acu.JPG">https://pl.wikipedia.org/wiki/Zamek_w_Szre%C5%84sku#/media/File:Szre%C5%84sk_ruiny_pa%C5%82acu.JPG</a> .....	27
Ilustracja 12: Zespół podworski w Miączynie Małym, źródło: <a href="http://www.polskiezabytki.pl/m/obiekt/3496/Miaczyn_Maly/">http://www.polskiezabytki.pl/m/obiekt/3496/Miaczyn_Maly/</a> .....	28
Ilustracja 13: Poziom bezrobocie w Gminie Szreńsk, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie. ....	29
Ilustracja 14: Stopa bezrobocia w gminie Szreńsk w latach 2010-2015, źródło: dane Powiatowego Urzędu Pracy w Mławie. ....	29
Ilustracja 15: Struktura procentowa gruntów w gminie Szreńsk, źródło: dane ze Starostwa Powiatowego w Mławie, stan na dzień 01.01.2016 r. ....	38
Ilustracja 16: Schemat – analiza SWOT/TOWS. ....	41
Ilustracja 17: Założenia strategiczne.....	48
Ilustracja 18: Harmonogram realizacji zadań w ramach wdrażania i realizacji założeń Strategii.....	64



## ZAŁĄCZNIK 1: Analiza badania ankietowego

Prace nad „Strategią Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022” prowadzone były w oparciu o metodę partycypacyjno-ekspercką. Integralnym elementem współtworzenia strategii było więc czynne współuczestnictwo społeczności lokalnej. Na potrzeby opracowania dokumentu w lutym 2016 roku zostało przeprowadzone badanie ankietowe wśród społeczności lokalnej gminy.

Ankieta składała się z 6 pytań wyboru opcji wraz z oceną aspektów bytowych panujących w gminie Szeńsk. Przyjęta skala oceny zakładała: 1 – jako ocenę najniższą (bardzo mało/bardzo nisko/nieistotne), 5 – ocenę najwyższą (bardzo dużo/wysoko/bardzo istotne).

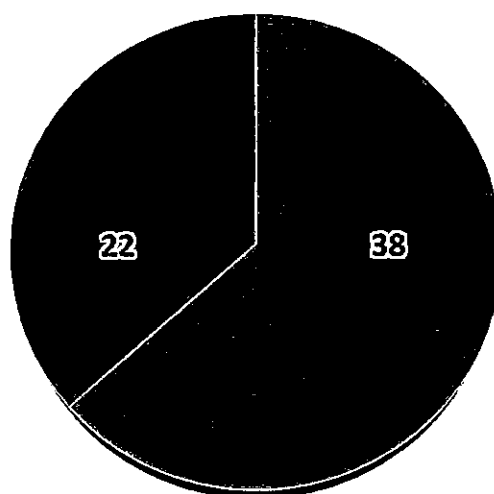
Każda z ankiet zawierała metryczkę, co umożliwiło weryfikację struktury płciowej, wiekowej i ekonomicznej badanych.

Ankieta miała charakter anonimowy, a jej wyniki zostały zaprezentowane w „Strategii Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022” w formie zbiorczej.

Celem ankiety było uzyskanie odpowiedzi na pytania dotyczące jakości życia na obszarze objętym planowaniem strategicznym oraz jakości usług publicznych świadczonych na terenie gminy Szeńsk, a także identyfikacja obszarów problemowych. Na podstawie wskazania zagadnień problemowych przez ankietowanych dokonano segmentacji problemów i opracowano analizę SWOT/TOWS diagnozowanego obszaru.

Poniżej zaprezentowano wyniki ankiet.

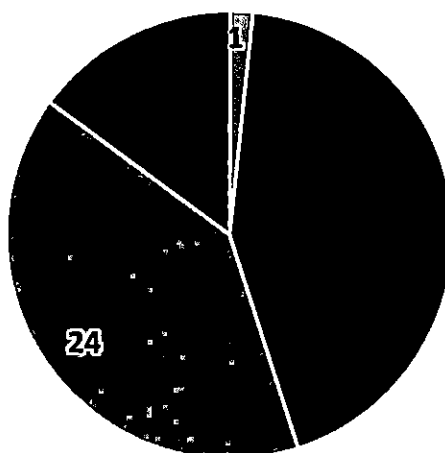
### Struktura płciowa ankietowanych



■ kobiety ■ mężczyźni

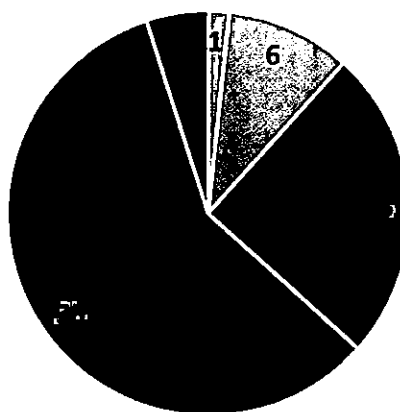


Struktura wiekowa ankietowanych



poniżej 25 lat 26-45 lat 46-60 lat 60+

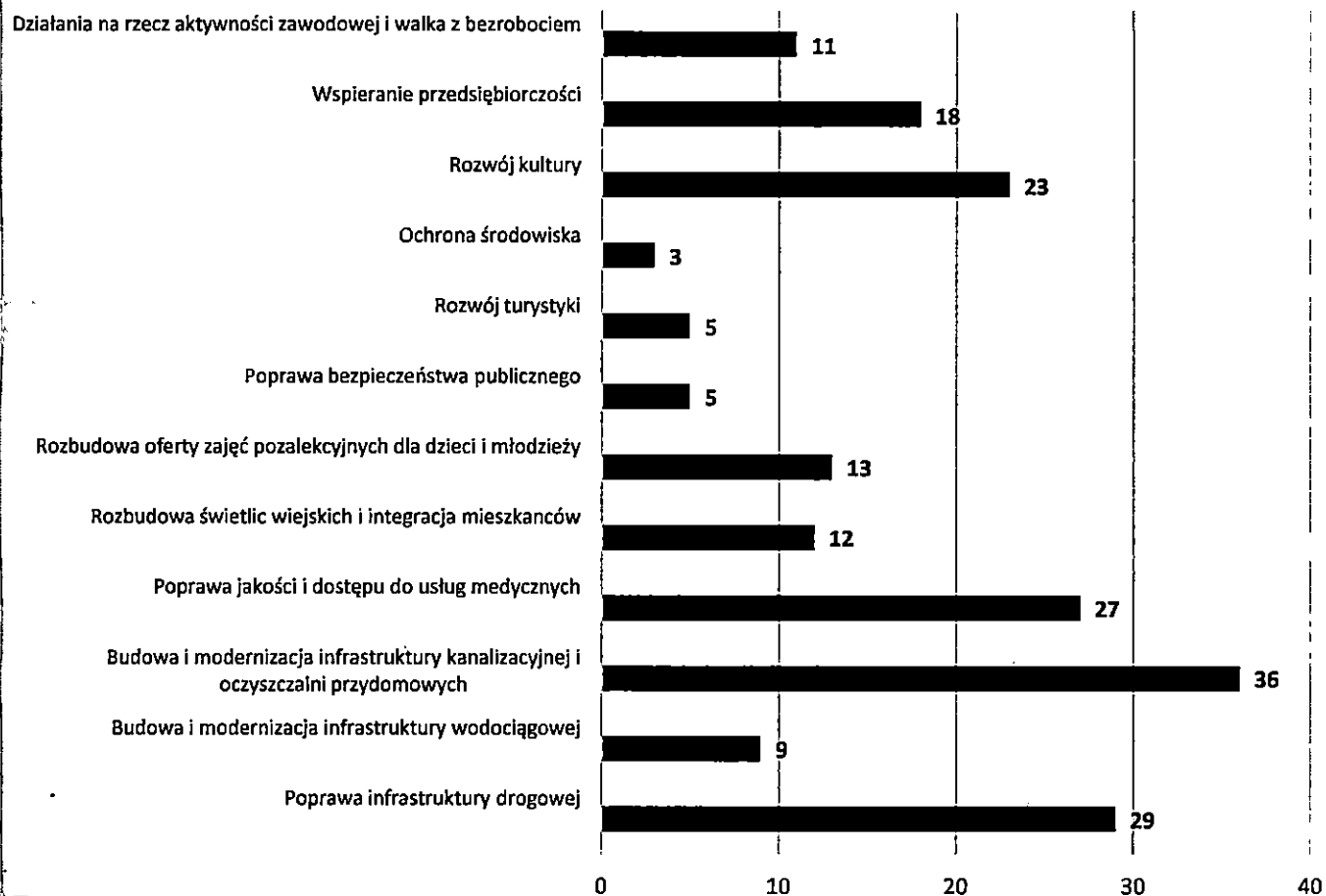
Struktura ekonomiczna ankietowanych



uczniowie/studenci osoby bezrobotne rolnicy osoby pracujące przedsiębiorcy



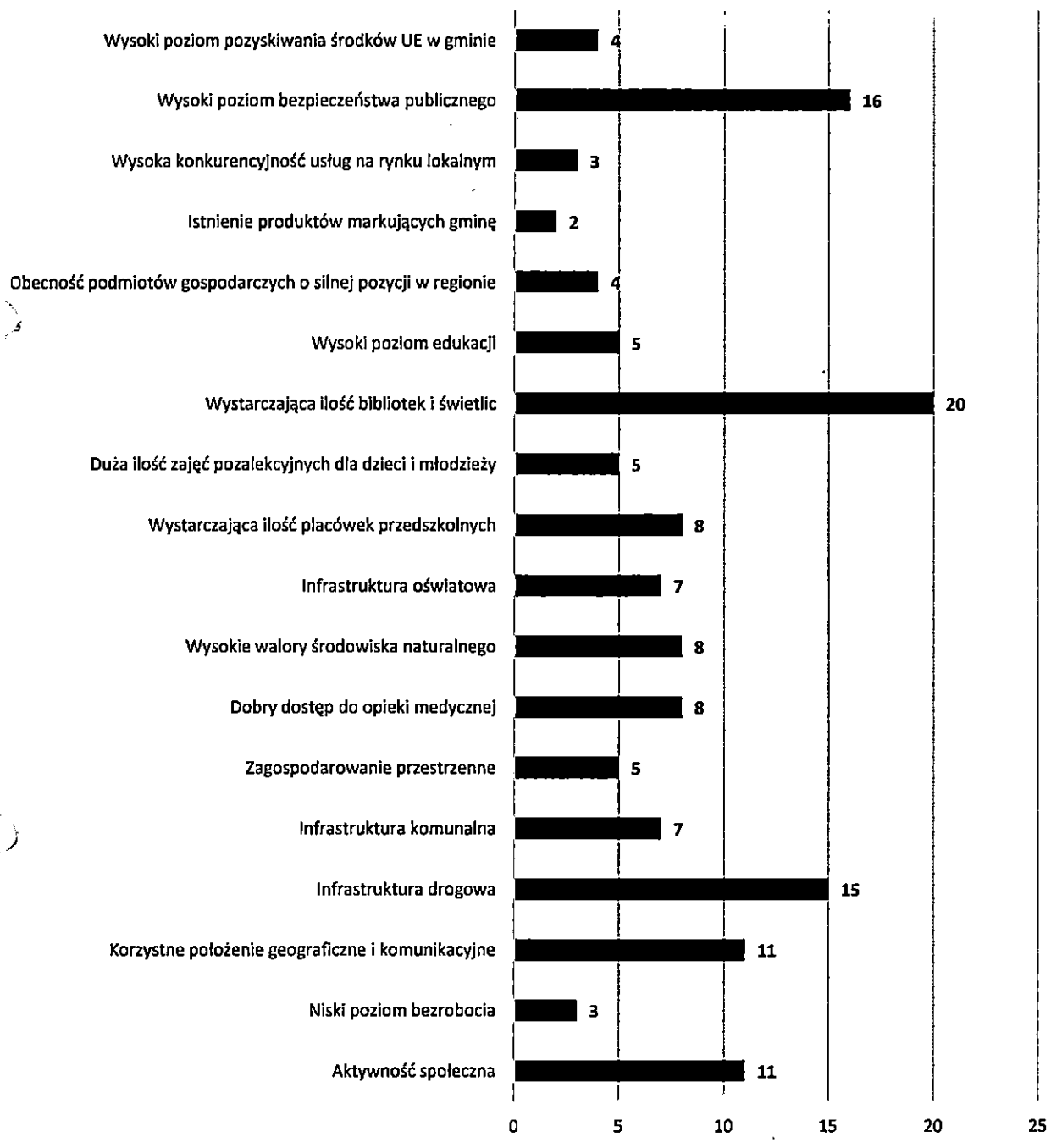
### Priorytetowość zadań inwestycyjnych

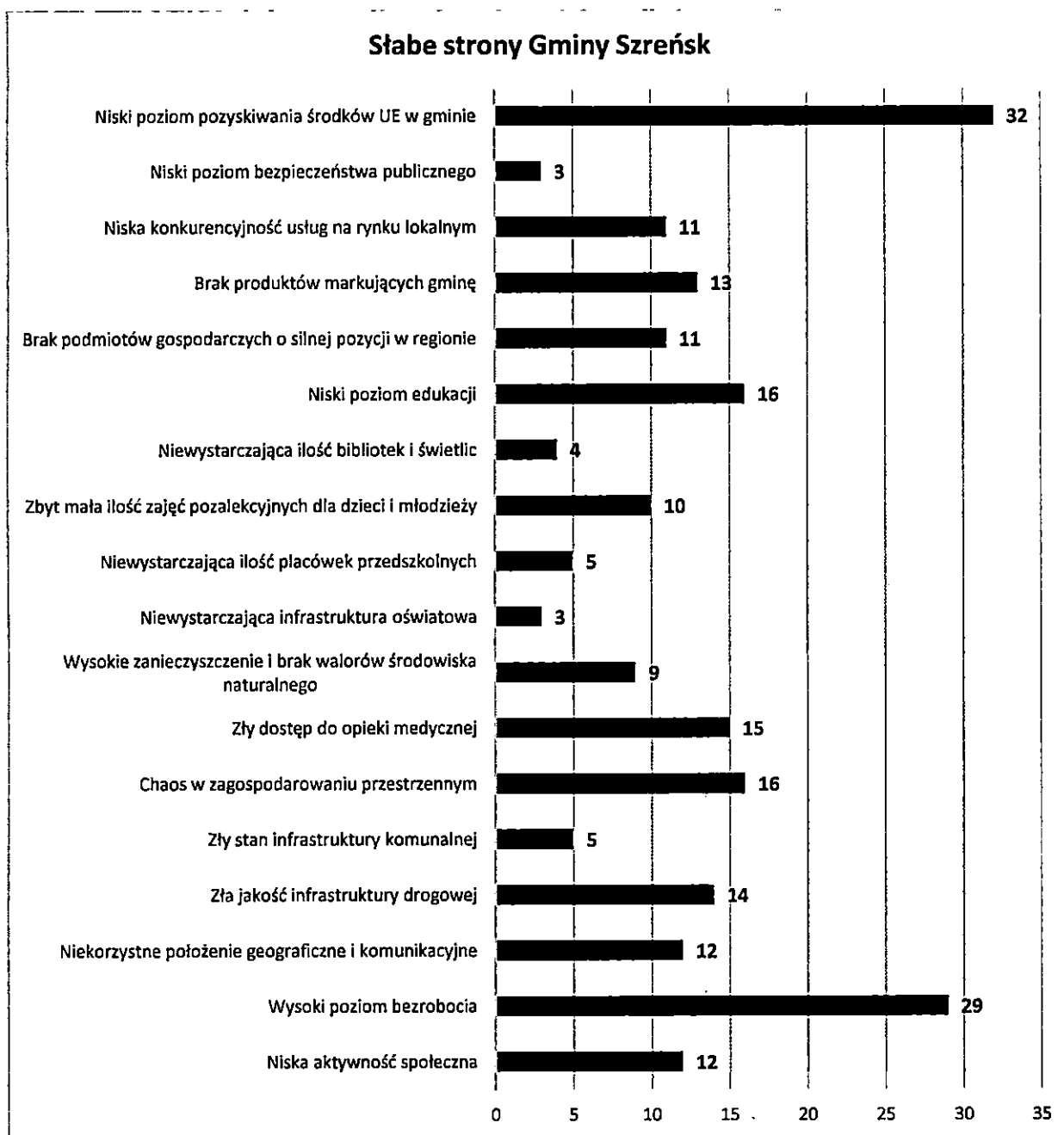






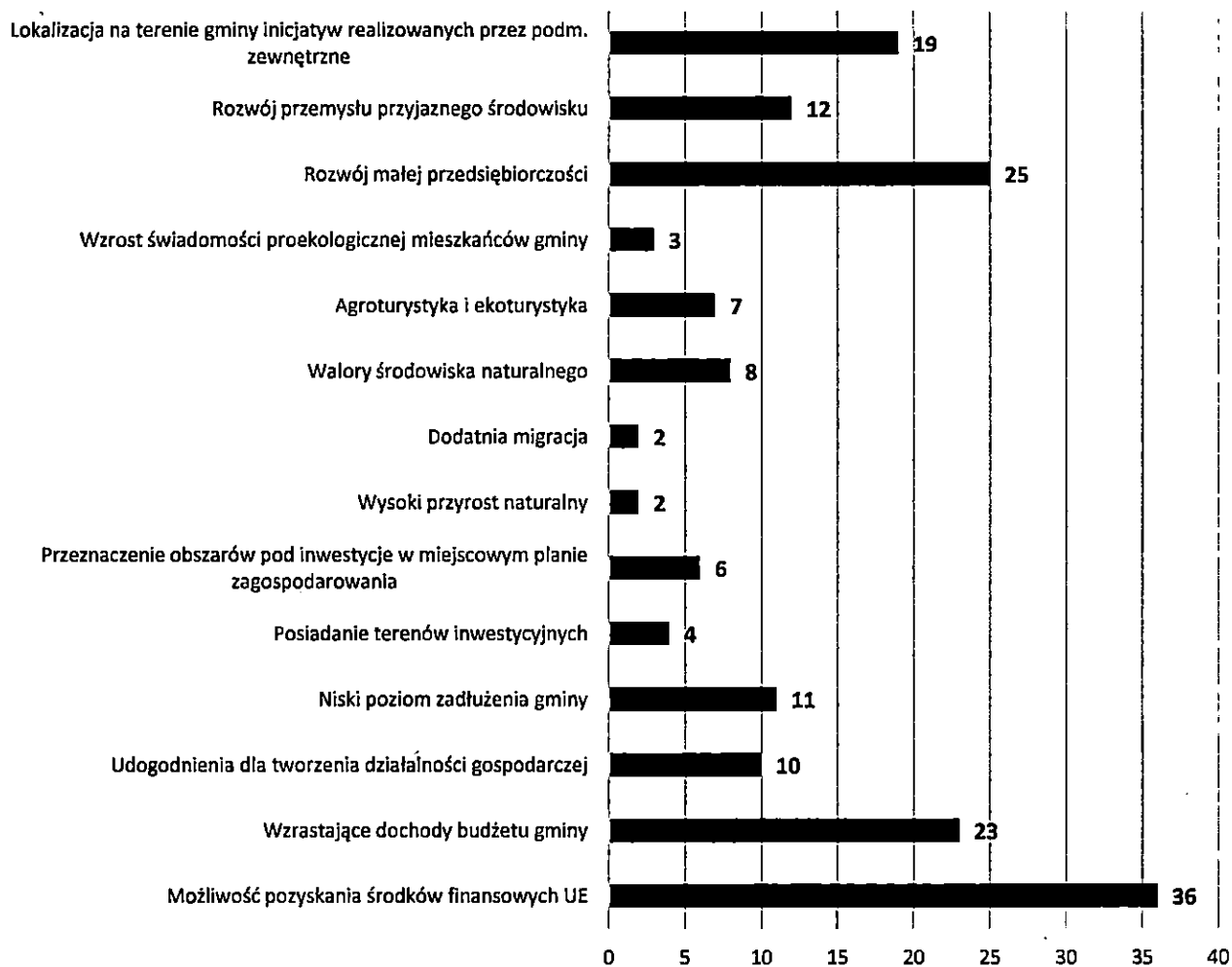
### Mocne strony Gminy Sześć





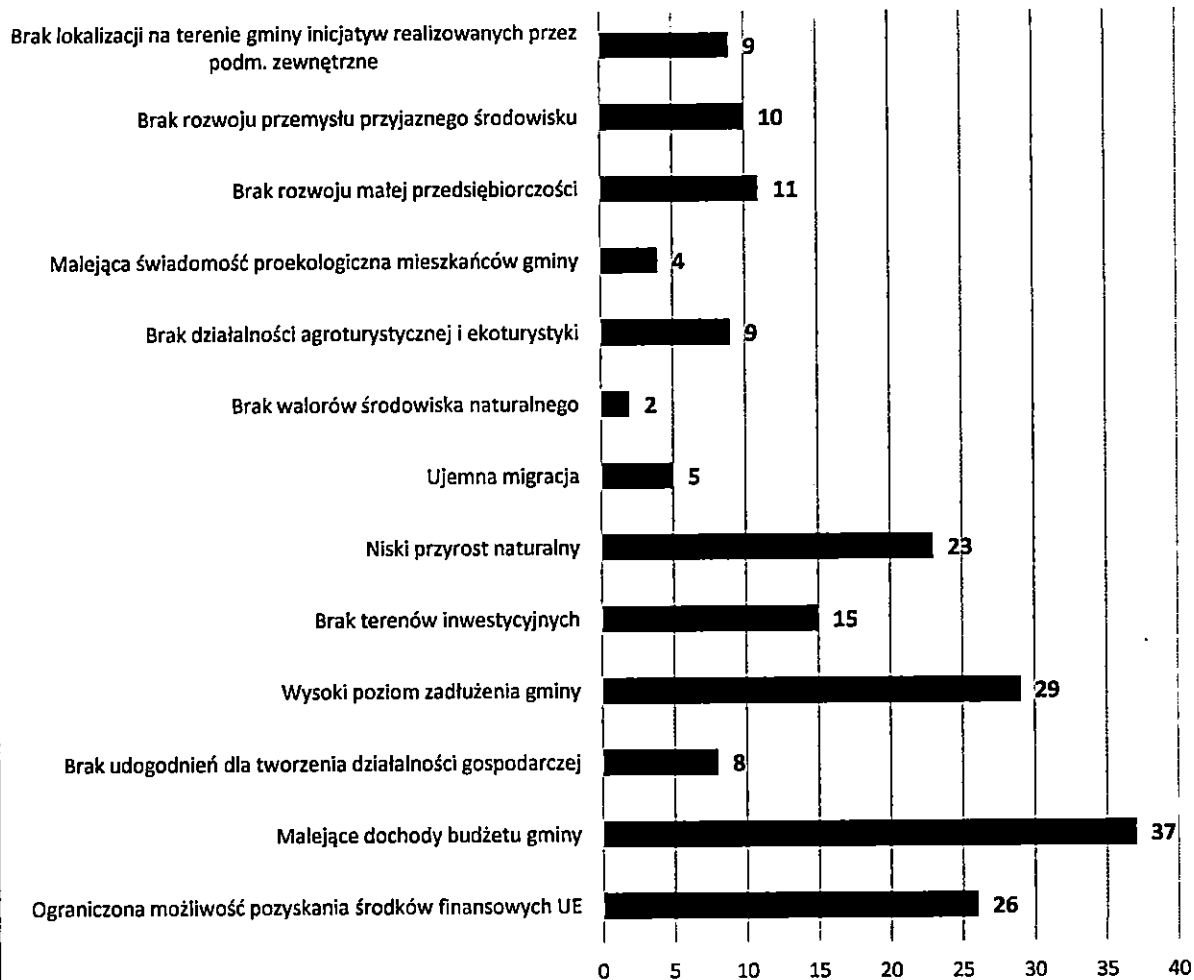


### Szanse rozwojowe dla gminy





### Zagrożenia dla rozwoju gminy





## ZAŁĄCZNIK 2: Matryce logiczne

Synteza analizy SWOT/TOWS, z uwzględnieniem jej znaczenia dla rozwoju gminy Szeńsk, pozwoliła na scharakteryzowanie aktualnej pozycji gminy, a także określenie typów strategii rozwoju, jakie samorząd może wziąć pod uwagę. W ramach analizy SWOT/TOWS postawiono sobie pytania, które powinny prowadzić do wyłonienia jednego z typów strategii – agresywnej, konserwatywnej, konkurencyjnej lub defensywnej oraz strategii mieszanej.

Analiza SWOT	Analiza TOWS
Czy siły pozwolą wykorzystać szanse?	Czy zagrożenia osłabią siły?
Czy słabości „zablokują” wykorzystanie szans?	Czy szanse spotęgują siły?
Czy siły pozwolą na przewyższenie zagrożeń?	Czy zagrożenia spotęgują słabości?
Czy słabości wzmocnią negatywny skutek zagrożeń?	Czy szanse pozwolą przewyższyć słabości?

Dla każdego z powyższych pytań została opracowana macierz relacji, która obrazuje wzajemne oddziaływanie pomiędzy poszczególnymi elementami w jednej grupie SWOT, na elementy w pozostałych. Opracowując macierz logiczną analizy SWOT/TOWS przyjęto:

- słabe i mocne strony, szanse i zagrożenia ponumerowano szeregowo zgodnie z numeracją tabel analizy SWOT/TOWS znajdujących się w podrozdziale 3.1. niniejszego dokumentu,
  - w przypadku ujęcia zbiorczego interakcji uwzględniono sumę wszystkich podzbiorów: szanse, zagrożenia, słabe strony, mocne strony,
  - jeśli zależność występuje wpisano „1”, jeśli nie „0”,
  - określono liczbę interakcji jako sumę występowania zależności.
- Poniżej zaprezentowano zakres oddziaływań poszczególnych elementów.

**Oddziaływania typu mocne strony » słabe strony w poszczególnych obszarach diagnozy:**

### Infrastruktura i środowisko

Wyszczególnienie	Mocne strony				Ilość interakcji słabe strony/mocne strony
	1.	2.	3.	4.	
Słabe strony					
1.	1	0	1	1	3
2.	0	1	1	1	3
3.	1	1	1	0	3
Ilość interakcji	2	2	3	2	9/9

Strategia Rozwoju Gminy Sześć na lata 2016-2022



Kapitał ludzki, infrastruktura społeczna

Wyszczególnienie	Mocne strony							Ilość interakcji słabe strony/mocne strony
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	
Słabe strony								
1.	1	1	1	0	0	1	0	4
2.	1	1	1	1	1	0	0	5
3.	1	1	1	0	1	0	0	4
4.	1	0	0	1	1	0	0	3
5.	1	0	0	1	0	0	0	2
6.	1	1	0	1	0	1	0	4
7.	0	0	0	1	0	0	1	2
Ilość interakcji	6	4	3	5	3	2	1	24/24

Kapitał gospodarczy

Wyszczególnienie	Mocne strony					Ilość interakcji słabe strony/mocne strony
	1.	2.	3.	4.	5.	
Słabe strony						
1.	1	1	1	0	0	3
2.	1	1	1	0	0	3
3.	1	1	1	1	0	4
4.	1	1	1	0	0	3
5.	0	0	0	0	1	1
Ilość interakcji	4	4	4	1	1	14/14

Oddziaływania typu szanse » zagrożenia:

Wyszczególnienie	Szanse											Ilość interakcji zagrożenia/szanse
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
Zagrożenia												
1.	1	1	1	0	1	0	0	1	0	1	1	7
2.	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	1	11
3.	1	0	0	0	0	1	1	0	0	1	0	4
4.	1	1	1	0	1	1	1	1	1	1	0	9
5.	1	1	1	1	0	0	1	1	1	1	1	9
6.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
7.	1	0	1	1	1	1	0	1	1	1	0	8
8.	1	0	1	1	1	1	1	0	0	1	1	8
9.	1	0	1	1	1	1	1	0	1	1	0	8
10.	0	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1
11.	1	0	0	0	0	0	0	1	0	0	0	2
Ilość interakcji	10	4	8	5	6	6	6	6	5	9	4	69/69

Strategia Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022



Oddziaływania typu mocne strony » szanse (ujęcie zbiorcze):

Wyszczególnienie	Szanse											Ilość interakcji mocne strony/szanse
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
<b>Mocne strony</b>	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
1. Rozbudowana infrastruktura drogowa.	1	0	0	1	0	0	0	1	1	0	0	4
2. Istnienie infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej.	1	0	0	1	0	0	0	1	1	0	1	5
3. Walory środowiska naturalnego.	1	1	0	1	1	0	0	1	0	0	1	6
4. Stosunkowo korzystna struktura społeczna.	1	1	1	1	0	0	0	0	0	0	0	4
5. Infrastruktura oświatowa.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
6. Wystarczająca ilość placówek przedszkolnych.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
7. Wystarczająca ilość bibliotek i świetlic wiejskich.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
8. Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego w Gminie.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
9. Rozwinięta infrastruktura sportowa (boiska, place zabaw).	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	3
10. Żywa kultura i tradycje lokalne, działalność kół i grup zainteresowań: Koło Plastyczne, Grupa teatralna "Pinezka", Klub Seniora "Kwiat Jesieni", Młodzieżowa Orkiestra Dęta.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
11. Korzystne położenie geograficzne i komunikacyjne.	1	1	0	1	0	0	1	1	1	0	0	6
12. Dobra zewnętrzna dostępność komunikacyjna, mająca wpływ na potencjał inwestycyjny gminy.	1	1	1	1	1	1	1	0	1	1	0	9
13. Bliskość aglomeracji warszawskiej – możliwość kształcenia, rynek pracy, rynek odbiorców usług.	0	1	1	1	0	0	1	1	1	1	0	7
14. Stosunkowo zadowalający poziom przedsiębiorczości wśród	1	1	1	1	1	1	1	0	1	0	0	8

Strategia Rozwoju Gminy Szeńsk na lata 2016-2022



mieszkańców – osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 10 tys. ludności.												
15. Dość wysoka świadomość mieszkańców dot. źródeł finansowania zewnętrznego inwestycji.	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	6
Ilość interakcji	14	7	4	8	4	3	5	7	6	7	2	67/67

Oddziaływania typu mocne strony » zagrożenia (ujęcie zbiorcze):

Wyszczególnienie	Zagrożenia											Ilość interakcji mocne strony/szanse
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
<b>Mocne strony</b>	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
1. Rozbudowana infrastruktura drogowa.	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1	0	4
2. Istnienie infrastruktury wodociągowej i kanalizacyjnej.	0	0	0	1	0	0	0	1	1	1	0	4
3. Walory środowiska naturalnego.	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	2
4. Stosunkowo korzystna struktura społeczna.	0	1	0	0	1	0	0	0	0	1	0	3
5. Infrastruktura oświatowa.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	1	3
6. Wystarczająca ilość placówek przedszkolnych.	0	0	0	0	1	0	0	0	0	1	0	2
7. Wystarczająca ilość bibliotek i świetlic wiejskich.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
8. Wysoki poziom bezpieczeństwa publicznego w Gminie.	0	1	0	1	0	0	0	1	0	1	0	4
9. Rozwinięta infrastruktura sportowa (boiska, place zabaw).	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	2
10. Żywa kultura i tradycje lokalne, działalność kół i grup zainteresowań: Koło Plastyczne, Grupa teatralna "Pinezka", Klub Seniora "Kwiat Jesieni", Młodzieżowa Orkiestra Dęta.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0	0
11. Korzystne położenie geograficzne i	0	1	0	1	0	0	0	1	1	0	0	4



Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



komunikacyjne.												
12. Dobra zewnętrzna dostępność komunikacyjna, mająca wpływ na potencjał inwestycyjny gminy.	0	1	1	1	1	1	1	1	1	0	0	8
13. Bliskość aglomeracji warszawskiej – możliwość kształcenia, rynek pracy, rynek odbiorców usług.	0	1	1	1	1	1	1	1	1	1	0	9
14. Stosunkowo zadowolający poziom przedsiębiorczości wśród mieszkańców – osoby fizyczne prowadzące działalność gospodarczą na 10 tys. ludności.	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	6
15. Dość wysoka świadomość mieszkańców dot. źródeł finansowania zewnętrznego inwestycji.	0	1	1	1	1	0	1	1	0	0	0	6
Ilość interakcji	0	7	4	9	7	2	4	10	5	9	1	58/58

Oddziaływania typu słabe strony » szanse (ujęcie zbiorcze):

Wyszczególnienie	Szanse											Ilość interakcji słabe strony/szanse
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
Słabe strony	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
1. Zły stan infrastruktury drogowej/komunikacyjnej.	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	3
2. Zły stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej.	1	0	0	0	0	0	0	1	0	1	0	3
3. Chaos w zagospodarowaniu przestrzennym.	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2
4. Wysokie zanieczyszczenie środowiska naturalnego.	0	0	0	0	1	0	0	1	0	1	1	4
5. Ujemne saldo migracyjne w latach 2010-2014.	0	1	0	1	0	0	1	0	0	1	0	4
6. Niski przyrost naturalny.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1
7. Wysoki poziom bezrobocia.	1	1	0	0	0	0	0	1	1	1	0	5
8. Zbyt mała ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i młodzieży.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2

Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



9. Niski poziom edukacji.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
10. Zły dostęp do usług opieki medycznej, uboga oferta świadczeń medycznych, brak realizacji programów profilaktycznych.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
11. Niski poziom pozyskiwania środków UE przez Gminę i jej mieszkańców.	1	1	0	0	1	0	1	1	0	0	0	5
12. Brak podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie.	0	1	0	1	1	0	1	0	1	1	0	6
13. Brak produktów markujących gminę.	0	1	0	1	0	0	0	1	0	0	0	3
14. Niska konkurencyjność usług na rynku lokalnym.	1	1	0	1	1	0	1	1	0	1	1	8
Ilość interakcji	7	7	0	4	4	0	4	8	3	10	2	49/49

Oddziaływania typu słabe strony » zagrożenia (ujęcie zbiorcze):

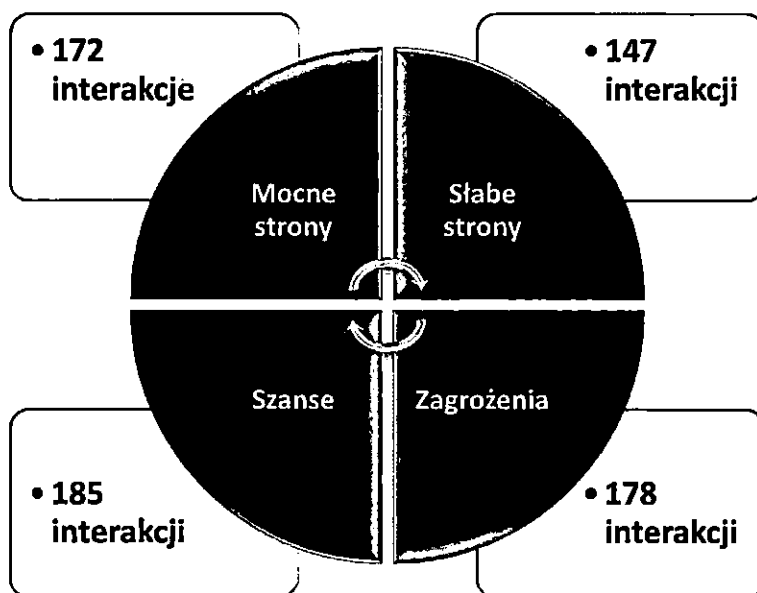
Wyszczególnienie	Zagrożenia											Ilość interakcji słabe strony/zagrożenia
	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
Słabe strony	1.	2.	3.	4.	5.	6.	7.	8.	9.	10.	11.	
1. Zły stan infrastruktury drogowej/komunikacyjnej.	1	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	4
2. Zły stan infrastruktury wodno-kanalizacyjnej.	1	0	0	1	0	0	0	1	0	1	0	4
3. Chaos w zagospodarowaniu przestrzennym.	0	0	0	0	0	0	0	1	1	0	0	2
4. Wysokie zanieczyszczenie środowiska naturalnego.	0	0	0	0	0	0	0	1	0	0	1	2
5. Ujemne saldo migracyjne w latach 2010-2014.	0	1	0	1	0	1	1	0	1	1	0	6
6. Niski przyrost naturalny.	0	1	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
7. Wysoki poziom bezrobocia.	1	1	0	1	1	0	1	0	1	1	0	7
8. Zbyt mała ilość zajęć pozalekcyjnych dla dzieci i	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1

Strategia Rozwoju Gminy Szreńsk na lata 2016-2022



młodzieży.												
9. Niski poziom edukacji.	0	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	1
10. Zły dostęp do usług opieki medycznej, uboga oferta świadczeń medycznych, brak realizacji programów profilaktycznych.	1	0	0	0	0	0	0	0	0	1	0	2
11. Niski poziom pozyskiwania środków UE przez Gminę i jej mieszkańców.	1	1	0	0	1	1	1	1	0	0	0	6
12. Brak podmiotów gospodarczych o silnej pozycji w regionie.	0	1	1	1	1	0	1	0	1	1	0	7
13. Brak produktów markujących gminę.	0	0	0	1	0	0	0	1	0	0	0	2
14. Niska konkurencyjność usług na rynku lokalnym.	1	1	0	1	0	0	1	1	0	0	0	5
Ilość interakcji	6	6	1	7	3	2	5	7	4	9	1	51/51

Podsumowanie zbiorcze – ilość interakcji:



PRZEWODNICZĄCY  
RADY GMINY  
mgr inż. Ryszard Oprawa